

Le casse-tête libyen

Après une semaine de rumeurs et de gesticulations guerrières, en provenance notamment des États-Unis, le ton semble avoir singulièrement baissé à l'encontre de la Libye, accusée d'avoir pour le moins facilité les attentats meurtriers des aéroports de Rome et de Vienne. C'est d'ailleurs un colonel Kadhafi détendu et presque amical qui paraît, dimanche 5 janvier, dans son désert bien-aimé, vêtu d'un costume bédoon et juché sur un tracteur Massey-Ferguson, pour le plus grand plaisir des stéréotypes américains convoqués au spectacle.

La tension et le climat de menaces de ces derniers jours s'estompent, alors qu'un nombre croissant de responsables occidentaux, mais aussi arabes, se disent plus que jamais convaincus que le régime de Tripoli est l'un des principaux « parrains » du terrorisme international. La prudence avec laquelle on envisage désormais son « châtiment » tient à de multiples raisons. A commencer par l'évidence qu'une opération de représailles militaires contre un Etat souverain du tiers-monde, menée ou appuyée par l'une des superpuissances, constituerait un acte d'une extrême gravité — quels qu'en soient les motifs. Une telle opération de police internationale créerait un précédent inquiétant — quelle qu'en soit la cible — pour nombre de pays amis des États-Unis dans le monde arabe et en Afrique. D'où les déclarations de soutien à la Libye formulées — sans crainte d'ambiguïté — samedi à Tunis par une Ligue arabe dont beaucoup de membres ne cachent pourtant ni leur hostilité au colonel Kadhafi ni les craintes qu'il leur inspire. De Maroc au Golfe, la presse arabe, en écho aux pouvoirs, fait entendre le même son de cloche : personne ne dit souhaiter une intervention militaire contre la Libye. Les dirigeants égyptiens, qui tiennent le leader libyen pour leur ennemi juré et ont déjà menacé d'envahir « une leçon » au « feu de Tripoli », appellent eux aussi à la modération. Il est difficile à Washington de ne tenir aucun compte.

Les États-Unis ont par ailleurs le souci, partagé et exprimé par nombre d'États arabes, de ne pas faire du colonel Kadhafi un « martyr ». Une action militaire consacrerait au légende d'« homme de refus », le poserait en « héros solitaire de la cause arabe et tiers-mondiste face au mal américano-sioniste », pour reprendre la rhétorique en cours à Tripoli. Une telle éventualité ne peut qu'effrayer certains régimes arabes et africains, inquiets du regain de popularité d'un homme qui, au cours d'une récente tournée en Afrique, a su remplir les stades de foules enthousiastes.

Enfin, la Libye n'est pas la Grande : elle dispose d'impressionnants équipements militaires — notamment dans le domaine anti-aérien — et de la compétence de plusieurs milliers de conseillers des pays de l'Est. Leur présence implique un risque d'escalade en cas de conflit. Et puis la présence sur le sol libyen de quelque mille-cinq cents ressortissants américains travaillant pour les compagnies privées pose un problème, même s'ils sont là contre le gré de leur gouvernement. Alors qu'approche le cinquantième anniversaire de la désastreuse opération de Washington mena contre l'Iran pour des raisons humanitaires, on conçoit que les États-Unis, comme leur alliés israéliens pourtant volontiers expéditifs, n'envisagent pas de faire de leur « raid punitif » contre un homme qu'ils exècrant.

(Lire nos informations page 4.)

Il faut « prendre une France d'avance » nous déclare M. Laurent Fabius

Session extraordinaire du Parlement sur la flexibilité

A la veille de son passage à « l'heure de vérité », sur Antenne 2, M. Laurent Fabius fait le point, dans l'entretien qu'il a accordé au Monde, sur ses relations avec le président de la République, le Parti socialiste et l'opinion.

Le chef du gouvernement indique sa volonté d'avancer sur l'aménagement du

travail. Le président de la République a d'ailleurs décidé, ce lundi 6 janvier, de convoquer jeudi le Parlement en session extraordinaire pour achever la discussion de ce texte controversé.

Le programme du gouvernement se résume, selon le premier ministre, en une formule : « Prendre une France d'avance. »



« Dès lors que le président de la République s'engage autant dans la campagne électorale, comment concevez-vous votre rôle et celui du PS ? »

« Depuis le début de la V^e République, dans les grands débats nationaux, il y a toujours eu la présence du président de la République, du premier ministre et du parti ou des partis majoritaires. On affecte d'en être surpris, mais c'est le contraire qui serait surprenant. Comment l'un de ces pôles de responsabilité pourrait-il se désintéresser d'une échéance majeure ? Bien sûr, chacun sera présent avec ses fonctions et son style propres. Pour ma part, en bonne concertation avec Lionel Jospin, je menerai une action très soutenue d'explication

et de conviction. L'exposerai nos perspectives et nos projets au cours d'une trentaine de déplacements. Mon état d'esprit est clair et net : les seuls combats qu'on ne peut remporter sont ceux qu'on renonce à livrer ; je me bats pour gagner. »

Propos recueillis par PATRICK JARREAU et ALAIN ROLLAT. (Lire la suite page 8.)

LE RACHAT DU « PROGRÈS » DE LYON PAR M. HERSANT

M. Barre hostile, l'opposition embarrassée

A propos de la prise de contrôle du Progrès de Lyon par M. Hersant, M. Raymond Barre s'est déclaré, ce lundi 6 janvier, hostile aux « concentrations abusives » et aux « positions dominantes ».

M. Jacques Chirac, lorsqu'il avait pris le maquis contre M. Valéry Giscard d'Estaing, classait le monde politique d'avant 1981 en deux catégories : les « victistes » et les « résistants ». A moins de considérer l'extension subite de l'empire Hersant, à deux mois des élections législatives, comme l'acte de résistance d'un homme qui se dit — il l'a déclaré avant le vote de la loi sur la presse — « en état de légitime défense », quelques-uns, dans la classe politique, devraient avoir du mal à s'y retrouver. Car M. Hersant, en prenant le contrôle du Progrès de Lyon et du

groupe de presse qui va avec, a franchi la ligne de démarcation.

Parmi les socialistes, la dernière en date des « provocations » — M. Hersant aime à se considérer comme un « provocateur » — et nul ne lui conteste ce titre — a été accueillie avec satisfaction. On ne s'attendait pas à un pied de nez d'une telle ampleur, et l'embaras est, au moins, de la même taille. Comment appliquer la loi sur la presse et les sanctions qu'elle prévoit à l'homme qui l'a violée en toute connaissance de cause, étant entendu que l'auteur est protégé par son immunité de parlementaire européen ? Le premier ministre et le garde des sceaux annoncent que la levée de cette immunité sera demandée, mais ils ne se font guère d'illusions sur le résultat. M. Badinter a laissé entendre, dimanche à « Sept sur sept » sur TF1, qu'il a tout de même d'autres tours dans

son sac, mais il n'a pas dit lesquels. En tout cas, M. Hersant, qui « éprouve une certaine joie à voir des imbéciles choqués par [son] attitude » (1), aura dans les jours qui viennent matière à hurler de rire. Les « imbéciles » — selon la définition qu'il en donne — croissent et se multiplient.

M. Raymond Barre, logiquement, est du nombre. L'ancien premier ministre, qui a toujours été favorable à une loi antitrust et se détache ainsi de la course à la « déréglementation » dans laquelle se sont engagés les chefs de file de l'opposition, se retrouve sur la touche, à Lyon comme ailleurs. Adversaire des « concentrations abusives » en matière de presse, M. Barre en a aujourd'hui une chez lui.

JEAN-YVES LHOMEAU. (Lire la suite page 11.)

(1) L'Expansion du 6 avril 1984.

L'informatisation de la société française

La France s'informatise plus vite qu'on ne croit. Les entreprises grandes et petites sont désormais équipées d'ordinateurs. Les Français sont « enthousiasmés » par cette nouvelle technique.

Sept ans après le rapport Nora-Minc, l'Agence de l'informatique s'est livrée à une étude de l'informatisation du pays dont le bilan sera présenté, mardi, à la presse. Il est « positif », et les appréhensions des années 70 ont disparu. Restent tout de même des catégories sociales qui se figent dans le refus et une informatisation qui est aussi facteur d'inégalités.

Pages 35 à 38, notre supplément

Le Monde

ÉCONOMIE

Une délégation américaine à Hanoï

Les discussions porteront sans doute sur d'autres dossiers que celui des « disparus » de la guerre.

PAGE 6

Les cils d'œil de « l'Effrontée »

Le film de Claude Miller s'est inspiré, sans l'avouer, d'un roman de Carson McCullers.

PAGE 17

Le sauvetage des hélicoptères Westland

Après les nouvelles offres de Sikorsky, le ministre britannique de la défense semble avoir échoué à faire prévaloir une solution européenne.

PAGE 3

La grève des contrôleurs aériens

Trente mobilisés à Paris, à Bordeaux et à Nantes, les grévistes étaient minoritaires à Aix-en-Provence et à Reims.

PAGE 44

Les nouveaux passagers de l'espace

Après les astronautes, hommes politiques, enseignants et journalistes se préparent à monter à bord des navettes spatiales.

PAGE 15

Débats : « Science et conscience » (2) • « Étranger » (3 à 7) • Politique (8 à 12) • Société (14 et 15) • Sports (16) • Culture (17) • Échecs (20) • Économie (40 à 42)

Programmes des spectacles (18) • Radio-télévision (19) • Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loto (20) • Carnet (19) • Annonces classées (21 à 34)

San-Francisco : ce n'est pas drôle d'être gay

De notre envoyé spécial

San-Francisco. — Dans les statistiques médicales, cela reste abstrait : un jeune homme et demi par jour. Dans la rubrique nécrologique du Bay Area Reporter, le grand hebdomadaire gay de la ville, ces jeunes gens ont un nom, un métier et, le plus souvent, un lieu de naissance très éloigné de ces collines aux maisons acidulées, perchées au-dessus du Pacifique.

C'est qu'ils étaient venus ici de tous les États-Unis, attirés il y a deux, cinq ou quinze ans par une liberté, celle d'être eux-mêmes, c'est-à-dire — le vocabulaire est instable — des homosexuels ou des tantes, des pédés ou des gays, des tapettes ou, quelle importance aujourd'hui ? C'est la mort qu'ils ont trouvée, une mort omniprésente, rampante et sournoise, qui se terre, silencieuse, dans les corps et happe soudain au hasard — soixante nouveaux cas par mois — des victimes, auxquelles un diagnostic ne laisse, pour l'instant, pas d'espoir.

« Mettez vos affaires en ordre », conseille une brochure qui, aux consultations spéciali-

sées de San-Francisco, est proposée à chaque nouveau PWA : People with AIDS (personnes atteintes du SIDA). C'est si clair que tout paraît dit, mais le SIDA à San-Francisco, ce n'est pas seulement un record national de 1 500 cas pour 700 000 habitants contre 4 500 à New-York, dont la population est dix fois plus importante. Le SIDA, dans ces rues belles et bienveillantes, c'est surtout 70 000 personnes, un dixième de la ville, une cité entière, donc, frappée par la peste — la première et unique cité homosexuelle du monde, fondée ici dans l'allégresse quand l'élan libertaire et la révolution sexuelle secouaient, il y a vingt ans, la Californie.

La peste tue (déjà 750 victimes), mais la peste avant tout, comme dans un chaudron, refond cette communauté, modifiant ses territoires, ses ambitions et sa vie. Pour Dana Van Gorder, vingt-neuf ans, assistant de Harry Britt, conseiller municipal gay de San-Francisco « chacun doit maintenant faire face à la mort ou à l'agonie d'un proche, à la terreur, à moins d'être atteint soi-même. Cela ne quitte plus les esprits,

les gens s'examinent et s'occupent d'eux-mêmes, alors que nous aurions besoin de mobiliser toutes les énergies dans la bataille politique ». Et cette bataille qui aurait, hier, porté sur l'affirmation du droit d'être homosexuel, n'a plus aujourd'hui pour objectif que de faire autoriser l'usage de nouveaux médicaments avant qu'ils n'aient été complètement testés, et d'arracher au Congrès une augmentation des crédits fédéraux de lutte contre le SIDA.

« Notre premier devoir est de sauver des vies », dit, de son côté, Bill Kraus, qui, avant la dernière élection présidentielle, représentait les gays au sein de la commission chargée d'élaborer la plate-forme démocrate. Depuis, cette représentation a été supprimée, et Bill Kraus est lui-même devenu l'un des 15 000 Américains frappés par l'épidémie. Il fait face, explique que si la communauté homosexuelle n'avait pas été organisée la situation créée par le SIDA aurait été bien pire encore, mais ajoute : « Bien que je déteste dire cela, on est allé trop loin dans la sexualité. »

BERNARD GUETTA. (Lire la suite page 7.)

LES ÉLITES SOCIALISTES AU POUVOIR (1981-1985)

Sous la direction de Pierre Birbaumer

L'énarchie de gauche a-t-elle remplacé l'énarchie de droite ? L'arrivée au pouvoir d'hommes venus d'horizons très différents et surtout incomparablement plus liés aux partis politiques a-t-elle transformé la machine étatique déjà si structurée ? Bref, qu'on fait de l'État les élites socialistes ?

Collection « Politique d'aujourd'hui » 200 pages - 65 F

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

LES

remplacer l'assemblée.

MAI

M. Pisani est nommé chargé de la Nouvelle-Calédonie.

AOÛT

Le Conseil constitutionnel, par des parlementaires, annule un vote de la loi sur la Nouvelle-Calédonie qui a été adoptée le 12 mai 1985.

SEPTEMBRE

80,92 % des électeurs ont voté aux élections législatives. Les anti-terroristes remportent des voix contre les parusans de la région.

NOVEMBRE

Le conseil des ministres a ordonné la publication de la loi sur la Nouvelle-Calédonie.

débats

SCIENCE ET CONSCIENCE

Comment l'évolution des idées rejait-elle sur la science ? Bernard d'Espagnat note qu'il n'y a pas d'effondrement des théories mais des révolutions successives dans leurs interprétations. Pour Jacques Ruffié, la biologie tend à unifier le savoir que l'on croyait fragmenté à tout jamais.

Faut-il brûler l'universel ?

Malgré les belles leçons des penseurs du complexe, les équations restent

par BERNARD D'ESPAGNAT (*)

L'IDÉE d'universel, dont nos aïeux ont abusé, n'a pas bonne presse aujourd'hui. Même le grand public s'en défend, tant il sent maintenant tout ce qu'il y a de dangereux dans les idéologies à prétentions universelles. En même temps, il redécouvre l'intense degré de réalité des objets ou des êtres concrets et des formes des existences singulières. Ce phénomène est récent et de grande ampleur. Son impact politique est évident. A plusieurs égards, il est positif. Il ouvre des voies vers des vies plus vraies... D'un autre côté, toutefois, niera-t-on qu'à certains moments de l'histoire de grandes pensées appaurent, qui engendrent d'immenses progrès tant intellectuels que moraux et qui furent toutes de caractère universel ? Devrions-nous désormais renoncer à cela ? Un monde qui se défendrait sans nuances de l'universel ne se condamnerait-il pas à mettre au premier plan toutes sortes de médiocrités ?

On pourrait gloser davantage sur l'énigme de la question, mais, pour l'étudier au fond, il est nécessaire de considérer certaines données plus spécifiques. Celles-ci examinées sont relatives au problème, à l'évidence assez centrale, de l'universel scientifique. Il se trouve que celle-ci, ces derniers temps, subit des assauts fort sérieux, qu'on peut classer sous deux rubriques. Certains, quelques peu indirects, émanent de penseurs parfois dénommés les *socio-épistémologues*.

Ce que proclament ces auteurs, c'est le caractère non cumulatif que revêt à leurs yeux la science. Ils appuient leur dire sur le fait que plusieurs fois, au cours de l'évolution de la physique, de grandes théories savantes furent pour définitives durent céder la place à d'autres, fondées sur des concepts radicalement différents.

Mettant quelque peu entre parenthèses le fait qu'à travers de tels événements les équations restent — et que les données observées, elles aussi, restent — ils interprètent le phénomène comme une suite d'effondrements successifs de savoirs faussement tenus jusqu'à leur chute, pour certains. Si l'on accepte de les suivre, il faut, à l'évidence, renoncer aussi à tenir la science pour universelle.

L'autre type d'assauts provient d'esprits frappés à juste titre par l'importance que revêt dans la science moderne la soudaine émergence de la complexité. De fait, le

phénomène est remarquable. Il nous révèle, non certes que seraient fausses les lois universelles attachées à l'élémentaire, mais que, plus subtilement, elles ne trouvent guère, dans le complexe, où s'applique, celles qui s'appliquent à son différent — ainsi par exemple elles ne sont pas temporairement réversibles alors que les premières le sont et elles sont plus particulières. D'où l'idée, apparue chez certains penseurs, que l'universel et la clarté des lois de la nature ne seraient finalement que des illusions, qui auraient abusé nos pères.

L'universel d'un mode d'appréhension des êtres paraît certes contenir en germe comme un inévitable « impérialisme » (je nuancerai plus loin ce point), et l'impérialisme de la science sur la pensée — en d'autres termes le scientisme — pourrait tout comme d'autres, s'il était justifié, être une vraie chape de plomb pour celle-ci. L'idée qu'en science l'universel est illusion peut donc être ressentie comme une vraie libération.

Une position trop radicale

Je crains cependant qu'adopter sans nuances une telle manière de voir ne soit finalement une position beaucoup trop radicale pour être juste. Qu'on le déplore ou qu'on s'en félicite, c'est un fait objectif que la science conçue comme universelle résiste plutôt bien à ces arguments.

Aux socio-épistémologues elle répond que, pour l'essentiel, il n'y a pas d'effondrements des théories. Il y a certes des révolutions successives dans les interprétations de celles-ci, lorsque ces interprétations sont avancées en termes de réalités existant en soi. Mais, justement, un tel « réalisme physique » paraît aujourd'hui un peu chimérique, et cela en raison de faits que la physique elle-même a découverts en notre siècle et récemment.

En revanche les équations, elles, restent, comme je le notais déjà. Elles ont certes chacune leur domaine de validité, que viennent englober, la plupart du temps, ceux d'équations plus récentes, et elles ne sont qu'opératoires : elles décrivent les phénomènes et non pas le réel en soi. Mais ce qu'elles nous en disent est aussi vrai aujourd'hui qu'hier, et est vérifié dans Sirius aussi bien qu'au laboratoire.

Pour ce qui est de la complexité, d'innombrables penseurs très connus ont eu infiniment raison de souligner la grande importance qu'elle revêt. Gardons-nous cependant de l'interprétation simpliste consistant à leur faire dire que la science est morcelée en son tréfonds, chaque domaine ayant ses lois particulières contredisant parfois celles d'autres domaines.

En fait la vérité est plus subtile. En grandeur, on trouve certes des lois — des règles de prédiction — qui sont principalement adaptées à l'étude de ce domaine (un ingénieur des ponts ne remonte pas à la relativité einsteinienne). Mais par échelonnements successifs ces lois ont quand même des attaches extrêmement solides avec les grandes lois générales de la physique.

Mais alors, demandera-t-on, faut-il finalement revenir à ce désespérant réductionnisme et à ce scientisme chape de plomb que nous espérons révoquer ? Non, car les éléments dont on a vu qu'ils sauvent l'universel de la science ne doivent pas ici être perdus de vue. Le principal d'entre eux est que, en physique, la recherche fondamentale n'est plus pratiquée à grande échelle, et n'est plus guère praticable que comme une quête de règles de prédiction des phénomènes, ceux-ci étant conçus comme des « apparences valables pour tous ».

L'appréhension — collective — des apparences par les hommes devient dès lors le fait scientifique de base... ce qui rend bien problématique la thèse réductionniste qui dit l'inverse, c'est-à-dire qui réduit l'appréhension consciente dont il s'agit à n'être qu'un fait physique mineur au sein d'une collection d'atomes.

Si l'on est cohérent avec lui-même le physicien opérationnaliste d'aujourd'hui, celui qui sa science même incite à ne plus rechercher que de bonnes règles de prédiction, doit répudier une telle thèse. La chose n'implique pas qu'il doit se faire l'adepte d'un spiritualisme naïf. Mais comme ailleurs je l'ai montré (1), elle implique en revanche ceci : il écarte que paraisse l'idée de deux (ou de plusieurs) niveaux de la réalité, le physicien pense ne peut guère éviter d'y adhérer.

(*) Professeur à la faculté des sciences Paris-XI (Orsay).

Alors, l'universel ? Eh bien, plus que jamais nous continuerons à le vouloir, dans les domaines majeurs de la pensée... mais à le vouloir sérieusement, sans nous laisser leur, bien entendu, par de molles « scientificités » qui ne sont que de l'apparence. A cet égard, les belles leçons des penseurs du complexe demeureront présentes à notre esprit.

Enfin, si nous sommes des scientifiques, le piège de l'impérialisme de la science sur la pensée ne se fera pas sur nous comme il s'est trop souvent fermé sur nos prédécesseurs — à leur corps défendant parfois. Car, de nouveau, nous nous rappelons l'indication que la science elle-même aujourd'hui nous donne, à savoir que, si elle est reine, c'est seulement dans le domaine des phénomènes. Relativement à la réalité ultime, elle permet d'éliminer des conceptions trop simples, mais pour le reste elle ne jette que des lueurs. D'autres cheminement jettent-ils aussi des lueurs ? Peut-être.

(1) Bernard d'Espagnat, *Une incertaine réalité, le monde quantique, la connaissance et la durée* (Gauthier-Villars).

« AU CŒUR DE L'ETHNIE »

de Jean-Loup Amselle et Elikia M'Bokolo

Le refus d'une image de l'Afrique

L'EXPLICATION des réalités politiques et sociales de l'Afrique contemporaine — des graves coups d'Etat — par le tribalisme, est devenue prépondérante évidence. La recherche savante peut elle-même contribuer à la légitimer, car son air d'observation est, classiquement, celle d'une « ethnographie ». Aussi faut-il un effort critique pour refuser l'image de l'Afrique comme celle d'un ensemble de groupes séparés, dont les relations seraient déterminées par leur nature propre. Par une série d'études sur des cas spécifiques — les *Bambaras* par J. Bazin, les *Tutsi* et les *Hutu* du Rwanda et du Burundi par J.-P. Chabaud et C. Vidal, les *Bété* de Côte d'Ivoire par J.-P. Dozon, — l'ouvrage publié sous la direction de J.-L. Amselle et E.-M'Bokolo (qui traite, pour sa part, du « séparatisme katangais ») est un effort de « déconstruction » de la notion d'ethnie.

Le projet de J.-L. Amselle (qui avait déjà conduit une recherche sur le *Savanne à la mode*, le *Sycomore*, 1979) est celui d'une « anthropologie topologique » : l'Afrique précoloniale est traversée de réseaux économiques, découpée par des structures politiques, organisée par des systèmes culturels et religieux en mouvement et en conflit, si bien qu'on n'y rencontre pas essentiellement des entités homogènes du point de vue linguistique, culturel, religieux, économique. Bref, l'ethnie est plus un effet de la territorialisation par le colonisateur que la persistance d'une quasi-substance, même si l'ethnicité peut acquiescer une consistance et engendrer des tensions souvent dramatiques.

Au-delà de son intérêt pour l'Afrique, un tel ouvrage contribue à la critique des idéologies, qui, bien ou mal intentionnées, veulent fixer les groupes sociaux et les comprendre par rapport à des essences, dont Merton a montré qu'elles relèvent de la « prophétie auto-réalisatrice », puis-que la seule assignation d'un « ethnisme » (Bété ou Maghrébin peu importe) crée ce qu'elle prétend enregistrer.

DOMINIQUE COLAS.
* Au cœur de l'ethnie. Ethnies, tribales et Etat en Afrique de Jean-Loup Amselle, Elikia M'Bokolo. La Découverte, 226 p., 105 F.

Le vivant et l'inanimé

L'évolution a un sens : le développement continu du psychisme

par le docteur JACQUES RUFFIÉ (*)

DEPUIS la plus haute antiquité, les hommes se sont demandé ce qui différencie le vivant du non-vivant, ou, comme l'on disait naguère, l'animé de l'inanimé. A cette question primordiale s'en ajoutait aussitôt une autre : comment, dans le domaine de l'animé, expliquer l'extrême variété des espèces qui nous entourent ?

Trop longtemps, les biologistes ont été attirés par une vision réductionniste du monde. On considérait les individus, animaux ou végétaux, comme des machines ultra-perfectionnées, et nous vivrions, sans nous en douter, dans un univers de robots dont nous ferions partie. Cette vision réductionniste n'est plus soutenable.

Certes, dans la structure chimique élémentaire — celle du niveau atomique — on chercherait en vain ce qui peut différencier le vivant du non-vivant. Comme tout ce qui nous entoure, nous sommes composés pour l'essentiel de carbone, d'hydrogène, d'oxygène et d'azote.

Combinaisons complexes

Mais, chez le vivant, ces substances banales forment des combinaisons complexes, ayant la structure de longs filaments appelés acides désoxyribonucléiques, ou ADN. Ils sont faciles à voir dans la cellule qui se divise, et correspondent aux chromosomes. Ces molécules, caractéristiques de la vie, sont douées de trois propriétés singulières.

1) Elles portent une série d'informations. Ce sont des molécules sémantiques — ou sémantides — capables de lancer des messages. Cette série de messages ordonnés selon une séquence variable avec chaque espèce représente le « programme génétique ». Ainsi, il existe un programme « chat », un programme « loup », un programme « cerisier », qui, à travers un nombre élevé de synthèses, orientent et contrôlent le développement de l'œuf, puis l'équilibre et la reproduction de l'adulte devenu chat, loup ou cerisier.

2) Ces molécules d'ADN sont capables de se multiplier par autocopie (réplication). C'est pourquoi des chats engendrent toujours des chats, des loups donnent naissance à des loups, et des cerisiers à des cerisiers.

3) Néanmoins, lors de leur réplique, ces chaînes d'ADN peuvent commettre quelque erreur de copie. Il arrive alors que le segment modifié délivre une information différente du message initial. Cet accident constitue une mutation. Tout segment d'ADN peut être l'objet de mutations. C'est ce qui explique le grand nombre de variations indivi-

duelles observées dans une même population. Un capitaine est capable de reconnaître chaque homme de sa compagnie, et le berger identifie chaque mouton de son troupeau.

C'est sur ces variations spontanées que Darwin bâtit sa théorie de la sélection naturelle. A chaque génération, le nombre de descendants tend à dépasser l'effectif de la population parente. Or les ressources demeurent constantes : il s'ensuit une compétition ne laissant persister que les plus aptes. C'est dans ce tri sélectif que Darwin voit l'origine des espèces et leur diversification.

Le rôle du hasard

La théorie darwinienne a subi bien des retouches au fur et à mesure que progressait notre connaissance. L'une des plus importantes tient sans doute au rôle joué par le hasard à tous les stades du processus évolutif. Quant au gène lui-même — longtemps considéré comme une petite machine autonome —, on sait aujourd'hui que son activité s'intègre dans l'ensemble du patrimoine héréditaire dont il fait partie. Cette activité est soumise à des systèmes de régulation ajustant sans cesse aux besoins de l'organisme (soit en freinant, soit en accélérant l'action du gène).

Cette définition, trop succincte pour ne pas être approximative, montre ce qui fait l'originalité des êtres vivants, fruits d'une série d'informations programmées, capables de se reproduire par autocopie, et d'innover grâce à quelques « erreurs » favorables retenues par la sélection.

Notre siècle aura été aussi celui de l'informatique et de la robotique. Mais les machines les plus performantes que l'on réalise aujourd'hui — en matière d'intelligence artificielle, par exemple — ne rappellent guère, même de loin, ce qui caractérise la matière vivante, groupée en individus qui, par les mutations redistribuées au fil des générations grâce à la reproduction sexuelle, présentent toujours une immense diversité.

Et l'évolution — même ballottée par le hasard — a un sens, poursuit une route : celle du développement continu du psychisme. Avec l'arrivée de notre lignée, la nature prend conscience d'elle-même. Désormais, la biologie jette un pont entre sciences de la vie et sciences humaines. Elle tend à unifier le savoir, que l'on croyait fragmenté à tout jamais, et ne saurait laisser indifférents ceux qui s'interrogent avec angoisse sur les problèmes de notre temps.

(*) Professeur au Collège de France.

Une légitimité renouvelée

Dans l'hypothèse vraisemblable de la non-démission immédiate du président et de la non-utilisation immédiate par lui de la dissolution après les élections du 16 mars qui ne seraient pas favorables à la gauche, la solution référendaire pourrait être envisagée, et pas obligatoirement sur la réforme du quinquennat.

Elle consisterait pour le président à se faire proposer par le gouvernement actuel, qui pourrait très probablement rester en place jusqu'à début avril, un référendum qui poserait la question suivante aux Français : « A la suite des résultats des élections législatives du 16 mars, acceptez-vous que le président de la République continue d'exercer ses fonctions jusqu'à la fin de son mandat ? » Il est évident qu'un tel référendum serait un formidable coup de poker.

Si, conformément à ce qu'indiquent aujourd'hui les sondages, le « oui » l'emportait, le président resterait à l'Elysée, mais avec une légitimité renouvelée qui le conforterait dans la position constitutionnelle consistant à jouer son rôle de façon active, sans guérilla, mais sans soumission.

Si la victoire revenait au « non », le président devrait fort logiquement démissionner, mais son retrait ne serait plus aussi directement lié aux élections législatives, puisqu'il résulterait d'un échec au référendum dans lequel il se serait personnellement engagé à son initiative.

MICHEL DERRAC, maître de conférences à l'Institut d'études politiques de Paris.

« Au nom du peuple souverain »

(...) Les abstentionnistes représentent une partie importante de ce que nous appelons l'« opinion publique ». Il semblerait donc aussi naturel qu'il leur soit permis de faire s'exprimer. Mais comment ?

Dans la tradition de la juridiction française, il existe une institution qui pourrait servir de modèle pour résoudre ce problème. Je veux parler du « jury » qui représente le peuple français dès que les décisions juridiques prennent une certaine importance.

Ne pourrait-on pas, partant de cette expérience, faire représenter ceux qui s'abstiennent de voter (parce qu'ils ne sont pas d'accord avec aucun parti) par des citoyens choisis au hasard d'un tirage au sort qui les désignerait, par exemple, pour la durée d'une session de l'Assemblée (soit six mois). Par ce biais, 20 % d'abstentions de vote entreraient, par exemple au Palais-Bourbon, 20 % de représentants du peuple choisis au hasard, qui voteraient suivant leur conscience, au nom du peuple souverain.

Nous serions alors certains qu'une partie des députés seraient des représentants du peuple, qui ne dépendent pas des partis.

YONA FRIEDMAN (Paris).

Des catholiques ordinaires

(...) Il n'est un secret pour personne que Jean Cardonnel et Jean-François Six (...) (*Le Monde* du 25 décembre 1985) ne représentent que de minces groupuscules qui sont de fait des « cénacles » où s'enferment des gauchistes qui ne s'aperçoivent pas que le monde prend quelques tournants, ignorés de leurs discours sur « la modernité ».

Il existe tout un peuple de catholiques « ordinaires » — « moyens » — qui commencent par écouter avec respect et attention le pape et le magazine, même, si, comme toujours, ils se posent et posent des questions. Je vous signale que ces catholiques ordinaires vivent non dans des « cénacles clos », comme le dit Jean-François Six, mais dans tous les vents de la vie, qu'ils sont engagés de mille façons et qu'ils ont une densité d'existence sur le terrain que vous auriez tort de méconnaître. Ils n'exigent pas du tout qu'on les glorifie. Mais faut-il les dénigrer pour autant ? (...)

LUCIEN BOURDIAUX, curé de Saint-Benoît-des-Bois (Saint-Sauveur).

Vive le Paris-Dakar !

Le rallye Paris-Dakar est, chaque année, l'objet de controverses simplement parce que, devenu une épreuve mondiale connue et surtout très populaire, il ne convient pas à quelques marginaux frustrés (...)

Si on commence à supprimer cette course, il faudra alors supprimer les Jeux olympiques sous prétexte que le monde, quelque part, a faim. Supprimer le Tour de France, parce qu'il traverse, ici ou là, des villages qui respirent la pauvreté. Fermer les restaurants et les boutiques de luxe pendant que l'abbé Pierre distribue la soupe populaire.

Il est des gens méchants et surtout dangereux. En condamnant le Paris-Dakar et en ne levant même pas le petit doigt pour protester contre les attentats de Rome et de Viennne, ils se dénoncent comme étant très patriots et sectaires. Ils restent sans intérêt pour ceux qui ont envie de vivre.

GEORGES CHENAVARD (Boulogne).

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,
75427 PARIS CEDEX 09
Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71
Télécopieur : (1) 45-23-86-81
Tél. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. le Monde

Gérant : André Fontaine,

directeur de la publication

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1969)

Jacques Fauriol (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

Durée de la société :

cent ans à compter du

10 décembre 1944.

Capital social :

570 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »,

Société anonyme

des lecteurs du Monde,

MM. André Fontaine, gérant,

et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur :

Bernard Wouts.

Rédacteur en chef :

Daniel Verdet.

Cordéateur en chef :

Claude Sales.

Le Monde

PUBLICITE

5, rue de Montesson, 75007 PARIS

Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71

Télécopieur : (1) 45-23-86-81

Tél. : (1) 42-47-97-27

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 400 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,50 \$; Côte d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 7,50 kr. ; Espagne, 120 pes. ; E.-U., 1,25 \$; G.-B., 56 p. ; Grèce, 120 dr. ; Irlande, 85 p. ; Italie, 1.700 L. ; Liban, 0,300 LD. ; Luxembourg, 30 F. ; Norvège, 9 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 110 esc. ; Sénégal, 335 F CFA ; Suède, 9 kr. ; Suisse, 1,80 F. ; Yougoslavie, 110 ml.

ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par messagerie)

L. - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

IL - SUISSE, TUNISIE

504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Reproduction interdite de tous articles

sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57 437

ISSN : 0395 - 2037

Imprimerie de « Monde »

7, rue de Montesson

PARIS-DE

1984

étranger

EUROPE

Portugal

Le PC soutient un candidat socialiste à l'élection présidentielle

Lisbonne (AFP). — Le Parti communiste portugais a décidé, lors de sa conférence nationale tenue le samedi 4 janvier, de retirer son propre candidat à l'élection présidentielle du 26 janvier prochain, M. Angelo Veloso, et de soutenir l'ancien ministre du Parti socialiste portugais, M. Francisco Salgado Zenha.

Selon les communistes portugais, M. Salgado Zenha, soixante-quatre ans, est le seul candidat du « camp démocratique » susceptible de faire échec aux « candidats de droite » qui sont, pour eux, MM. Diego Freitas de Azevedo, ancien président du Centre démocratique et social (CDS), et Mario Soares, ancien premier ministre et actuel dirigeant du Parti socialiste portugais.

M. Salgado Zenha bénéficie déjà du soutien du président de la République, M. Ramalho Eanes, alors que M. Freitas de Azevedo a reçu l'appui du nouveau président du conseil, M. Amílcar Cavaco Silva, vainqueur, à la tête du Parti social-démocrate, des élections législatives

Espagne

● **Attentats anti-américains** — L'explosion d'une bombe a endommagé les locaux de l'entreprise américaine Rank Xerox, le samedi 4 janvier à Bilbao. Deux autres engins placés dans les bureaux de deux autres entreprises américaines à Bilbao et à Oviedo ont été prévenus. A Oviedo, le correspondant a déclaré parler au nom du groupe extrémiste Grapo, qui réclame le retrait de l'Espagne de l'alliance atlantique. (AFP.)

Bulgarie

1985 a été une année « extrêmement difficile » pour l'économie admet un responsable

Sofia (AFP). — 1985 a été une année « extrêmement difficile » pour l'économie bulgare, a indiqué, vendredi 3 janvier, le président du comité d'Etat du plan, M. Ivan Iliev.

« Une sécheresse sans pareil dans ce siècle » a débuté l'année 1985, a-t-il déclaré, jusqu'en novembre 1985 a été une année de graves problèmes dans l'agriculture, la production d'énergie électrique et l'approvisionnement en eau.

La production de céréales, qui devait s'élever à 9 de 10 millions de tonnes, n'en a atteint que 5 millions, et la Bulgarie a dû importer 3 millions de tonnes de céréales.

Les centrales hydrauliques, qui fournissent 20 % de l'énergie électrique ne pouvaient fonctionner. Il y a donc eu des difficultés d'approvisionnement en électricité et en eau, dont les prix ont augmenté, a déclaré M. Iliev. Selon le responsable, le plan annuel a été rempli et le plan quinquennal a été dépassé grâce au développement de la construction mécanique et de l'industrie chimique, leur production

étant respectivement en hausse de 11,5 % et 5 % par rapport à 1984.

C'est ainsi que le revenu national a pu croître de 2 % par rapport à 1984 malgré les pertes dans l'agriculture qui s'élevaient à 700 millions de leva (autant de dollars), a indiqué M. Iliev. Quant au plan 1986, il prévoit une augmentation du PNB de 4 %, de la production industrielle de 4,5 % et de la production agricole de 7,5 %.

Le président du comité d'Etat du plan a enfin indiqué que la valeur des échanges de la Bulgarie avec les pays de l'Est au cours du cinquième plan 1986-1990 s'élèvera à 100 milliards de roubles, dont 70 milliards avec l'Union soviétique.

La part considérable des échanges avec l'URSS dans le commerce extérieur bulgare explique vraisemblablement, a-t-il ajouté, les difficultés rencontrées depuis un certain temps par ce pays qui passait jusqu'à présent pour relativement prospère. Moscou a, en effet, nettement accru ses exigences quant à la qualité des produits bulgares importés, tout en imposant ses conditions pour la livraison de matières premières soviétiques.

L'ÉDITION 1985 DE « L'URSS ET L'EUROPE DE L'EST »

De bonnes idées et un soupçon de retard

L'édition 1985 de « L'URSS et l'Europe de l'Est », publiée chaque année par la Documentation française sous la direction de Thomas Schreiber, s'attaque cette fois à des sujets difficiles. Une étude consacrée à l'attitude — très embarrassée — de l'Union soviétique à l'égard du conflit entre l'Irak et l'Iran montre très bien l'intérêt prioritaire que l'URSS porte, malgré les réticences qu'elle doit subir, à son voisin iranien. On lira aussi, sous la plume de Georges Sokoloff, l'alerte qu'il a rendue d'un ouvrage publié à Moscou sur l'un des sujets les plus mystérieux qui soient : la part des ressources économiques consacrées au secteur militaire en URSS. Pas de chiffres, bien sûr, mais des principes. De ce texte a priori rébarbatif et plein de circonlocutions, G. Sokoloff est brillamment parvenu à extraire ce qu'il appelle l'« équation de Pojarov », une équation qui ouvre une voie royale à la puissance militaire soviétique.

Avec « Les minorités nationales » en Europe de l'Est, on entre dans un domaine hautement complexe, et c'est une excellente idée que d'avoir voulu faire le point à la lumière des développements récents.

Quelques regrets cependant : le tas des différents pays est traité avec une précision inégale, les articles consacrés à la Tchécoslovaquie et à la Roumanie étant plus fouillés. La situation des Polonais d'URSS est, en revanche, totalement passée sous silence et c'est d'autant plus dommage qu'il s'agit d'une question largement ignorée. Quant au sort des Turcs de Bulgarie, il n'est mentionné qu'en

J. K.
NOTES ET ÉTUDES DOCUMENTAIRES, n° 4793, 47F.

Grande-Bretagne

DEVANT LES NOUVELLES OFFRES DE SIKORSKY

Le ministre de la défense semble avoir perdu la bataille pour une solution européenne de « l'affaire Westland »

De notre correspondant

Londres. — Le firme américaine Sikorsky devait révéler ce lundi 6 janvier de nouvelles propositions pour s'assurer définitivement une prise de participation minoritaire dans le capital de Westland, le constructeur britannique d'hélicoptères, dont les difficultés ont déclenché une étonnante compétition internationale entre ses principaux concurrents et partenaires dans la même industrie.

On se dispute, en effet, très âprement le droit de venir en aide à ce « canard boiteux », et la dernière démarche de Sikorsky a pour but de surpasser les offres — déjà plusieurs fois améliorées — faites par un consortium européen désireux d'empêcher la société américaine de s'implanter sur le Vieux Continent. Formé par les autres « grands » du même secteur sur le marché mondial (l'Aérospatiale pour la France, Agusta pour l'Italie, MBB pour la RFA, auxquels se sont joints British Aerospace et GEC pour la Grande-Bretagne), ce consortium tente désespérément d'acquiescer lui aussi près de 30 % des parts de Westland, mais il continue de se heurter à la préférence que la direction de la société britannique accorde manifestement à Sikorsky. Ses représentants à Londres dénoncent ce qu'ils considèrent comme la « partialité », mais le président de Westland vient de confirmer, dimanche soir, qu'il s'appuyait à recommander l'association avec Sikorsky lors de la réunion des actionnaires qui aura lieu le 14 janvier.

Avec ces surenchères incessantes, « l'affaire Westland » fait depuis un

mois l'objet d'un feuilleton quasi quotidien à la « une » de la presse britannique. Elle a rapidement pris des proportions dramatiques sans commune mesure avec celles que pouvait avoir le problème de la survie de cette entreprise qui emploie près de onze mille personnes. C'est même devenu une affaire d'Etat depuis que le ministre de la Défense, M. Michael Heseltine, a subitement — et tardivement — décidé, fin novembre, de s'opposer à Sikorsky, qui semblait alors devoir l'emporter sans conteste.

M. Heseltine a mis tout son poids dans la balance en faveur du consortium européen qu'il a contribué à constituer et qui paraît avec un handicap considérable. Toujours fidèle à ses principes de libéralisme, M. Thatcher ne voulait pas que le gouvernement intervienne dans le débat. M. Heseltine a ignoré la consigne au risque de provoquer au sein du cabinet une grave querelle comme on en a rarement vu depuis l'arrivée au pouvoir de M. Thatcher. Son attitude a déclenché la réaction du ministre de l'Industrie et du Commerce, M. Leon Brittan, qui a pris ostensiblement parti pour la solution américaine, estimant, à l'instar de la direction de Westland, que Sikorsky présente bien davantage de « garanties » que le groupe européen. L'irritation provoquée chez M. Thatcher par le ministre de la Défense pourrait obliger ce dernier, dit-on, à se démettre à plus ou moins brève échéance.

Il est vrai que M. Heseltine a fait feu de tout bois, allant jusqu'à appuyer lourdement les menaces ou les pressions exercées par le consortium, qui a fait savoir que Westland, en s'associant avec Sikorsky, serait

exclu des différents projets de coopération envisagés par l'industrie européenne pour la construction de nouveaux hélicoptères militaires. Pour sa part, l'Aérospatiale déclare s'appuyer à retirer à Westland ses contrats de sous-traitance et M. Heseltine vient encore de préciser, le 3 janvier, que son ministère, qui est de loin de premier client de Westland, n'achèterait pas l'appareil Black Hawk que Sikorsky propose de faire construire sous licence en Grande-Bretagne.

M. Heseltine ne fait ainsi qu'aggraver l'irritation et l'embarras de M. Thatcher. En laissant agir librement la direction de Westland, le premier ministre donne l'impression de céder une fois de plus à ses penchants proaméricains au détriment de l'Europe, ou de vouloir conserver une double alliance même quand celle-ci se révèle conflictuelle.

Bien qu'il prétende pouvoir encore, avant la réunion du 14 janvier, convaincre les actionnaires de Westland de ne pas approuver le choix de la direction ou d'obtenir un report de décision, M. Heseltine sait qu'il n'a plus guère de chances d'avoir gain de cause et il semble s'enfermer avec obstination dans une impasse. Il n'ignore pas qu'il joue sa carrière de ministre, mais on lui prête un calcul politique. M. Heseltine a de grandes ambitions pour l'avenir. Sur un sujet cher aux conservateurs, puisqu'il est question de nationalisme, il pourrait avoir trouvé l'occasion de se démarquer de M. Thatcher et se mettre ainsi sur les rangs de la succession de la « dame de fer » — où figure aussi M. Brittan, qui s'oppose à lui en ce moment dans cette affaire.

FRANCIS CORNU.

Pologne

Excuses et démission du directeur de la télévision

Varsovie. — Le directeur général de la télévision polonaise, M. Aleksander Perczynski, a démissionné à la suite des erreurs techniques qui ont sérieusement perturbé la diffusion des vœux de Noël An du général Jaruzelski le 31 décembre.

Fait sans précédent, le directeur a annoncé cette décision en se présentant lui-même au journal télévisé le dimanche soir 5 janvier. M. Perczynski s'est excusé des « sérieuses défaillances du son » lors de la diffusion des vœux du numéro un polonais, qui, pour l'occasion, avait décidé d'accorder une interview en direct à deux journalistes polonais.

Quand le général Jaruzelski avait commencé à parler et pendant les vingt minutes de l'interview, sa voix était à peine audible, sourde et sur un fond de crachotements. L'explication résidait dans le fait que, pour faire plus naturel, les micros avaient été disposés sous une table, à l'opposé de source proche de la télévision.

M. Perczynski a indiqué que « les responsables directs de ces erreurs de nature technique ont déjà été sanctionnés ». « A la télévision, comme dans toute l'administration, il n'y a pas d'erreurs anonymes », a-t-il ajouté. « J'ai été personnellement chargé de l'organisation de cette transmission. En tant que membre du POUF [Parti communiste] et de la direction de la télévision, j'assume mes responsabilités et je présente ma démission. » (AFP.)

Irlande du Nord

Violents affrontements entre manifestants unionistes et policiers

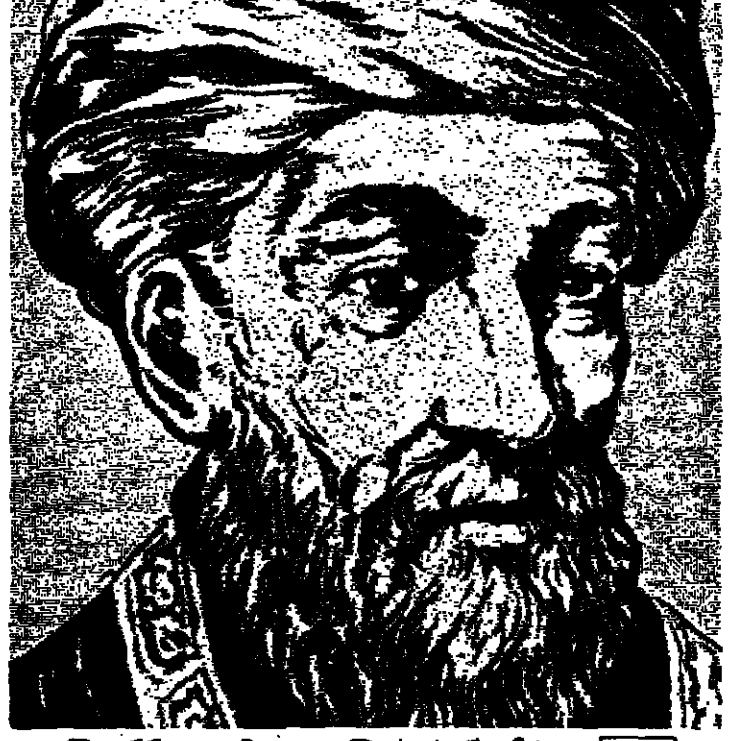
Belfast (AFP). — Vingt policiers et plusieurs civils ont été blessés, samedi 4 janvier à Belfast, lors de violents affrontements qui ont éclaté à la fin d'une manifestation organisée par les protestants unionistes contre l'accord anglo-irlandais signé le 15 novembre entre Londres et Dublin.

Deux mille personnes environ participaient à ce rassemblement qui obéissait à une marche de cinq jours de deux cents jeunes protestants venus de Londonderry à Belfast. Les incidents ont éclaté devant les bâtiments du secrétariat de la conférence intergouvernementale créée aux termes de l'accord du 15 novembre. Une centaine de jeunes gens, certains masqués, d'autres drapés dans l'Union Jack, ont jeté des pierres et des bouteilles contre les forces de l'ordre, qui ont chargé à coups de matraque. Des véhicules de police ont été incendiés et les portes du secrétariat ont été défoncées. Trois personnes ont été arrêtées.

La marche des jeunes unionistes avait pour but de mobiliser l'électorat protestant à l'approche des élections partielles qui auront lieu le 23 janvier dans la province, en raison de la démission des quinze députés unionistes de la Chambre des communes opposés à l'accord anglo-irlandais. Cet accord donne pour la première fois au gouvernement de Dublin un droit de regard dans les affaires de l'Irlande du Nord, que les protestants, majoritaires dans la province, jugent inacceptable.

432 pages - 49F

Moïse Maïmonide. Le livre de la connaissance.



Collection Quadrige puf

Les livres du Prof questionnent le monde

animé

Le développement

OFFIÉ (*)

servies dans une m...
p. Un capitaliste est capable
après chaque homme de la
in, et le berger indompté
souten de son troupeau.

Le rôle du hasard

corpe darwinienne a été
à retouches au fur et à
que progressaient les
sions. L'une des plus impor
sans doute au rôle joué
à tous les stades de
s'épanouir. Quant au gène
longtemps considé
une petite machine auto
ne sait aujourd'hui que son
s'intègre dans l'ensemble de
la héréditaire dont il fait
cette activité est soumise à
jeux de régulation à l'ajout
aux besoins de l'orga
en freinant, soit en accé
l'activité du gène.)

definition, trop succincte
pas être approximative, mais
fait l'originalité de ces
études d'une série d'informa
agranies, capables de s'
par autocopie, et d'im
à quelques « erreurs »
retenues par la sélection
siècle aura été aussi ois
tristique et de la robotique
machines les plus perfec
on l'on réalise aujourd'hui
d'intelligence artificielle
un exemple, — ne rappelle
de loin, ce qui caracté
vivante, groupée et
quel, par les mutations
au fil des générations
la reproduction sexuée
pour toujours une immen

évolution — même ballonné
à un sens, pour
le rôle du développement
du psychisme. Avec l'an
sion ligée, la nature prend
d'elle-même. Désormais
logie jette un pont entre
de la vie et sciences
Elle tend à unifier
ce l'on croyait fragmenté
telle, et ne saurait être
ceux qui s'interrogent
agiles sur les problèmes de
temps.

publié au Collège de France

nde

ABONNEMENTS
PP 507 09
23 PARIS CEDEX 09

4 mois 9 mois 12 mois
FRANCE
972 F 954 F 1201 F

LES PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
1337 F 1952 F 2581 F

RANGER (par messagerie)
BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS
762 F 1089 F 1381 F

RUSSIE, TUNISIE
972 F 1404 F 1800 F

abonnement : tarif sur demande
numéros d'adresse détaillés en
détails sur demande au plus ; ne
pas révisés à formuler les
d'une semaine à moins vous
ne désirez la dernière table
de correspondance

sur pour l'obligation d'être
à tous progrès en capital
l'Europe

Impression
de M. Maïmonide
75 de la rue
Paris-IX

numéros d'adresse détaillés en
détails sur demande au plus ; ne
pas révisés à formuler les
d'une semaine à moins vous
ne désirez la dernière table
de correspondance

numéros d'adresse détaillés en
détails sur demande au plus ; ne
pas révisés à formuler les
d'une semaine à moins vous
ne désirez la dernière table
de correspondance

numéros d'adresse détaillés en
détails sur demande au plus ; ne
pas révisés à formuler les
d'une semaine à moins vous
ne désirez la dernière table
de correspondance

numéros d'adresse détaillés en
détails sur demande au plus ; ne
pas révisés à formuler les
d'une semaine à moins vous
ne désirez la dernière table
de correspondance

numéros d'adresse détaillés en
détails sur demande au plus ; ne
pas révisés à formuler les
d'une semaine à moins vous
ne désirez la dernière table
de correspondance

PROCHE-ORIENT

La lutte contre le terrorisme et la mise en cause du colonel Kadhafi

Alors que de nombreuses voix dans le monde arabe — dont la presse quasi unanime — prônent la solidarité avec la Libye face à une éventuelle attaque américaine, le colonel Kadhafi a déclaré, dimanche 5 janvier, qu'il « pourrait être justifié » pour les Palestiniens d'avoir recours à des attentats du type de ceux commis il y a plus d'une semaine dans les aéroports de Vienne et de Rome. Le chef de l'État libyen, dont les propos ont été diffusés par la chaîne de télévision américaine NBC, a fait cette déclaration à un groupe de journalistes dans le désert, près de Tripoli. Interrogé sur la nature des attentats dans les deux aéroports, il a observé : « Ce n'est pas légal, mais pour eux [les Palestiniens] cela peut l'être. » Il a assuré n'avoir pas vu récemment Abou Nidal — accusé d'avoir perpétré ces attentats avec la complicité de la Libye. Selon M. Kadhafi, le terroriste palestinien « venait nous

rendre visite [en Libye], mais ne vivait pas avec nous. »

Le colonel Kadhafi a, d'autre part, annoncé que les missiles anti-aériens soviétiques Sam-5, dont son pays dispose depuis quelque temps, « sont maintenant opérationnels ». Enfin, il a réitéré ses menaces de la semaine passée : « Si les États-Unis peuvent frapper n'importe quel point du monde grâce à leurs porte-avions et à leurs bombardiers stratégiques, nous pouvons faire de même, non pas grâce à des porte-avions ou à des bombardiers, mais avec des commandos-suicides dans les rues américaines. »

De son côté, l'Égypte a mis en garde samedi Israël et les États-Unis contre toute attaque contre la Libye. « Nous sommes opposés à toute action israélienne contre quelque pays que ce soit », a déclaré M. Ossama El Baz, un des plus proches

conseillers du président Moubarak, après s'être entretenu au Caire avec le secrétaire d'État adjoint américain chargé des questions africaines, M. Chester Crocker.

A Tunis, rapporte notre correspondant Michel Douré, les pays de la Ligue arabe, réunis en conseil extraordinaire, se sont déclarés solidaires de la Libye face aux menaces américaines et israéliennes, sans renouer la condamnation des attentats de Rome et de Vienne que plusieurs d'entre eux avaient formulée la semaine dernière. Le laconique communiqué publié aux termes des travaux ne fait pas mention expressément d'un soutien, mais « condamne vigoureusement l'attitude hostile » des États-Unis à l'égard de Tripoli. Le chef de la diplomatie libyenne, M. Abdessalam Triki, avait assuré avant la réunion que la Ligue « ferait son devoir » en manifestant sa solidarité à l'un de ses membres

« menacé d'agression ». Il avait répété que son pays n'avait rien à voir « directement ou indirectement » avec les attentats de Rome et de Vienne qualifiés par lui de « regrettables accidents ». M. Triki a démenti que des passeports aient été confisqués à des travailleurs tunisiens expulsés de Libye, comme l'avaient affirmé les autorités tunisiennes après la découverte sur les terroristes de Vienne de pièces d'identité appartenant à leurs ressortissants (le Monde du 1^{er} janvier).

Enfin, dans un entretien publié dimanche par le Washington Post, M. Yasser Arafat affirme que les « véritables responsables » des attentats de Rome et de Vienne sont Damas et Tripoli, qui tentent de discréditer l'OLP. « Abou Nidal, déclare M. Arafat, sert uniquement de façade aux services spéciaux de la Libye et de la Syrie. » — (AFP, Reuters.)

Israël veut châtier les terroristes « sans nécessairement attaquer le pays hôte »

De notre correspondant

Jérusalem. — Il est maintenant peu probable qu'Israël riposte aux récents attentats de Rome et de Vienne en lançant une opération contre la Libye. Pour Jérusalem, les inconvénients que comporterait une telle contre-attaque paraissent l'emporter nettement sur les avantages.

On va jusqu'à dire dans les milieux gouvernementaux que l'État hébreu n'a envisagé à aucun moment l'hypothèse d'un « châtiment militaire » contre Tripoli ou d'une entente conjointe avec l'Amérique. Dans une interview à la chaîne de télévision ABC, M. Shimon Pérès a répété dimanche 5 janvier, que « des sanctions politiques, économiques et légales contre les États accueillant des terroristes devraient précéder une initiative militaire ». « Les terroristes ne doivent pas rester impunis, a-t-il souligné. Mais on peut les frapper sans nécessairement attaquer le pays hôte. »

Ce choix prudent obéit à plusieurs motifs. D'abord, Israël continue d'être en principe d'accorder sa préférence à une opération visant directement les auteurs des attentats contre Abou Nidal. S'il ne peut rapidement exécuter pareille riposte, l'État juif préférera attendre l'occasion favorable et s'abstenir d'ici là de toute action tentant de succéder. On semble juger ici pour élevé le coût politique d'une aventure militaire anti-libyenne susceptible d'entraîner Israël dans un engrenage incontrôlable et qui, par surcroît, redonnerait au colonel Kadhafi l'air d'un héros.

Enfin, frapper militairement la Libye aurait l'inconvénient de mettre inévitablement dans l'embarras le président Moubarak — hostile à une action armée contre Tripoli — au moment où, après plusieurs mois

de laborieuses tractations, le dialogue politique israélo-égyptien semble renoué. M. Pérès a reçu dimanche du chargé d'affaires égyptien à Tel-Aviv un nouveau message de « clarifications » du président Moubarak.

Dans l'entourage du premier ministre, on se dit satisfait des éclaircissements fournis par le Caire, notamment sur la procédure de règlement de la querelle frontalière de Taba et sur le retour à son poste de l'ambassadeur égyptien, absent d'Israël depuis plus de trois ans. Une délégation militaire israélienne est arrivée dimanche au Caire, afin d'y conclure un accord qui lui permettra d'entreprendre des recherches pour retrouver l'épave du sous-marin *Dakar* disparu au large d'Alexandrie en 1969. Ces recherches bénéficieront sans doute d'une assistance américaine.

S'agissant de Taba, M. Pérès devait tenter une nouvelle fois — lors d'un tête-à-tête ce lundi — de convaincre le chef du Likoud, M. Shamir, d'accepter la position égyptienne qui préconise un recours à l'arbitrage international. En tout état de cause, le premier ministre semble vouloir régler cette affaire avant son départ, le 19 janvier, pour un voyage dans trois pays européens.

Dans la même interview à ABC, M. Pérès a confirmé que la Syrie avait de nouveau retiré du Liban les batteries mobiles de missiles SAM-6 et SAM-8 qu'elle y avait déployées à deux reprises au cours des dernières semaines. Mais il a refusé d'attacher à ce geste une signification décisive, car « il est trop tôt pour savoir si ce retrait est définitif ». M. Pérès a surtout critiqué le récent déploiement en Syrie des missiles SAM-2, qui gêne les vols de reconnaissance israéliens au-dessus de la Bekaa. « C'est, a-t-il dit, une forme de provocation. »

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

L'Italie est décidée à moins ménager un partenaire longtemps privilégié

De notre correspondant

Rome. — Une coïncidence, sans doute, c'est au beau milieu des menues internationalistes qui ont suivi le double attentat de Fiumicino et de Vienne que l'on a annoncé la prise de contrôle par la banque d'État libyenne d'une compagnie pétrolière exerçant en Italie. La Tamol, jusque-là propriété d'un homme d'affaires libanais, possède, notamment, une raffinerie à Crémone, en Lombardie, et une chaîne de distribution opérant sur la plus grande partie du territoire national.

Ainsi se confirme-t-il que le colonel Kadhafi ne redoute rien de l'Italie et en tout cas pas des représailles économiques ! De fait, les destins des deux pays apparaissent à maints égards plus imbriqués que ne le voudrait, sans doute, par les temps qui courent, le « confort » d'un pays occidental angulaire qu'est par le ministre de la défense américain, M. Weinberger, de « centre de gravité de la défense de la Méditerranée ».

Comment expliquer une politique qui a plus d'une fois pu passer pour complaisante à l'égard du bouillonnant promoteur de la « révolution verte » ? La nécessité bien comprise des affaires, si elle a toute sa place, n'est pas tout. L'histoire intervient aussi dans le jeu complexe de Rome et de la Libye. La Tripolitaine, puis la Cyrénaïque, puis le Fezzan, ont été pendant près d'un tiers de siècle colonies de la péninsule — et les Italiens ne peuvent occulter le fait que la violence faite à leur voisin méridional n'est pas tout entière imputable au fascisme. De cet épisode colonial, il est resté une sorte de complexe mutuel : il explique somme toute assez bien les signaux sans cesse renouvelés du colonel Kadhafi contre l'ancienne tutelle soviétique et une admiration paternelle.

En 1956, Rome avait versé au roi Idriss la somme alors coquette de 5 milliards de lires au titre de dommages de guerre. Le leader révolutionnaire n'en continue pas moins

inlassablement de réclamer réparation — alors que lui-même n'a jamais imaginé indemniser les quelque douze mille pieds-noirs italiens renvoyés sans sommation dans la mère patrie un jour de juillet 1970. Pour tenter d'amadouer ce partenaire incommode, le ministre des affaires étrangères, M. Andreotti, lui a offert, en 1984, un hôpital ultramoderne. Peine perdue.

Comme il est fréquent, ce passé commun, avec toute son ambiguïté, a préparé la voie d'une fructueuse rencontre économique. Celle-ci a survécu à tous les orages politiques qui ont postulé les seize années de pouvoir de Mouamar Kadhafi.

L'Italie est aujourd'hui premier partenaire commercial de la Libye : ses achats d'hydrocarbures représentent un peu plus du quart des exportations de Tripoli — et 15 % de ses propres importations dans la matière. Avec une balance, il est vrai très fortement en sa faveur, la Libye est quant à elle le sixième partenaire — le premier hors OCDE — de l'Italie. M. Kadhafi souhaiterait aller plus loin encore mais, a-t-il un jour sérieusement expliqué à M. Andreotti, « l'instabilité politique en Italie ne l'a pas permis ».

Coopération active

Plus que le chiffre des échanges, c'est le niveau de la coopération entre les deux pays méditerranéens qui est notable : une quinzaine de milliers d'Italiens travaillent en permanence chez le voisin méridional dans des secteurs aussi divers que l'ingénierie civile (transports, grands travaux, usines clés en main), la pétrochimie ou l'exploitation de l'énorme gisement offshore de Rendi, au large de Tripoli. Ce sont des milliers d'entreprises italiennes dont une majorité de PME qui travaillent outre-Méditerranée.

La coopération se prolonge sur un terrain plus sensible puisque l'Italie a été ces dernières années, après l'Union soviétique, le principal fournisseur d'armes de Tripoli : jamais

de matériels stratégiques, mais tout de même des avions de transport, des hélicoptères, des véhicules blindés, des frégates.

Une ombre au tableau pourtant : la Libye ne paie pas, ou paie très mal. Rome doit trouver des subterfuges pour rentrer dans ses comptes — un « ordre » de 300 millions de dollars à ce jour. Ainsi, en 1984, a-t-il été convenu que la Libye paierait une partie de ce montant en nature, c'est-à-dire, bien sûr, en pétrole. D'où la vaine d'admonestations israéliennes rappelant à l'Italie que cette matière première est aujourd'hui surabondante dans le monde.

La présence libyenne dans la péninsule n'est pas moins éclatante. C'est le 1^{er} décembre prochain que sera, discrètement, fêté le dixième anniversaire de l'achat par l'État arabe de 13,6 % des actions de la Fiat, fleuron de l'industrie nationale. M. Ciriaco De Mita veut bien parfois tancer le gouvernement pour sa politique méditerranéenne : le gouverneur de la Banque d'État libyenne n'en continue pas moins à siéger à son conseil d'administration.

De façon moins spectaculaire, mais très activement, des hommes d'affaires venus du Sud interviennent dans la péninsule avec une préférence marquée pour les secteurs immobilier et touristique, et, au plan géographique, pour la Sardaigne et la Sicile. Dans cette dernière île, jamais vraiment remise du réveil oriental de l'empereur Frédéric II, le colonel libyen a trouvé un étonnant correspondant en la personne de M. Michele Papa. L'animateur de l'Association pour l'amitié sicilo-arabe possède en particulier un hémicycle, *Sicilia Oggi*, qui est l'inlassable chantre de la « révolution verte » et de son promoteur.

Plus sérieusement, deux télévisions locales sont contrôlées par des Libyens, cependant que la fortune de Mazaro del Vallo, principal port de pêche italien, dépend largement de la bienveillance de Tripoli à laisser ses chalutiers travailler dans les eaux décriées « nationales » du golfe de Syrte.

Vient alors la question : la Libye « tient-elle jusqu'à un certain point son grand voisin, ne serait-ce que par la présence chez elle de ces milliers d'otages virtuels que sont les travailleurs italiens ? Il serait sans doute d'expliquer par ce seul biais la politique onduoyante de Rome vis-à-vis du voisin arabe. Cette explication est en effet aujourd'hui plus que jamais sincèrement convaincue d'avoir son rôle à jouer pour apaiser la tempête dans une Méditerranée qui n'a jamais tout à fait cessé d'être la *mare nostrum*.

Associer les « durs » au règlement

Officiellement, on entend rechercher une ligne d'accord avec les seuls États arabes modérés — aujourd'hui prioritairement la Tunisie et l'Égypte — sans oublier l'Organisation de libération de la Palestine de M. Arafat. L'ambiguïté, cependant, nait de la conviction vigoureuse exprimée par M. Andreotti que rien ne sera définitivement acquis si les durs — à commencer par le colonel Kadhafi — ne sont pas eux aussi impliqués dans un règlement. Cette position est à maints égards une transposition sur le plan international de l'attitude en politique intérieure d'un homme qui ne s'est jamais connu d'adversaire si irréductible qu'il ne puisse dialoguer avec lui.

Mais peut-on vraiment imaginer « encadrer » le colonel Kadhafi dans un schéma qui est celui d'une démocratie parlementaire ? A cette question cruciale, certains alliés politiques du puissant ministre des affaires étrangères — à commencer par le président du conseil, le socialiste Bettino Craxi — semblent désormais prêts à répondre clairement par la négative. Va-t-on alors vers la rupture ? Plutôt vers un « refroidissement » dont un débat parlementaire prévu pour le 7 janvier devrait montrer le degré.

JEAN-PIERRE CLERC.

LA LIVRAISON DE DEUX FRÉGATES ARGENTINES A LA LIBYE

Silence à Buenos-Aires, démenti à Paris

Le ministère argentin des relations extérieures s'est refusé samedi 4 janvier à confirmer ou à démentir les informations de TF1 selon lesquelles Buenos-Aires aurait vendu deux frégates lance-missiles à la Libye par l'intermédiaire de la France.

M. Albino Gomez, porte-parole du ministère a déclaré : « pas de commentaire » et au quartier général de la marine argentine, on affirme, « tout ignorer de cette affaire ». Le ministère français de la défense a démenti de son côté, vendredi soir, quelques heures après les révélations de TF1, avoir envoyé une mission en Argentine « à la demande de la société Alstom en vue d'adapter de nouveaux moteurs » sur les deux frégates. Ce démenti a été repris en termes similaires par l'ancien ministre de la défense, M. Charles Hernu.

TF1 affirmait que Paris aurait servi d'intermédiaire pour le financement de l'opération — lequel devait se faire en pétrole, — qui

aurait été coordonnée par la banque nationalisée française Paribas. TF1 cite des documents saisis en octobre sur un certain Youssef Al Dibri, arrêté à l'aéroport de Marseille, selon lesquels le baron Empain avait été mandaté par le gouvernement argentin pour négocier la vente.

Le baron Empain, toujours selon les mêmes sources, négocierait aussi avec Alstom les modifications techniques à apporter aux deux frégates, l'*Hercules* et la *Santísima Trinidad*.

L'*Hercules* a été fabriqué en Grande-Bretagne par les chantiers Vickers, et la *Santísima Trinidad* en Argentine sous licence britannique. Toutes deux sont du même type que la HMS *Sheffield*, cotée à l'Argentine lors du conflit des Malouines en mai 1982. Jaugeant 3100 tonnes et d'un rayon d'action de plus de 4000 milles (7000 km), les deux frégates sont équipées de missiles français Exocet MM-38 ainsi que de missiles Sea Dart et Sea Cat.

Depuis la fin 1982, la marine argentine cherche à se débarrasser des deux bâtiments en raison de la difficulté qu'elle éprouve à se procurer des pièces de rechange en Grande-Bretagne, et des coupes budgétaires imposées dans le cadre de son plan d'économies par le gouvernement Alfonsín. A ce jour, la seule offre « sûre » a été présentée en 1984 par l'Iran, qui proposait 500 millions de dollars, indique-t-on à Buenos-Aires. Cette offre a été déclinée par M. Alfonsín, le chef de l'État refusant de vendre à un pays en guerre.

Les sources argentines ont estimé, samedi, que la destination finale du *Hercules* et de la *Santísima Trinidad* pourrait être l'Iran, arguant des liens entre les régimes libyen et iranien.

Si la vente des frégates est confirmée, elle ne constituerait pas une première, rappellent les observateurs. Ils soulignent que lors de la guerre des Malouines, des sources argentines avaient indiqué que la Libye fournissait, en petit nombre, des armes à l'Argentine, notamment des missiles sol-air de fabrication soviétique SAM-7.

A TRAVERS LE MONDE

ÉTHIOPIE

Un millier de falachas auraient fui au Soudan

Selon l'hebdomadaire britannique *Jewish Chronicle*, environ un millier de juifs éthiopiens ont quitté clandestinement leur pays « au cours des dernières semaines » pour se réfugier au Soudan. Ce journal indique que les falachas ont aussitôt été placés dans un « camp spécial » par les autorités de Khartoum, pour éviter une répétition de l'opération Moïse. Celle-ci, qui s'est déroulée en janvier 1985, avait permis le rapatriement spectaculaire, par port aérien, de trois mille juifs éthiopiens en Israël, au moment où l'Éthiopie était durablement touchée par la famine. Selon le *Jewish Chronicle*, l'avenir de ce millier de falachas est d'autant plus « incertain » que se déroule actuellement au Soudan le procès des anciens responsables de l'administration du maréchal Nemeiry, accusés d'avoir participé à l'opération Moïse. — (AFP.)

BRÉSIL

Licenciement massif d'employés municipaux à Sao-Paulo

Sao-Paulo. — Le nouveau maire de Sao-Paulo, M. Janio Quadros, ancien président de la République, vient de décider, à peine entré en fonction, le licenciement massif d'employés municipaux recrutés depuis 1963. On ignore le nombre exact de personnes touchées par cette mesure. Le décret a été publié vendredi 3 janvier au *Journal officiel*, et, durant sa campagne électorale, M. Quadros avait promis de licencier 20 000 fonctionnaires de la municipalité. Conformément à ses promesses, il s'est employé également à chasser tous les marchands ambulants du centre de la ville. Le même jour, il a ouvert une procédure visant à supprimer la gratuité du transport urbain pour les personnes âgées de plus de soixante-cinq ans, ne voulant réserver cet avantage qu'à celles qui prouveront qu'elles sont vraiment dans la pauvreté. — (AFP.)

PHILIPPINES

Accusations de M. Marcos

Lucena. — Le président Ferdinand Marcos a rejeté samedi 4 janvier les rumeurs alarmistes sur son état de santé et accusé l'ancien dirigeant de l'opposition Benigno Aquino d'être l'un des fondateurs du Parti communiste philippin, au cours d'une tournée électorale au sud de Manille.

« Selon certaines rumeurs, je mourrais dans les six mois... mais cela fait déjà trois ans que de telles rumeurs circulent », a-t-il déclaré. Le président philippin, qui est âgé de soixante-huit ans, était cependant visiblement fatigué et essouffé à l'issue d'une journée de campagne.

« Benigno Aquino était l'un de ceux qui ont fondé la Nouvelle Armée du peuple (site armée du PC) avec José-Marie Sison », l'ancien chef du CPP actuellement en prison, a également déclaré M. Marcos. Il a également estimé que la veuve du dirigeant assassiné, Mme Corason Aquino, ne se présentait contre lui à l'élection présidentielle du 7 février que pour venger le meurtre de son époux, le 21 août 1983, sur l'aéroport de Manille. M^{me} Aquino avait affirmé jeudi dernier, de son côté, qu'elle n'accepterait les communistes dans son gouvernement, en cas de victoire électorale, que si ces derniers reconnaissent à la violence, soulignant qu'elle serait « la dernière personne au monde » à accepter cette idéologie. — (AFP.)

SRI-LANKA

Rupture des négociations

Colombo. — Dans l'un des décousus les plus fermes de ces derniers mois, le président Jayewardene a déclaré, dimanche 5 janvier, qu'il ne discuterait plus avec les séparatistes tamouls tant que ces derniers « se rendraient armés » aux négociations. Il a également demandé à ses compatriotes de soutenir en masse les forces armées dans leur combat contre les séparatistes tamouls.

La veille, selon des témoins, cinq civils au moins ont été tués et vingt et un autres blessés lors d'affrontements entre l'armée et les séparatistes tamouls à Jaffna, dans le nord de Sri-Lanka. La commission de onze membres, mise sur pied pour vérifier les infractions au cessez-le-feu conclu en juin 1985, est arrivée le jour même à Jaffna, mais a déclaré qu'elle n'avait pas pu se rendre sur les lieux. — (AP, Reuters.)

(Publié)
EXPORT CHALONS EN CHAMPAGNE
TOUTES pièces détachées
contre remboursement
ou par crédit documentaire
confirmé irrévocable
4, rue du Général-Maitrot
51000 CHALONS-SUR-MARNE - France
Tél. 28-68-06-78
Tél. COCHLIN 941152F

Le FAIT FRANÇAIS dans le monde
LA FRANCE
3^e SUPERPUISSANCE
Les Anglo-Saxons, les Russes et nous. Influence de la France dans le monde : culturelle, linguistique, puissance financière et une franc. Défense, sciences de pointe : les armées, classiques et modernes. Économie : 9^e domaine territorial mondial (zone maritime). DOM-TOM, l'Afrique et les 40 pays d'expression française. 356 pages, 70 F.
Franco chez l'auteur :
FRANÇOIS DE PREUIL
CHATEAU DE PREUIL
49560 NUEL-SUR-LAYON

سكس ايفول

adhafi

Il répète que son pays n'est pas indirectement... de Vienne qualifiés... M. Triki a... été confisqués à... de Libye, comme... tunisiennes après la... de Vienne de pièces... ressortissants

qu'il dimanche par le... Arafat affirme que... des attentats de... et Tripoli, qui ten... Abou Nidal, déclare... la façade aux services... Syrie... - (AFP)

ager igié

La question : la Libye jusqu'à un certain point... ne serait-ce que... chez elle de ces mil... virtuels que sont les... ? Il serait som... par ce seul biais la... de Rome vis-à... arabe. Cette capitale... aujourd'hui plus que... sèremment convaincue... à jouer pour apaiser... dans une Méditerranée... tout à fait cessé d'être... (AFP)

et les « durs » réglement

ment, on entend recher... d'accord avec les... arabes modérés -... principalement la Tun... sans oublier l'Orga... libération de la Pales... L'ambiguïté, cepen... la conviction vigoure... d'Andréotti... sera définitivement... - à commencer... Kadhafi - ne sont pas... dans un règle... position est à maint... position sur le plan... l'attitude en poli... homme qui ne... d'adversaire si... ne puisse dialoguer

ne vraiment imaginer... le colonel Kadhafi dans... est celui d'une démo... ? A cette ques... certains alliés poli... ministre des... - à commencer... du conseil, le socia... Craxi - semble... à répondre claire... négative. Va-t-on alors... ? Plutôt vers un... dont un débat... prévu pour le 7 jan... le degré.

JEAN-PIERRE CLERC.

rapporté samedi 4 jan... et accusé l'ancien... des fondateurs du... électorale au sud

à son mois... mais cela... a-t-il déclaré. Le... était cependant... de campagne... Nouvelle Armée... l'ancien chef du... Marcos. Il a éga... Corason... présidentielle du... le 21 août 1983... son gouverne... reconquiert à la... au monde » à

armées de ces derniers... 6 janvier, qu'il ne... que ces derniers... demandé à... armées dans leur... ont été tués et... l'armée et les... Lanka. La commis... les infractions au... même à Jaffna... lieux. - (AP)

1986 : une année pétillante d'opportunités avec la Banque Indosuez!



Des implantations dans 65 pays, parfois depuis plus de cent ans, 13 300 collaborateurs en contact permanent : la Banque Indosuez vous offre une vision globale et immédiate

des opportunités dans le monde entier. Ce pétilllement d'opportunités, la Banque Indosuez vous aide à le transformer en succès. Excellente année 1986.



BANQUE INDOSUEZ

Siège social : 96, boulevard Haussmann - 75008 Paris.

(1) Association des nations de l'Asie du Sud-Est : Brunei, Indonésie, Malaisie, Philippines, Singapour et Thaïlande.

هكذا من الأصل

AMÉRIQUES

San-Francisco : ce n'est pas drôle d'être gay

(Suite de la première page.)

Il est si peu seul à le penser que Folsom, par exemple, longue arête sinueuse qui était terre gay sur une bonne dizaine de blocs, est reconstruite, place après place, par des « straight » (des hétérosexuels) qui rachètent à bon prix des bars désertés pour ouvrir des boîtes où filles et garçons vont danser. Quelques carrés tiennent encore, mais, comme de vieux immeubles dans un quartier en rénovation, vestiges d'une époque dont on pourrait, un jour, avoir du mal à se souvenir.

Fastement équipés pour tous les plaisirs, les grands établissements de bains ont été fermés, et il y est interdit, sur injonction municipale, de pratiquer des orgies. Même sur Castro, Champé-Élysées de la communauté, de grandes chaînes de distribution rachètent des bars et hissent leurs enseignes, tandis qu'une pancarte « A vendre » orne la façade d'un de la grande librairie spécialisée.

La communauté multiplie les concessions à la morale générale, mais aucun de ses porte-parole ne serait pour autant prêt à admettre que, à force de renoncer à ses conquêtes les plus provocantes, cette cité pourrait disparaître, en tout cas, se dissoudre dans la ville. John Lorezini, directeur pour San-Francisco de l'association, embryonnaire mais nationale, des PWA se reconnaît ainsi l'échec de Folsom que pour ajouter immédiatement : « Mais Folsom, c'était le coin des bars cuir ».

Il veut dire par là le coin des SM, des sado-masochistes tout harnachés de cuir noir et de chaînes. Un excès en somme, fait-il comprendre, et qui n'était de toute manière plus de mise, car, dit-il, « SIDA ou pas, le temps doit finir où l'on s'envoie un mec, et salut ! Mon rêve est que la communauté comprenne que l'on peut avoir de vraies relations sans qu'elles soient sexuelles ».

Le projet Shanti

Sortant de consultation, un homme est alors entré dans le salon d'attente de l'AIDS Clinic, où John Lorezini se trouvait ce matin-là. La cinquantaine et une carrière d'artiste, cet ancien professeur de journalisme de New-York a dit d'une voix égale que démontait seulement la pâleur de son front : « C'est une forme très agressive. Une forme de sarcome de Kaposi, ce cancer de la peau qui est l'une des premières maladies dont meurent les victimes du SIDA. John Lorezini lui a pris la main et l'a posé sur sa cuisse dans un geste d'infirmer des âmes, rôle qu'il s'est assigné depuis deux ans que le SIDA le ronge lui aussi.

D'abord, raconte ce comptable venu du Nebraska, ce fut comme être jeté dans le néant : plus d'emploi, plus de maison, plus de couverture médicale, et l'assistance sociale pour toute ressource. Puis il a retrouvé un toit grâce au Shanti Project, une organisation humanitaire subventionnée par la municipalité pour aider les PWA et qui loue des maisons dans lesquelles chacun d'eux peut avoir sa chambre contre un loyer proportionnel à ses revenus.

Shanti a également développé un réseau de volontaires (pas toujours gays) qui assistent les mourants, apportent un « soutien affectif » aux malades et à leurs proches ou font les courses et le ménage de ceux qui ne peuvent plus sortir de chez eux. Contre la peste, un front s'est en fait constitué, qui mobilise la commu-

nanté et dont la première tranchée est l'AIDS Foundation, vingt-deux salariés, trois cents volontaires et de vastes locaux pour, entre autres, répondre aux appels téléphoniques angoissés ; assurer une alimentation saine aux malades indigents ; promouvoir l'usage des préservatifs ou animer une association de trois cents serveurs de bars gays qui interviennent dans les conventions pour donner des explications sur le SIDA ou mettre en garde contre une tentation d'un soir.

Presque la moitié du budget de la fondation provient de collectes organisées par les associations gays de San-Francisco (commerçants, médecins, avocats, etc.), et John Lorezini, dans son jean trop large et troué, en conclut fièrement et pas complètement à tort que « la compassion et la charité ont remplacé le

Ils étaient venus attirés par une liberté, celle d'être eux-mêmes. C'est la mort qu'ils ont trouvée.

sexisme comme ciment de cette communauté ». Il dit que si la ville a gardé son « estime » à la communauté, c'est « parce que nous avons gardé le respect de nous-mêmes », que « grâce au courage d'aujourd'hui nous écrivons un nouveau chapitre de notre histoire » et qu'« on est toujours gagnant quand on sait résister positivement à un défi ».

On croirait entendre Ronald Reagan chanter les vertus de l'Amérique, et sa voix ne se cassera légèrement que lorsqu'il racontera comment, il y a vingt ans seulement, on pouvait encore essayer, dans sa ville, d'interdire un jeune homme pour homosexualité ; comment il s'était engagé dans l'armée puis avait rejoint les mornes pour « essayer, vous savez, de devenir un homme », et comment San-Francisco lui avait apporté la paix. La paix ? Oui, dit-il, je suis fier de ma vie et j'accepte tout, complètement.

« Gay », c'est (c'était ?), dit Leon McKusick, trente-cinq ans, psychologue, le vocabulaire de la libération - d'une période « où nous étions tout au plaisir de la fin du tabou, tout à la joie d'un costume neuf qu'on veut, bien sûr, faire voir ». Le tabou ne s'est pas réimposé et la population de la ville échappe à la psychose grâce, largement, à l'abondance d'informations quotidiennes du San Francisco Chronicle Mieux, le conseil municipal, qui aura déboursé en 1985 plus de 3 millions de dollars pour lutter contre le SIDA, a récemment adopté - à l'unanimité - un arrêté interdisant toute discrimination contre les victimes de la maladie.

Normalisation et singularité

Souvent craint, le retour de bâton ne s'est, pour l'instant, pas produit, et Castro affiche toujours une singularité certaine. Les femmes y sont aussi incongrues que des palmiers sur la banquette, la banque est homosexuelle, comme le sont le marchand de vins et liqueurs, les médecins du cabinet de groupe, l'agent d'assurance et l'agent immobilier, les propriétaires et les locataires, l'antiquaire et le fringant - mais plus le peintre du coin de la rue. Il est mort et une certaine embarras avec lui.

Avant qu'il ne faille se rendre à l'évidence de l'épidémie, on venait ici à toute heure « to pick somebody up » (draguer), et l'affluence était telle sur les trottoirs qu'il suffisait,

disait la plaisanterie, de prendre le suivant si l'on avait raté le premier. Aujourd'hui, les commerçants se plaignent de la baisse du chiffre d'affaires, le couple de décorateurs souhaiterait que le quartier devienne moins évidemment gay ; le tourisme homosexuel, autrefois florissant, est en chute libre, et le vendeur de la boutique de vêtements constate : « La révolution sexuelle, c'est finie » et se fait aussitôt corriger par son patron : « La promiscuité n'a jamais rien eu à voir avec la révolution sexuelle ».

Sur les trottoirs, on ne drague en tout cas plus, et dans les bars - dont les façades, depuis la libération, sont en verre transparent - il n'y a plus d'arrière-salles à l'ombre propice et l'on regarde, la télévision très sagement - sauf, bien sûr, ce soir de match San-Francisco-Seattle durant

lequel tout Castro retentissait de hurlements et de hurlements de citoyens comme tout le monde.

On se tient chaud, à l'âme, et les sondages annuels réalisés depuis 1982 par Leon McKusick montrent qu'en cinq ans le nombre de membres de la communauté n'ayant eu aucun partenaire dans le mois précédent a doublé (de 7 % à 13 %), tandis que ceux qui en déclarent six ou plus ont diminué des deux tiers (9 % contre 26 %). Le couple et la fidélité sont les valeurs en hausse, et largement diffusées ; les lignes directrices pour le « safe sex » (sex sans risque) commencent à être connues de tous et très appliquées. Il ne faut « échanger » ni sperme, ni salive, ni sang et faire très attention quand on utilise des préservatifs.

Restent, en bref, la tendresse et la masturbation - « érotisme », il est vrai, tant les États-Unis sont le pays du marketing - et Leon McKusick, parlant de propre peur de chaque heure, de cette peur qui a rendu toute la communauté hypocondriaque, dit qu'il ne fume et ne boit plus pour que son organisme puisse mieux résister au cas où.

Nostalgie

Le bar à l'angle de Castro et Market a la queue d'un pub anglais. Le jeune homme assis sur la banquette du fond au côté d'un quadragénaire était d'humour bavard. Il va se marier dans un mois, car il a abandonné l'homosexualité depuis les tout premiers bruits sur le « cancer gay », comme on disait d'abord. Que fait-il alors ici ? Juste une nostalgie, et puis ce n'est qu'un bar. Son ami le quadragénaire, lui, n'est qu'un ami qui se trouve être moine, franciscain.

Et gay ? Le moine, très, très très amusé : « à 80 % ». Un moine n'est-il pas censé n'avoir aucune relation sexuelle ? Bien sûr, répond-il, mais il n'en a pas ; il sublime, en vivant à la limite de ce quartier, où il anime une petite paroisse gay - de plus en plus utile, souligne-t-il en racontant comment un barman l'a accueilli la veille : « Bienvenue à bord du Titanic ! » Le faux couple disparaît. De l'autre côté de la banquette, le barbu est curieux de savoir si son accent est reconnaissable. Non, pas allemand, pas scandinave non plus ; israélien. Et mon ami, vous diriez qu'il est quoi ?

Egyptien ? Non. Tout de même pas... Mais si : Palestinien, ils se retrouvent à San-Francisco, improba-

bles Roméo et Juliette, aussi inquiets que tragiquement ignorants du SIDA et certains d'y échapper en ne couchant qu'avec des gens qu'ils connaissent - aux quatre coins du monde. Autre bar : un chapeau qui n'a pas trente ans et travaille chez un agent de change se soûle au lait vitaminé. Il est catholique, pas du tout à l'aise avec le pèche. Le SIDA, c'est le coup de grâce, d'autant plus terrible que l'homme avec lequel il vit est médecin, et que le dernier PWA qu'il a vu mourir, masqué à oxygène sur le visage, a griffonné avant de s'éteindre : « Turn straight » (« Deviens hétéro »).

Ca suffira pour la soirée, mais le lendemain matin la première vision des couloirs de l'Unité 5-B, le service spécialisé de l'hôpital public, pétrifié, un squelette couvert de lésions affreuses, s'écroule vainement à faire avancer sa chaise roulante. Il n'a plus de cheveux, plus de regard, pas trente ans, et les infirmiers ne semblent pas voir. Ce n'est pas qu'ils soient indifférents à cette douleur, tous sont au contraire volontaires, eux-mêmes gays ou lesbiennes le plus souvent, sortes de saints. Mais ce spectacle est la norme. Il y a bien pire derrière les portes des chambres : les défigurations, les débâcles intestinales permanentes ou ceux qu'on n'approche plus qu'avec un masque, car ils n'ont plus la force de mettre la main devant leur bouche quand la pneumonie les déchire.

Propre et pimpant

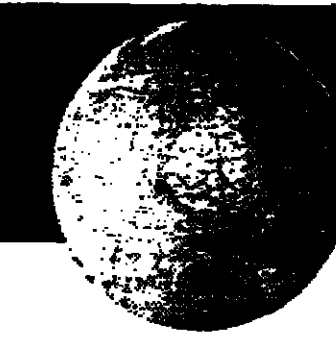
Avec ça, tout est propre et pimpant, et dans la petite salle commune on bavarde entre le frigidaire plein (don de la communauté), la machine à café et le tableau d'affichage qui propose (Oh ! l'Amérique !) des T-shirts 5-B pour 5 dollars. Une infirmière, Diane Jones, explique que le service disposera en janvier de deux fois plus de lits (vingt-quatre), et un malade, encore solide mais moite, tremblant et la lèvre couverte d'un herpès purulent, articule avec peine et sans se faire démentir : « Ça ne suffira pas », et s'en va.

Parfois, il faut mettre des familles à la porte, qui viennent dire à un fils mourant : « On te l'avait bien dit. Pas simple, non plus d'annoncer à des parents déboussés d'une femme du Middle-West que leur enfant est gay et condamné. Pas simple encore de voir les batailles entre les familles et le « genre » lui-même. Rien n'est simple ici, et notamment pas de demander un malade, avant qu'il ne sombre, s'il veut qu'on le maintienne en vie jusqu'au bout, emubé en salle de réanimation.

« Après tout, dit Bob Adrian, le jeune infirmier d'origine hongroise, ce n'est pas pire que la famine en Éthiopie ou les emprisonnements psychiatriques en URSS. » Il n'a pleuré, dit-il, que trois fois, ce jour de Noël 1984 surtout, « quand deux policiers sont venus porter des cadeaux, qu'ils sont entrés dans la chambre d'un garçon de vingt-trois ans qui mourait très lentement et qui n'a pas pu les voir, pas pu réaliser que des policiers pouvaient lui apporter des cadeaux à lui ». Mais ces policiers, ils étaient... ? « Oui, oui, c'est possible, un peu gays », a répondu Bob en coupant une question dépourvue d'intérêt.

« On apprend au milieu des fléaux », disent les dernières lignes de la Peste, qu'il y a dans les hommes plus de choses à admirer que de choses à mépriser. Cela se vérifie. Pourvu seulement que le fléau ne dure pas.

BERNARD GUETTA.



LE MONDE diplomatique

JANVIER 1986

POLOGNE

L'INDICIBLE COMPROMIS

Pour apaiser les tensions, le général Jaruzelski cherche un terrain d'entente avec l'Eglise et les syndicats. Mais sans pouvoir le dire au risque de heurter le « protecteur » soviétique. Pour que la Pologne soit moins tributaire de l'URSS, les Occidentaux reprennent leur aide. Mais sans pouvoir le dire au risque de rendre leur discours politique inconséquent.

DOSSIER

LES ENFANTS DANS UN MONDE DE CONFLITS

La délinquance partout se répand. Ici ou là, les enfants sont victimes de la drogue ou de la prostitution. Le tiers-monde continue de les exploiter comme le faisait l'Europe au siècle dernier. En Iran, en Irak, au Liban, ils sont les victimes - et parfois les acteurs - des guerres. Un dossier complet de six pages.

LITTÉRATURE

LA GOUTTE D'OR

Par Michel Tournier

Extraits de son nouveau roman

ECONOMIE

LA SCANDALEUSE GUERRE AGRICOLE

L'Europe verte accumule les excédents. Le Monde Diplomatique commente comment on a cherché à protéger les revenus paysans mais sans parvenir à rationaliser les marchés agricoles. Et Edgar Pisani explique pourquoi la famine persiste dans le tiers-monde malgré la surproduction alimentaire des pays du Nord.

TERRORISME

LE DROIT SUR LA GACHE

Le discours politique sur le terrorisme reste ambigu. Il ignore la part de terreur à laquelle les Etats eux-mêmes ont recours dans leur stratégie militaire. Il fait un amalgame un peu simplificateur entre l'assassinat ou les prises d'otages et des gestes symboliques ou des attentats sans victimes.

BRESIL

LA DESINTEGRATION DU FRONT

DEMOCRATIQUE

Moins d'un an après la fin du régime militaire, le président Sarney voit sa base politique s'effriter devant les difficultés économiques et sociales du pays.

En vente chez tous les marchands de journaux.

fonds de commerce

Tous les lundis, dans le journal

spécialisé depuis 40 ans

En vente partout, 4 F et 36, r. Maitre, 75011 PARIS. Tél. : 48-05-30-30

boutiques, bureaux, locaux commerciaux

« Les Annonces »

IFAM

INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT

HARTFORD UNIVERSITY
NORTHEASTERN UNIVERSITY

une grande école internationale

- Créé et développé en association avec des universités américaines réputées Hartford U. (Conn.), Northeastern U. Boston (Mass.).
- 3 ans de formation supérieure à la gestion (2 ans à Paris, 1 an aux États-Unis).
- 2 diplômes : diplôme IFAM, Bachelor of Science in Business Administration.
- 4^e année : obtention du diplôme MBA, Master in Business Administration.

admission : Baccalauréat exigé + épreuves orales admission possible en 2^e année (DEUG, DUT...)

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23

Recherches : IFAM, 19, rue Capé - 75009 Paris - Tél. : 47-34-38-23



"J'ai quitté la Suisse pour devenir franchisé Entré..."

Olivier Béné, 40 ans, Franchisé Entré.

"Ma vie professionnelle peut se résumer à 3 dates. 1968. J'ai vingt-quatre ans et j'entre comme ingénieur commercial dans la filiale française d'un grand groupe américain de biens d'équipement industriel. 1982. Nommé directeur général Europe, je pars pour la Suisse. 1984. Tout change. Après 16 ans passés dans la même société, je décide de "créer mon entreprise", tout en restant dans la vente.

La micro-informatique marche très fort. On prévoit une grande croissance en volume pour les 5 années à venir. Je ne devais pas rater ça. A cette époque, une société américaine, Entré Computer Centers, commence à faire parler d'elle. Elle a trouvé le créneau et un concept fort : être à la fois distributeur, responsable du service après-vente, centre de formation et société de conseil en micro-informatique professionnelle pour PME et PMI. Elle ne pouvait que réussir. La preuve : déjà près de 300 centres ouverts dans le monde.

Je pouvais réunir le million de francs nécessaire pour devenir franchisé Entré. J'ai contacté Peter Fitzsimon d'Entré France. Il m'a longuement entretenu de la société, de ce qu'il exigeait de ses futurs franchisés et m'a présenté aux directions européenne et française. J'ai été séduit par la qualité et le professionnalisme des hommes d'Entré. J'ai quitté le "paradis" suisse et, ensemble, on a beaucoup travaillé pour ouvrir mon centre. Si vous avez l'occasion d'aller à Lyon, venez me voir. Mon centre est ouvert. 550 m² en plein quartier des affaires, à la Port-Dieu, 190-194 rue Garibaldi, tél. 78 62 62 00. Avec Entré, je suis prêt à faire de grandes choses à Lyon..."

Vous voulez devenir franchisé, appelez Entré France au (1) 45 74 97 77. 30 franchises déjà accordées.

ENTRÉ COMPUTER CENTERS

IVEC

M. Laurent Fabius

contre les inégalités excessives, pour la formation, pour les libertés, pour le dialogue social si vous ne vous donnez pas les moyens politiques de continuer notre tâche.

— Beaucoup de gens se disent, aussi, que la politique que vous faites n'est plus vraiment la nôtre et que vous faites... — Une politique qui, dans plusieurs domaines essentiels, ressemble à celle contre laquelle vous avez été élu.

— Je connais le débat : existe-t-il encore des différences entre gauche et droite ? Il y a eu des évolutions, qu'il faut reconnaître, mais tout confondre est simpliste. Premièrement, à aussi, quatre exemples précis.

— L'impôt sur les grandes fortunes : nous sommes pour et nous l'avons mis en œuvre. Dans une période de solidarité, nous pensons qu'il est normal de demander plus aux gens qui ont le plus, avec un impôt qui rapporte environ 5 milliards de francs par an. La droite est contre. Si on le supprimait, il faudrait que d'autres paient quoi ?

— Deuxième exemple : nous sommes favorables à un système d'économie mixte, avec à la fois des entreprises privées et des entreprises publiques, les unes et les autres compétitives. La droite dit, elle : plus question d'entreprises publiques dans le secteur concurrentiel. Selon moi, un tel changement, dicté par des raisons purement idéologiques, constituerait un traumatisme inutile et une erreur.

— Troisième exemple : la droite voudrait pouvoir licencier plus facilement en supprimant toute autorisation préalable. Nous ne sommes pas d'accord.

— Quatrième exemple : le projet de guerre des étoiles entre Américains et Soviétiques. Comme l'a très bien exposé M. Quilès dans vos colonnes, ce projet entraînerait sous couvert d'un lointain et hypothétique désarmement, un rapide et massif surarmement. La droite est favorable à l'intégration de la France. Nous, non.

— Bien sûr, il y a aussi et nécessairement de larges zones de consensus. Et il ne faut pas créer des divisions par plaisir. Mais sur ces quatre exemples précis, parmi d'autres, les Français vont être appelés à dire leur choix entre deux conceptions nettement distinctes.

« Un nouveau partage du travail et du temps »

— L'emploi ?

— La croissance est indispensable, elle doit être complétée par un nouveau partage du travail. Aujourd'hui, ce partage s'opère déjà, mais d'une façon sauvage, laissant, en France, sur le bas-côté deux millions trois cent cinquante mille chômeurs. L'efficacité, dans l'approche libérale, implique une sorte de société d'élite, avec le plein pour les premiers rôles et les miennes pour les figurants. Nous refusons cette conception. Nous lions l'économie et le social. Nous souhaitons un partage mieux négocié du travail pour utiliser au maximum des machines et des investissements de plus en plus coûteux, tout en prenant en compte les aspirations humaines.

Mais le partage doit être plus vaste encore. La coupe de notre temps de vie en trois âges cloisonnés (l'éducation, le travail, l'inactivité) va être de plus en plus remise en cause. Les jeunes souhaiteront avoir une activité sociale avant même d'avoir achevé leur apprentissage ; les adultes auront besoin de périodes de remise à niveau des qualifications ; les personnes âgées voudront se rendre de plus en plus « utiles ». Cette révolution du temps n'a de chance de réussir sans drames que si les partenaires sociaux en font un sujet majeur de préoccupation. Là où certains prennent le chacun pour soi, nous

— Vous citez souvent Jaurès, Blum, Mitterrand. Et après ? Le socialisme de demain, pour vous, c'est quoi ?

— Oui, je les cite souvent. Tout simplement parce que je les admire et que, pour moi, la construction du futur est aussi faite de mémoire.

— Quand j'examine les principaux problèmes auxquels nous aurons à faire face dans les vingt ans qui viennent, je vois personnellement trois questions majeures : celle du développement, celle de l'emploi, celle du savoir. C'est d'abord à ces trois questions que le socialisme moderne doit répondre.

— Le développement ? Nos difficultés hexagonales nous paraissent souvent redoutables. Elles ne sont pourtant rien à côté de celles des pays pauvres. Aujourd'hui, trois hommes sur quatre habitent des pays sous-développés. D'ici la fin du siècle, neuf sur dix des habitants nouveaux de la planète vivront dans le tiers-monde. Les socialistes doivent savoir regarder autour d'eux : nous devons dire, crier s'il le faut, qu'aucune réponse durable n'est possible aux défis essentiels que sont la faim, la croissance, l'endettement mondial et le risque de conflits armés, si un effort massif de solidarité n'est pas fait pour soutenir le développement du tiers-monde. A ces pays, nous devons un appui efficace, et l'Europe est à bonne distance.

Il y a les tâches d'urgence, tragiquement permanentes : les secours à apporter à ces femmes au regard insoutenable, à ces enfants, à ces hommes décharnés qui affrontent en cette fin d'un siècle hypertechnicié ses ancrées adversaires : la maladie et la faim. Il y a les actions plus longues qui concernent la réduction du surarmement, la réforme du système monétaire international, la stabilisation des cours des matières premières, un plan mondial de désendettement. Engager ou poursuivre ces actions est pour nous une triple exigence : morale, évidemment, politique aussi car le danger de déstabilisation grandit avec la misère ; une exigence économique enfin, car les pays riches ne bâtissent pas une prospérité durable sur la misère explosive de leurs partenaires. L'intelligence rejoint ici le cœur. A long terme, le socialisme moderne s'appellera un meilleur partage des richesses.

— En fin de compte, nous sommes, nous, favorables à une modernisation sociale négociée. A long terme, le socialisme moderne s'appellera un nouveau partage du travail et du temps.

— Enfin, le savoir constituera de plus en plus notre principale ressource et notre premier outil vers la démocratie. Si nous ne voulons pas que les citoyens soient manipulés, notamment par la bureaucratie, par les médias ou par le pouvoir scientifique, il leur faudra disposer de savoirs très vastes. Pour notre pays, l'intelligence, la compétence, le savoir-faire constitueront la clé de la réussite. Encore faut-il en donner les moyens à tous et à tout moment. Cela commence par l'école, qui doit être le creuset de l'égalité des chances. Cela continue dans la vie active, pour parvenir à une plus large diffusion des responsabilités.

Le temps n'est plus où le triangle bas salaires-répulsion syndicale-refus du dialogue définissait une unité de production compétitive. L'efficacité sera, selon nous, de plus en plus le fait d'entreprises à la pointe du progrès social, où l'on acceptera de payer la qualification, de partager le pouvoir et de susciter l'esprit d'entreprise. A long terme, le socialisme moderne s'appellera un meilleur partage des savoirs et des pouvoirs.

— Par rapport à ces perspectives à long terme, qui impliquent des

évolutions importantes, notamment de l'Etat, des entreprises, des syndicats, de l'éducation, la législation qui s'achève - j'espère aussi celle qui s'annonce - apporte des avancées importantes. Beaucoup d'autres restent à accomplir. Le Parti socialiste doit en être porteur, pour être de plus en plus, comme le souhaitent justement ses responsables, la grande force d'alternance dans notre pays.

— Dans la période dite du programme commun, de 1972 à 1981, un courant social portait la gauche. On se voit plus aujourd'hui. A quelles catégories sociales vous adressez-vous, aux aspirations de qui entendez-vous répondre ?

— Nous nous adressons d'abord aux catégories traditionnelles du socialisme - ouvriers, employés, artisans, petits agriculteurs, techniciens. Pour eux, le problème est non seulement celui du salaire et du pouvoir d'achat, mais aussi le changement du monde dans lequel ils vivent. Nous leur disons : « Nous cherchons à préserver ce que vous portez en vous et, en même temps, à vous préparer le mieux possible, vous et vos enfants, aux charges du futur. »

Une « supposition audacieuse »

— Mais nous nous adressons aussi à tous les créateurs, aux scientifiques, aux hommes et femmes de culture, à tous les jeunes, et en fin de compte au peuple français dans sa diversité. Ce n'est pas un hasard si nous avons institué la même année les congrès de conversion pour les salariés de certains secteurs en difficulté, si cent mille entreprises nouvelles ont été créées - chiffre le plus élevé jamais atteint - et si nous faisons un effort sans précédent pour la culture.

— Comme je le disais il y a un instant, le risque et la sécurité ; l'individu et la collectivité ; l'économique et le social ; l'économique et le culturel : nous tenons les deux bouts de la chaîne. C'est une des différences majeures avec le libéralisme extrême.

— Revenons à la « bonne gestion ». L'affaire de la quatrième chaîne de télévision, avec ses retards, les contestations auxquelles elle a donné lieu et ses ratés techniques, s'est-elle pas à cet égard un contre-exemple ?

— C'est la première fois qu'une chaîne privée est lancée. On peut comprendre que cela s'accompagne de certaines difficultés. L'essentiel est qu'en fin de compte les téléspectateurs puissent disposer d'un choix supplémentaire, de nouvelles images et de productions de qualité, si possible originales.

— Robert Hertzant vient de prendre le contrôle du Progrès. Que pensez-vous de ce rachat ? Est-il compatible avec les engagements que vous avez pris en matière de presse ?

— Par rapport à la loi sur la presse d'octobre 1984, je pense que ce rachat est au moins doublement illégal. La loi prévoit, en effet, que tout contrat ou prise de contrôle d'un quotidien d'information politique est soumise à

des décisions de la commission de la transparence sur la presse. Cette commission n'a pas été saisie. La loi limite aussi les cumuls de titres. Or, le groupe en question apparaît dépasser largement ce seuil.

— Mais cette opération indique sans doute, aussi, que son auteur spéculait sur de nouvelles règles pour étendre encore plus demain s'il le pouvait le champ de son empire. C'est grave pour la liberté de la presse, donc pour la liberté tout court. Le gouvernement ne peut avoir qu'une attitude : personne n'est au-dessus des lois. La justice connaîtra ce que l'affaire.

— Vous parlez d'une référence à la réduction à cinq ans du mandat présidentiel a été évoquée. Le projet date de Georges Pompidou. Sur le fond, je suis favorable à cette réduction. Et, si je juge par les affirmations de divers responsables politiques, c'est un domaine dans lequel un consentement très large devrait pouvoir être obtenu. Mais, avec la proximité des élections législatives, une telle procédure, en opportunité, me paraît beaucoup plus difficile. Le président de la République est en dernier ressort juge de sa mise en œuvre. Il a encore au moins deux années pour cela.

— Quel serait le meilleur candidat socialiste, à supposer que M. Mitterrand ne se représente pas au terme de son mandat ?

— Supposition tout à fait audacieuse. De toute façon, il s'agit de 1988. Le débat est donc prématuré. Nous aurons sûrement l'occasion d'en reparler.

Propos recueillis par PATRICK JAFFREAU et ALAIN ROLLAT.

Propos et débats

M^{me} Garaud :

cohabitation et collaboration

M^{me} Marie-France Garaud, au cours du « Grand Jury RTL-le Monde » du dimanche 5 janvier, a confirmé son hostilité à toute idée de cohabitation après mars 1988. Elle a souligné son « accord de fond » avec M. Raymond Barre à ce sujet et jugé que le soutien apporté à ce dernier à la liste UDF conduite par M. Dominati à Paris relève des « actions humanitaires ».

Pour M^{me} Garaud, « la cohabitation est largement destinée à diminuer un certain nombre d'hommes. De ce point de vue, il s'agit aux yeux de M. Giscard d'Estaing et M. Mitterrand de deux alliés opposés. (...) La cohabitation, c'est de la complicité, je dirais même de la collaboration. (...) M. Giscard d'Estaing a la ferme espoir d'ici à 1989 d'écarter de la course présidentielle ses deux concurrents directs que sont MM. Chirac et Barre. Il a l'intention d'écarter M. Chirac en le mettant à Matignon, ce qui correspond à lui dire : « Jeune homme, il y a un champ là, devant vous, allez donc voir s'il n'y a pas de mines. » Quant à M. Barre, il a essayé de le faire entrer dans l'union, mais cela n'a pas marché. M. Giscard d'Estaing utilisera les années de cohabitation pour couper les racines de l'arbre de M. Barre qui dépassent de son côté, c'est-à-dire pour isoler les députés baristes de M. Barre en les faisant entrer dans l'union. Il me l'a dit à moi ! Enfin, elle affirme : « S'il y avait une élection présidentielle maintenant, c'est M. Barre qui serait élu. (...) M. Barre est sans doute le plus apte à redresser le pays le plus rapidement possible dans le cas où il n'est pas celui du socialisme. »

Enfin, M^{me} Garaud n'exclut pas de gouverner avec M. Le Pen, et se dit favorable au rétablissement de la peine de mort.

M. Delors :

cohabitation et coexistence

M. Jacques Delors, président de la Commission des Communautés européennes, ancien ministre, estime que « personne ne peut forcer à partir » le président de la République après les élections législatives. M. Delors a déclaré, dimanche 5 janvier au « Club de la presse d'Europe 1 » : « Si les deux années qui viennent doivent être dominées par la politique communautaire à tel point que l'on gâche les efforts de dix ans, je serais très malheureux pour mon pays. C'est pour cela que je suis pour la cohabitation (...) ».

« On confond trop souvent la cohabitation et la coexistence (...). La coexistence, c'est la possibilité de mettre dans un même gouvernement des ministres socialistes et de l'actuelle opposition. » « Pour 1986 et 1987, cette dernière hypothèse n'est pas à exclure dans l'intérêt de la France, et le PS fait 50 % des voix (...) ». Je suis contre les ruptures. J'ai dit contre la rupture avec le capitalisme, je suis contre la rupture avec le socialisme. Si, demain, il y a une rupture avec le socialisme, je prédis des catastrophes pour les cinq ans qui viennent. (...) Je ne fais pas une thèse sur le centre ou sur la coexistence gauche-droite, mais il y a des moments où l'intérêt de la France passe avant les petites histoires à l'intérieur de l'hexagone. »

M. Delors, interrogé sur son éventuelle candidature à la prochaine élection présidentielle, a déclaré : « J'ai fait quatorze métiers. Après tout, je pourrais bien en faire un quinzième. »

M. Jospin : la réaction en marche

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, qui s'exprimait samedi 4 janvier, lors de la reprise de cartes de la section socialiste de Bondy (Seine-Saint-Denis), puis, dimanche 5, au forum de Rivecourt, a estimé que la droite, même si elle passe son programme « au rabot électoral », suit « un cours de plus en plus réactionnaire ». Pour le premier secrétaire du PS, ce n'est « pas un hasard si un homme aussi avisé que Raymond Barre reprend à son compte la formule pétainiste Travail-Famille-Patrie ». M. Jospin juge qu'on ne peut aborder la période qui s'ouvre « avec une conception aussi réactionnaire de la société ».

M. Jospin pense que le président de la République « a raison » d'être présent dans la campagne « avec son style et en respectant sa fonction », mais, plus que l'engagement du président et du premier ministre dans la campagne, « le PS sera décisif : (...) c'est de sa mobilisation que va dépendre le succès ». « C'est le rapport de forces que nous établirons le 16 mars 1986 qui est important et pas le degré d'engagement plus ou moins grand du président », a rappelé M. Jospin.

M. d'Ornano (UDF) :

M. Giscard d'Estaing au gouvernement

Dans un entretien accordé au Journal du Dimanche (daté 5 janvier), M. Michel d'Ornano, député (UDF-FR) du Calvados, manifeste le souhait de voir M. Barre « se joindre à l'union plutôt que de dire seulement qu'il n'est pas un diviseur ». « Raymond Barre, explique-t-il, annonce qu'après le 16 mars il regardera ce qui se passe. Notre attitude est tout autre : nous voulons entamer aussitôt le nécessaire redressement de la France. » Il juge le scénario que préconise l'ancien premier ministre, s'il était président de la République, « contestable » : « Il y aurait selon lui, bien du temps perdu avant de remettre le pays en marche ».

M. d'Ornano, qui croit qu'il est vain de désister sur la cohabitation, souhaite que M. Giscard d'Estaing participe au futur gouvernement : « Je crois, dit-il, que sa compétence, son expérience, son autorité nationale et internationale seront déterminantes pour redonner la confiance et pour assurer la réussite. »

« Pas de délégation du FLNKS en Libye »

Le bureau politique du Front de libération nationale kanak socialiste (FLNKS), réuni dimanche 5 janvier à Nouméa, a décidé qu'aucune délégation ne le représentera à la conférence des « mouvements de libération » prévue en Libye dans quelques semaines. Après les réactions provoquées, à ce sujet, par les déclarations de son « ministre des relations extérieures », M. Yann Céline Uregi (le Monde daté 4-5 janvier), l'état-major de la coalition indépendantiste a déclaré qu'« aucune alliance n'existe entre le FLNKS et la Libye ». Son communiqué a été signé par toutes les composantes du FLNKS, y compris par le FULK, dont M. Uregi est le principal animateur. Ce dernier a, toutefois, indiqué que si le FLNKS ne faisait pas, en tant que tel, le déplacement de Tripoli il n'était pas exclu que certains des « groupes de pression » membres du Front adoptent une attitude différente. Le FULK se prononcera, pour sa part, au cours de son prochain congrès, du 16 au 19 janvier.

Une opportunité d'exception pour des hommes d'exception.

C'est un marché en forte progression pour les années à venir. C'est la micro-informatique professionnelle.

Plus de 300 franchises accordées dans le monde depuis 1982. Plus de 50 en Europe dont 30 en France depuis 1984. Entré connaît sur ce marché la croissance la plus rapide. 1,5 million de dollars la 1^{re} année et 2,9 millions de dollars la 2^e année, c'est le C.A. moyen des centres déjà ouverts.

Les chiffres ne trompent pas. Devenir franchisé Entré est une opportunité exceptionnelle. Nous vous fournissons une assistance complète : recherche, conception et aménagement du centre. Gamme éprouvée de micro-ordinateurs (monopostes multipostes), périphériques et logiciels. Formation technique et commerciale permanentes. Approvisionnement et support technique centralisés. Programmes de publicité et de marketing. Support constant sur le terrain. Le concept Entré du service total à la clientèle - conseil, vente, installation, formation et S.A.V.

Pour créer un centre Entré, vous devez apporter votre détermination, un engagement total, votre esprit d'équipe, votre expérience réussie des affaires comme dirigeant ou « leader », votre croyance au concept Entré, et environ 1 million de francs.

Téléphonez dès aujourd'hui au (1) 45.74.57.77.

30 franchises déjà accordées.



UNE BONNE FOIS POUR TOUTE METTEZ L'HUMIDITÉ DEHORS !

MURPROTEC invente un procédé qui chasse définitivement l'humidité grimpante de votre maison.

Ne gardez plus chez vous cette véritable ennemie qui abîme votre maison. L'humidité ravage vos murs et répand une désagréable odeur de moisi dans votre intérieur.

Pour en venir à bout MURPROTEC vous propose un procédé simple et très efficace.

Ce sont des tubes de céramique introduits dans vos murs qui boivent intégralement l'humidité qui monte du sol. Ce procédé ne demande pas de gros travaux et en un tour de main MURPROTEC rend votre maison saine.

Alors n'attendez plus. Sur simple demande un spécialiste vous établira gratuitement un devis et vous donnera tous les renseignements nécessaires.

MURPROTEC EST GARANTI 30 ANS.



BON POUR UNE DOCUMENTATION GRATUITE

Nom (en majuscules) : _____

Adresse complète : _____

Tel. : _____

Envoyer ce bon à MURPROTEC, Impasse des Brodeuses, 78210 Coignières.

MURPROTEC

Bureaux à Paris, Arles, Rennes et Agen.

L'ANGOLA
UN GRAND PAYS

23 x 30 cm - 240 p.

Editions DIP

STERN
GRAVEUR
depuis 1841

Pour votre Société
papiers à lettres et
imprimés de haute qualité

Le prestige
d'une gravure traditionnelle

Ateliers et Bureaux :
47, Passage des Panoramas
75002 PARIS
Tél. : 42.36.94.48 - 45.08.86.45

LM

politiques
nous menons et apprenons plusieurs des particularités de notre équipe économique, mais pas - ou peu - l'ensemble. Nous ne pouvons pas conserver ce pouvoir sans le soutien d'un ministre de la Santé, comme Jean-Pierre Chevènement, ministre de l'Éducation nationale, ou Hubert Curien, ministre de l'Environnement, ou Alain Colasse, ministre de la Santé, ou encore pas poursuivre nos efforts contre l'inflation.

POLITIQUE

Le coup de force a réussi : M. Robert Hersant est directeur de la publication du Progrès, racheté avec ses meubles et ses journalistes, sans qu'on voie bien comment cette nouvelle carte dans son jeu pourrait lui être redonnée. M. Laurent Fabius a bien dit qu'« aucun homme n'est au-dessus des lois », il n'y a aucune chance de s'opposer à cette manœuvre.

La procédure judiciaire annoncée par le garde des sceaux ? Les lenteurs de la justice sont telles que, l'habileté des avocats de M. Hersant aidant, rien ne se fera avant... Le 16 mars. Après... A moins d'un miracle électoral, la droite abolira tout texte de loi anti-trust sur la presse, alors que la plupart des démocraties occidentales reconnaissent la nécessité de ces contrôles. Et même si la gauche l'emportait,

agirait-elle différemment qu'en 1984 et 1985, période pendant laquelle son inertie a été remarquable ?

Le silence de l'opposition est éclairant : à part M. Michel Noir, député RPR du Rhône et M. Alain Peyrefitte, ancien ministre, député RPR, etc., éditeurs du Progrès, on peut penser qu'une certaine mauvaise conscience habite les hommes politiques de droite, alors que les socialistes dénoncent le « scandale » contre la démocratie. Sans doute, comme l'affirme M. Henri Callavet, président de la commission pour la transparence et le pluralisme de la presse, commencent-ils à voir quel danger fait courir à la classe politique tout entière et aux citoyens-lecteurs, un homme qui déclare lui-même qu'il se moque des lois.

La route paraît libre désormais à celui qui se qualifie naguère lui-même de « J.F. » de la presse française. Avec le groupe Progrès et l'Union, c'est maintenant plus de 400 000 exemplaires quotidiens qui « tombent » dans le groupe 1344 512 exemplaires pour les journaux du groupe Progrès, et 119 677 exemplaires pour l'Union, en 1984, dernier OJD connu : M. Hersant contrôle alors 25,4 % de la presse quotidienne régionale (sur 844 000 au total), et 38 % de la presse quotidienne nationale (sur 2 022 000 au total). C'est — et de très loin — le seul groupe de cette importance.

Y.A.

Protégé par M. Mitterrand ?

Par quel mystère politique M. Hersant a-t-il pu ainsi étendre son empire sous un régime socialiste qui avait pourtant officiellement décidé de lui faire la guerre ? Pourquoi nargue-t-il si effrontément le pouvoir exécutif en baissant son front devant la loi du 23 octobre 1984 censée assurer le pluralisme et la transparence de la presse française ? Pourquoi se comporte-t-il comme s'il était assuré de l'impunité, et la perspective d'un changement de majorité parlementaire en mars prochain suffit-elle à expliquer son comportement ? Autant de questions que les dirigeants et les militants du Parti socialiste ont les premiers, mais pas les seuls, à se poser. Et toutes les réflexions aboutissent à une autre interrogation, souvent non formulée : M. Hersant est-il ou non protégé par M. Mitterrand ?

L'ancien premier ministre, M. Pierre Mauroy, qui fut le promoteur de la loi de 1984, n'est pas loin de le penser, du moins si l'on en croit ce que rapporte Thierry Pfister, qui fut pendant trois ans l'un de ses principaux conseillers politiques, dans son best-seller sur la Vie quotidienne à l'hôtel Matignon au temps de l'union de la gauche (1). Cet ouvrage raconte, en effet, comment il avait fallu « plusieurs mois » à M. Mauroy « pour convaincre un François Mitterrand réticent et, pour tout dire, sceptique » à la même époque, d'ailleurs, le président de l'Assemblée nationale, M. Louis Mermaz, élu de l'Isère, s'était irrité, après la prise de contrôle par M. Hersant, du quotidien de sa région le Dauphiné libéré, et il avait estimé que, face au papivore numéro un de la presse française, le gouvernement n'était pas « à la hauteur ». M. Mermaz souhaitait, selon Thierry Pfister, que le gouvernement donne « des ordres aux banques ».

C'est un fait : jusqu'à ce que M. Mauroy fasse pression sur M. Mitterrand, le dossier des relations entre le pouvoir et le propriétaire du Progrès était monopolisé par l'Elysée. Dès l'arrivée de la gauche au pouvoir, en 1981, M. Mitterrand avait prêté son nom à M. Hersant plutôt que

d'envoyer un conflit. Le président de la République avait confié à son directeur de cabinet d'alors, M. André Rousselet, l'ancien patron de la compagnie parisienne de taxis G7, le soin d'œuvrer afin d'amener le patron du Progrès à composer.

Il s'agissait essentiellement de négocier avec M. Hersant le rachat de France-Soir. M. Mauroy n'avait été consulté que sur le principe. Mais M. Rousselet, rapporte aujourd'hui Thierry Pfister, « allait être roulé par un Robert Hersant soucieux de conserver le quasi-monopole des petites annonces de la presse parisienne ». Après avoir appelé le conseiller du président de la République, M. Hersant avait refusé, en extrême d'abandonner France-Soir aux socialistes.

Comme s'il voulait s'excuser de cet échec, M. Rousselet confia ensuite, de façon sibylline : « François Mitterrand a des amitiés... » (2). Allusion à la tranchée de vie commune que MM. Mitterrand et Hersant partageaient sur les bancs du Palais Bourbon, à la fin de la IV^e République. Lors des élections législatives du 2 janvier 1958, M. Hersant figurait parmi les candidats du Front républicain qui avaient reçu le fameux bonnet phrygien décerné par l'Express, alors mené, comme marque d'investiture.

Candidat dans l'Oise, où il devait être élu avec l'étiquette du Parti radical-socialiste, que portait Pierre Mendès France, avant de s'inscrire au groupe républicain radical et radical-socialiste, présidé par Edouard Deladier, M. Hersant était proche de l'UDSR, le parti qu'avait fondé M. Mitterrand, lui aussi titulaire du bonnet phrygien de l'Express. M. Hersant, alors âgé de trente-six ans, figurait parmi les jeunes députés mendeistes, et il faisait notamment équipe avec deux autres élus, le docteur Léon Hovnanian, député de Seine-et-Oise, et M. Charles Hermu, député de la Seine. On les appelait alors familièrement « les trois H ».

M. Mitterrand n'a jamais oublié non plus, assurent ses proches, que, en 1953, M. Hersant s'était

opposé aux parlementaires qui avaient voté contre lui, au palais du Luxembourg, la levée d'immunités parlementaires demandée par la droite dans l'affaire de l'Observatoire, le sénateur socialiste de la Nièvre ayant été accusé d'avoir organisé un « attentat bidon » contre sa propre personne.

Chateaubriand à la rescousse

C'est après l'échec de M. Rousselet que M. Mauroy avait pris personnellement les choses en main et c'est alors que M. Mitterrand avait fait à M. Mauroy lecture d'une page des Mémoires d'outre-tombe dans laquelle Chateaubriand écrit, en commentant les vives réactions de la presse contre la prise d'Alger, en juillet 1830 : « La presse est un élément jadis ignoré, une force autrefois inconnue, introduite maintenant dans le monde ; c'est la parole à l'état de foudre ; c'est l'électricité sociale. Pouvez-vous faire qu'elle n'existe plus ? Plus vous prétendrez la comprimer, plus l'explosion sera violente » (3).

M. Mauroy ne s'était pas découragé, il était revenu à la charge auprès de M. Mitterrand et avait pu, finalement, faire un triomphe devant les militants socialistes réunis en octobre 1983 au congrès de Bourges-Bressan en donnant la charge contre M. Hersant. La loi était promulguée un an plus tard. Sans empêcher M. Hersant de continuer à prospérer, à l'abri, apparemment, de toute poursuite judiciaire malgré l'inculpation dont il fut l'objet depuis les plaintes déposées contre lui, en 1977, par les organisations de journalistes (Le Monde daté 4-5 janvier).

Si le gouvernement se retrouve aujourd'hui au pied du mur de son propre loi, M. Mitterrand l'est donc aussi.

A.R.

(1) Editions Hachette.
(2) Rapporté par Jean-Marie Colombani dans son Portrait du président (Gallimard).
(3) Ibid.

LA PRISE DE CONTROLE DU « PROGRÈS »

Comment M. Lignel a tout perdu

De notre correspondant régional

Lyon. — Quatre-vingt-six pour cent des lecteurs de la presse quotidienne ont ce week-end, dans l'agglomération lyonnaise, acheté un « quotidien Hersant ». S'ils se sont contentés de la seule lecture de leur quotidien habituel, ils ne savent pas que le Progrès a été acheté le 30 décembre. M. Hersant, modeste, a parlé dans son éditorial de samedi de « rapprochement » ou d'« accord » entre le Dauphiné libéré et le Progrès. Dimanche, dans tous les titres du groupe régional reconstitués, le silence sur la transaction était total. Les lecteurs devaient chercher dans les titres nationaux, écouter les radios ou regarder la télévision pour en savoir plus.

S'il fallait une justification au pluralisme, la voilà. Tout aussi significative est l'absence du communiqué rédigé dès vendredi soir par le premier secrétaire de la fédération du Rhône du Parti socialiste, M. Yvon Deschamps, qui disait « son inquiétude et sa surprise », qui dénonçait la disparition de la « pluralité » ou encore le risque de « conséquences fâcheuses et dramatiques sur l'emploi des salariés ».

Car il y a une matière à inquiétude. En 1966, le premier accord entre les deux géants de la presse de Rhône-Alpes avait conduit à la suppression « sèche » de quatre cents emplois. Ce lundi 6 janvier, les salaires du personnel n'avaient toujours pas été assurés. M. Hersant et le directeur général « maintenant », M. Guy Lescœur, devront faire des miracles en quelques jours : trouver des capitaux frais ; régler aussi les cas de clause de conscience qu'une dizaine de journalistes s'approprient à faire jouer dès ce lundi.

Si, dans une transaction de cette importance, l'attention se focalise plus nettement sur l'acheteur que sur le vendeur, les circonstances de la vente mettent en cause le propriétaire déchu, dont le moins que l'on puisse dire est que ses déclarations sur le thème « Ce sera lui [Hersant] ou moi [Lignel] » n'ont pas particulièrement ému les pouvoirs publics ou la grande banque nationalisée qui

tenait le Progrès à bout de bras. Le perdant, au poker, a toujours tendance à « faire tapis » et à s'indigner face à son adversaire principal.

En fait, la situation dramatique des comptes du journal ne pouvait déboucher que sur une vente. M. Lignel a certes essayé de trouver d'autres partenaires : il s'agissait de M.M. Jean-Luc Lagardère (Hachette) et Jimmy Goldsmith (l'Express). Mais leur prudence politique — ils attendaient les résultats des élections de mars — n'a pas pesé face au coup de force de M. Hersant. Le facteur temps a bien été décisif : pris en tenaille entre le Dauphiné libéré et son régisseur publicitaire, l'agence Havas (avec qui il était en conflit), menacé de poursuites judiciaires (une enquête préliminaire du service financier de la police judiciaire était en cours, diligentée par le parquet de Lyon), sous le coup d'un contrôle fiscal qui, il est vrai, le laissait serotin, M. Lignel ne pouvait plus attendre. La perte inévitable des éditions du dimanche aurait de toute façon signifié la fin durable de tout espoir d'équilibrage des comptes.

Litige avec Havas

Les chiffres du passif de Delaroché SA et de Progrès SA avancés aujourd'hui donnent le vertige. On parle de 400 à 500 millions de francs, ce qui, au regard d'actifs estimés entre 150 et 250 millions de francs — le titre le Progrès compris — donne la mesure des pertes accumulées. On comprend le mutisme de M. Hersant quant au montant de la transaction : les dizaines de millions de francs en jeu ont été assortis d'une clause : « valeur sous réserve d'audit financier ». Le patron du Progrès n'aura pas trop de plusieurs semaines pour faire l'inventaire...

A ces difficultés s'ajoute le conflit avec l'agence Havas. En effet, à l'arrivée de M. Hersant à Grenoble, au milieu de 1983, M. Lignel bénéficie d'un « état de grâce » pour ne pas dire de « bonnes grâces » : n'est-il pas en effet à ce moment-là le seul rempart contre le « papivore » ? Cela sera confirmé — fin 1983 — par un accord avantageux passé avec l'agence Havas (quatre mois

d'avance sur les recettes publicitaires et prêt de 30 millions à la société éditrice Delaroché). Mais le récit sera de courte durée : en juillet 1984, M. Lignel rompt les accords de régie publicitaire en invoquant une politique de rabais commerciaux trop laxiste et donc préjudiciable à son avis aux intérêts du Progrès. Les tribunaux n'ont pas encore fini de trancher le litige, dont hérite M. Hersant, qui devra sans doute négocier avec l'agence Havas et son PDG, M. André Rousselet. Celui-ci même qui voulait naguère lui reprendre France-Soir...

Pendant que M. Lignel ferraillait avec un proche de M. Mitterrand, il était soutenu sans défaillance par le Crédit lyonnais... nationalisé. Aujourd'hui, les deux « partenaires » sont dans une position délicate. Au point que Havas se trouve en première ligne face au patron du Progrès et que le Crédit lyonnais devrait se voir proposer une place dans l'association du « Progrès nouveau » en compagnie de Paribas, partenaire financier habituel de M. Hersant.

La dernière raison de la chute de M. Lignel tient à son isolement au sein même de son entreprise. A l'enthousiasme excessif des débuts de l'« ère Lignel » (journalistes et patron new look rivalisant alors d'impertinence dans une ville et une région fondamentalement conservatrices), a succédé brutalement une période d'immédiateté totale : M. Lignel ne rencontrait plus la « base » de ses salariés que dans des enceintes judiciaires...

La défaite de M. Lignel est aussi celle d'un homme seul, qui devra compter ses amis après sa défaite. S'il ne parvient pas à se faire une place au soleil politique en débutant comme simple éditeur-observateur d'un monde en pleine effervescence électorale, il ne lui restera plus guère que le choix — à l'abri d'une fortune personnelle intacte — entre ses vignes lyonnaises ou un exil new-yorkais. Il a, assurément, à Lyon, des intérêts dans une affaire de fast food outre-atlantique. A moins que la justice ne décide in fine l'annulation de la transaction conclue entre lui et M. Hersant.

C.R.

LA DIFFUSION DES JOURNAUX DU GROUPE

LES PÉRIODIQUES

	1979	1984	% d'évolution (1979-1984)
France-Soir Magazine	533 582 (en 1981)	491 716	- 7,9
Le Dauphiné libéré-Dimanche	372 575	426 232	+ 14,4
L'Auto-Journal	398 022	296 308	- 25,6
La Pêche et les poissons	93 853	106 515	+ 13,4
Sport Auto	188 594	182 496	- 3,2
Revue nationale de chasse	183 039	95 353	- 47,9
Bateaux	71 223	72 616	+ 1,9
Le Pays d'Ange	16 908	16 081	- 4,9
L'Action républicaine	11 157	10 412	- 6,7
Le Courrier de l'Eure	15 428	18 339	+ 18,8
La Renaissance de Reims	8 021	7 411	- 7,5
Le Journal d'Elbeuf	7 479	6 978	- 6,7
Les Nouvelles de Falaise	6 450	5 730	- 11,2
La Voix de Bocage	6 169	5 702	- 7,6

LES QUOTIDIENS

	1979	1984	% d'évolution (1979-1984)
Le Progrès	312 683	366 172	+ 17,1
France-Soir	460 085	405 378	- 11,9
Le Dauphiné libéré (*)	328 429	361 623	+ 10,1
Paris-Normandie	144 069	131 180	- 9
Paris-Tour-Dimanche-Tour	135 982	124 044	- 8,8
Nord-Eclair	90 397	91 893	+ 1,6
Presse-Océan	79 596	82 518	+ 3,7
Nord-Matin	79 356	73 798	- 6,1
Le Havre Ebre	31 767	28 785	- 9,4
Loire-Matin-La Dépêche	12 990	23 743	+ 82,7
Le Journal quot. Rhône-Alpes	21 823	20 607	- 5,6
l'Éclair	8 627	20 228	+ 135,3
Le Havre Presse	17 515	18 095	+ 3,3
Centre Presse (Poitiers) (**)	50 283	14 420	- 71,4
La Liberté du Morbihan	15 458	10 567	- 31,7
Le Progrès Magazine (***)	483 437 (en 1981)	640 757	+ 32,5

(*) Y compris Yvelisse-Matin, Lyon-Matin, Lyon-Matin-Dimanche.

(**) Centre-Presse s'est séparé de Centre-Presse (Rodez) vendu par M. Hersant au Midi libre en 1981. L'évolution de la diffusion totale prend donc l'année 1982 en référence (12 905).

(***) La diffusion totale du Progrès Magazine est intégrée à celle du Progrès.

— Le quotidien France-Antilles n'apparaît pas à l'OJD. Son éditeur donne un chiffre de diffusion totale de l'ordre de 50 000 exemplaires.

— L'évolution du quotidien Nord-Matin prend pour référence l'année 1980.

Source : Banque de données informatisées de l'OJD. La diffusion totale comprend les exemplaires payés et gratuits.

Des titres qui montent et qui baissent

A l'heure où il reprend en son propre, ou par personne interposée, des entreprises de presse en difficulté — comme le Progrès à Lyon ou l'Union à Reims, — M. Robert Hersant est-il un gestionnaire idéal qui parviendrait à redonner vie à un titre chancelant et à redresser sa diffusion ? Eblouis par le succès — évident — du quotidien phare du groupe, le Progrès, et surtout de ses deux satellites hebdomadaires, le Progrès Magazine et le Progrès Madame, admiratif devant la prospérité d'un groupe assuré par des imprimeries qui « tournent » à plein régime et des couplages, voire des quadruplages publicitaires (au groupe Dauphiné libéré), très rentables, nombreux sont les membres de la classe politique et de l'univers médiatique qui le croient. Ils oublient que dans le groupe Hersant il y a aussi des ombres.

Parmi les dix-neuf quotidiens que comprennent le groupe Hersant, avant le rachat du Progrès de Lyon et la location-gérance de l'Union de Reims, huit titres ont une diffusion totale (exemplaires payés et gratuits) qui baisse régulièrement depuis 1979. Selon la banque de données informatisées de l'Office de justification de la diffusion (OJD), France-Soir a ainsi perdu 54 147 exemplaires entre 1979 et 1984, soit 11,9 % de sa diffusion. En

1985, la baisse serait de 4,1 % par rapport à l'année précédente.

Le quotidien spécialisé Paris-Tour, qui, en 1979, avait une diffusion de 135 982 exemplaires en 1979 à 124 044 en 1984, soit une perte de 8,8 %. A ces « gros calibres » de la presse nationale, il faut ajouter l'échec de l'Aurore. En 1978, date de son rachat par M. Robert Hersant, l'Aurore diffusait 217 989 exemplaires. Peu à peu intégrée au Progrès, la manchette du titre diffère encore, mais le contenu rédactionnel des deux journaux et leur numéro de commission paritaire sont rigoureusement identiques, et la comptabilité de leur diffusion est commune ; l'Aurore s'est désagrégée : en 1984, sa diffusion propre plafonnait à quelque 15 000 exemplaires.

Parmi les quotidiens régionaux du groupe Hersant n'est guère meilleure. Le quotidien Paris-Normandie a perdu 9 % de sa diffusion en cinq ans ; Le Havre libre, 9,4 % ; l'Éclair, 19,9 % ; la Liberté du Morbihan, 31,7 % ; le Journal Rhône-Alpes, 2 % ; Nord-Matin, 7,5 % depuis 1980.

Les autres quotidiens du groupe reculent sans doute moins. Mais aucun ne peut revendiquer la hausse qu'enregistre le Progrès (17,1 % d'accroissement de sa diffusion de 1979 à 1984), surtout depuis que la droite s'est retrouvée dans l'opposition en 1981, et bien avant le lancement, le 12 octobre 1985, du jeu du Portfolio. Cette augmentation est due en grande partie au succès du numéro du samedi avec le Progrès Magazine (640 757 exemplaires diffusés en 1984, soit 32,5 % de plus qu'en 1981). Seul le quotidien Le Progrès Magazine connaît une augmentation fulgurante, depuis 1979 (de 82 %), mais il a abandonné récemment son statut de quotidien autonome pour devenir une édition du Dauphiné libéré.

L'augmentation des autres titres est plus réduite : 1,6 % de plus pour Nord-Eclair ; 3 % pour Centre-Presse-Poitiers ; 3,3 % pour Le Havre-Presse ; 3,1 % pour Presse-Océan, le quotidien bretons dont la diffusion est cependant en dents de scie d'une année à l'autre. Quant aux quotidiens du groupe Dauphiné libéré, leur diffusion totale est en hausse par rapport à 1979, mais en retrait par rapport aux années de 1981 à 1983, époque où M. Paul Dini présidait encore aux destinées du groupe, avant le rachat par M. Hersant en 1983.

Le panorama des périodiques qui appartiennent au groupe Hersant est tout aussi contrasté. A la différence des quotidiens parmi lesquels seule la diffusion de France-Antilles n'est pas vérifiée par l'OJD, plusieurs magazines du groupe y échappent : l'Indicateur Bertrand, Votre triot, France-Amériques, Emplois et Carrières, etc. Parmi les quinze périodiques dont la diffusion est attestée par l'OJD, dix sont en baisse : de

3,9 % (l'Auto-Journal) à 33 % (le Courrier de l'Eure). Ce sont les magazines spécialisés (Bateaux, la Pêche et les Poissons, Sports-Auto) qui enregistrent une augmentation de leur diffusion, mais celle-ci est très variable (de 1,8 à 32,5 %).

La diffusion totale des quotidiens et des magazines du groupe Hersant (3 950 661 exemplaires en 1984 contre 2 782 818 en 1979) reste considérable. Mais l'évolution de la diffusion totale de chacun des titres du groupe indique bien que dans cette « galaxie » Hersant toutes les étoiles ne sont pas aussi brillantes.

YVES-MARIE LABÉ.

en jeu

NOTRE CULTURE

JACK LANG

Robert Abtchouk, Bernard Allot, Jean-Louis Solheim

BRUNO CREMER SANS MASQUE

Et les articles de D. Mochan, Pierre Guillon, Yves Loiseau, A. Jona, Paul Vigor, J. Giffard, G. Candor, Alain Gerber, Gilles Perrault, etc.

EXEMPLAIRE GRATUIT SUR DEMANDE

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

Le Monde

SCIENCES

سكسان لوموند

M. CAILLAVET :

« Un découragement passager face à ces agressions contre lesquelles le pouvoir ne réagit pas, contre lesquelles l'opinion ne réagit pas, contre lesquelles les élites ne se retournent pas » : tel est le sentiment premier de M. Henri Caillaud, ancien ministre, ancien sénateur et président de la commission pour la transparence et le pluralisme de la presse, au lendemain du rachat du Progrès de Lyon par M. Robert Hersant, sentiment qu'il livre dans une entree accordée au *Matin* de Paris du 6 janvier.

« Mon reproche au gouvernement, poursuit M. Henri Collaet, c'est de ne pas avoir eu à sa portée, en toute circonstance, une instruction des moyens qu'il dénâit (...) Une plainte à qu'il déposée contre Robert Hérant en 1977, avec constitution de partie civile. Le dossier est clos. L'instruction est close. Pourquoi la justice n'a-t-elle pas rendu un décision ? (...) Le gouvernement : s'est trouvé quasiment désarmé (...) le pouvoir politique qui n'a rien mis en œuvre pour tenir en échec ces Anschluss réussis (...) Je regrette que Robert Hérant ait progressé de la sorte depuis que la garde est au pouvoir (...) La garde nationale (police militaire) a été, indirectement, l'élément de Robert Hérant (...) Si nous prenons en compte les structures financières du groupe Hérant, nous voyons apparaître des banques nationales, des

● Le Syndicat national des journalistes CGT dénonce l'« inerte du pouvoir face aux Hersant qui, si elle se poursuivait, s'apparenterait maintenant à la complicité ». Le syndicat pose des questions sur le rôle de la commission Caillaud, l'attitude du tribunal de commerce de Reims dans l'affaire de l'Union, celle du ministère de la justice face à la plainte déposée en 1971 par le SNI-CGT (et d'autres organisations de journalistes) contre M. Hersant. Il s'interroge sur l'identité des « banques nationalisées qui ont fourni à Hersant les sommes nécessaires pour s'emparer du Progrès ».

● **La Fédération des syndicats Force ouvrière du spectacle, de la presse et de l'audiovisuel** s'en prend à la fois au gouvernement et à la CGT. D'un côté, le pouvoir est « aujourd'hui comme hier impuissant ou peu désireux de faire échec

Interrogé sur les silences de l'opposition, M. Henri Caillaud indique que ses dirigeants « considèrent que, si nous n'y prenons garde, même un de leurs amis peut être par la suite un danger. (...) Ils seront eux-mêmes victimes un jour des agissements, non pas de M. Hersant, mais de M. X. » qui détendra ici une partie du pouvoir de la presse et là une partie du pouvoir par les télévisions privées. »

Dans un autre entretien, le 4 janvier, avec l'AFP, M. Henri Caillaud indique que, après un examen du 9 janvier, la commission pour la transparence et le pluralisme de la presse saisira le parquet sur la constatation du non-respect par MM. Lignel et Hersant de la déclaration obligatoire de l'opération de changement de propriétaire du *Progrès* de Lyon. La commission déposera, en outre, un avis consultatif auprès du parquet de Lyon. Cet avis, qui a « valeur de rapport d'expert », selon M. Caillaud, portera sur l'atteinte au pluralisme d'une part, sur « la transparence et le montage financier du rachat du journal et des autres publications du groupe Progrès », d'autre part. Le parquet pourra alors agir rapidement, certains lieux financiers, juridiques, économiques et fiscalisant différents titres du groupe Hersant ayant été déjà établis par la commission Caillaud.

M. Robert Badinter a affirmé dimanche 5 janvier que M. Robert Herzan « sera poursuivi par la justice car il a violé la loi républicaine ».

Invité de l'émission « Sept sur sept » de TF 1, le garde des sceaux a précisé que M. Hersant « invoquerait très vraisemblablement son immunité parlementaire en sa qualité de député au Parlement européen » : « Nous demanderons la levée de cette immunité mais je ne peux pas vous dire si elle nous sera accordée... » a insisté le ministre.

« M. Hervani a enfreint délibérément la loi. Sans doute a-t-il reçu des assurances qu'en cas de victoire de la droite il pourra faire ce qu'il veut mais que dire d'un député, fût-il le meilleur taiseur, selon ses propres termes, qui se met en infraction avec la loi ? Il y a bien là un mépris pour la démocratie. »

M. Jacques Delors a notamment déclaré dimanche soir au « Club de

la presse d'Europe ? — Je trouve
inimaginable que dans une société
de droit comme la France
M.M. Hersant et Lignel aient pu
faire cette opération sans observer
les recommandations de la loi. Si
un malheureux chômeur avait fait
trois promesses par jour, il aurait eu
un droit de propriété rigoureux de la
France.

Dans une démocratie, on
doit pouvoir observer une expression
pluraliste des opinions. Or, avec
cette opération, la démocratie re-
cule. Je suis scandalisé par le com-
portement des deux intéressés qui
n'ont pas respecté la loi. On verrait
dans les jours qui viennent si la loi
de 1964 n'est qu'un titre de papier
ou un élément important de la so-
ciété. Je ne suis pas sûr qu'il y ait
dans une société de droit, on a le
choix entre la dictature latino-
américaine et la dictature commu-
niste. On voudrait nous ?

● **M. ROLAND LEROY** : la cohabitation en action. — Dans l'*Humanité-Dimanche*, M. Roland Leroy, membre du bureau politique du PCF, se demande s'il n'y a pas eu un accord entre la majorité et l'opposition « pour une chaîne *Berlusconi* contre une chaîne *Hersant* ». Soulignant que « *Hersant* dit que quelques uns des siens peuvent être ministres d'un gouvernement de « cohabitation », le directeur de l'*Humanité* se pose la question : « La cohabitation n'est-elle pas déjà en action ? »

M. Raymond Barre a déclaré
lundi 6 janvier :
« Ce que l'on appelle l'affaire du
Progrès de Lyon n'est qu'un épisode
de plus dans un roman-feuilleton »

qui s'écrit dans l'hypocrisie générale, y compris celle du pouvoir actuel. Les problèmes de personnes ne sont rien à voir dans ce genre d'affaire. Il y a en revanche un problème de fond que j'ai dit diverses reprises souligner à la commission de la culture, c'est l'organisation de la concurrence pour l'ensemble des médias. Il faut compléter notre droit de la concurrence par un code spécifique de la communication audiovisuelle notament les limites et les incompatibilités qui permettent de se pas voir s'interpénétrer des concentrations abusives et des possibilités alternatives dans un environnement médias sur le plan régional comme sur le plan national. Tous les pays de liberté ont sur ce sujet des règles claires et précises. La France doit en être elle aussi dotée.

**Au « Grand Jury RTL-
le Monde », dimanche 5 janvier,
M^{me} Marie-France Garaud a évoqué
son rôle dans le rachat de *Figaro* par
M. Hérault en 1975, en ces termes :**

« Lorsque Robert Hersant a acheté le Figaro, j'ai été la vente à essayer de m'opposer à ce qu'il l'achète, et l'achète en totalité. Le seule ! A cette époque, je n'ai trouvé qu'un soutien, ni à l'Élysée, où était M. Valéry Giscard d'Estaing, ni chez aucune force politique, syndicale ou patronale. J'ai fait tout ce que j'ai pu pour qu'il ne soit pas au Figaro une minorité de 35 % qui ne soit pas détenue par Robert Hersant. »

Elle précise que M. Chirac lui a conseillé de voir M. Alain Chevallier (président de Mott-Hennessy) et ajoute : « J'ai vu Alain Chevallier. Nous avons fait le tour de table et nous n'avons pas mis sur la table les cinq millions nécessaires pour apporter les 35 %. Je ne trouvais pas bon pour un gouvernement que soient réunies trop d'armes entre les mains d'un homme efficace, puissant et goguenard. (...) Je pense qu'il a l'intention de diversifier son domaine d'expression et, de son point de vue, il a raison. »

A propos de la loi de 1984, M^{me} Garaud estime : « C'est un pro-

blème de position de force. Le problème est simple. On ne peut pas être en train de se casser la tête, s'il y a quelque chose qui peut résoudre ce journal, le faire vivre et tourner sur des emplois, cette solution, quelles que soient les lois, se fera s'il n'y a personne d'autre au fait qui puisse le faire. C'est l'évidence même et c'est le bon sens.

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, lors de l'expérience sociale 4 jours lors de la reprise des activités de la section socialiste du Rognon (Seine-Saint-Denis), puis, dit-il, que 5, au Forum de RMC, a affirmé que le développement de l'« empire d'empire pour le monde » de M. Robert Harsanyi « devrait inquiéter tous les monde sociaux », « M. Harsanyi, a souligné le premier secrétaire du PS, sur pour nous, toujours, à gauche, un adversaire. Mais pour les responsables politiques de la droite, il risque bien d'être leur patron. »

M. Jospin a ajouté : « C'est [...] presque sans précédent en France de voir un homme qui contrôle un groupe de presses s'aggraver que ses salariés, ses éditorialistes, des hommes qui dépendent de lui pour vivre, pour se nourrir, ou pour arrondir leurs fins de mois [...] soient placés par l'UDF ou le RPF en position éligible [...] ». C'est un phénomène politique dangereux, et je pense [...] que M. Chirac, qui

Tout le premier secrétaire du PSU
est comuniste de M. Harouni sans
être du Comité de l'écroule droite
Le leader du rassemblement Progressif
« politiquement révélateur », ainsi
« on tourne la libération contre le
liberté ». M. Joseph
savait que c'était chose que
faire des journalistes et muni-
presse libre, d'un condamnement
M. Harouni, fut d'abord de se
maintenir contre le pouvoir («
Nous ne pouvons aller plus
avant, nous sommes au maximum »)
1968, en tant de victoire de la gauche
quel que si les (...) meilleurs de la
presse considèrent effectivement
qu'il y a une salubrité publique à
essayer de limiter le pouvoir de
M. Harouni.
C'est la justice interventionniste
« rapidement pour ce acte
ne puisse pas aller jusqu'à bout ».

● **Les Verts: Herremann défie le**
tot. — « Berlusconi s'offre Platinus
 Herremann s'offre Liguori. Autrement
 dit, le Progrès, nos rédacteurs, ses
 lecteurs, estiment les écologistes
 Nous sommes tous à vendre. Ce fait
 sent, M. Herremann défie le toi car
 espère qu'un mois de la Liberté d'ou
 tropie, la loi ne sera plus la loi
 après mai 1986. Alors, plus que
 ments, il veut le droit de faire l'ins
 nation, nos information », conclut
les Verts qui font valoir que l'on
 « les informateurs que l'on méprise »

MEURTHE-ET-MOSELLE :

De notre correspondant

Nancy. — Mis en cause jeudi par le maire de Toul, M. Joseph Gossier, accusé d'entrisme dans le RPR (le *Monde* du 24 décembre et 4 janvier), le général Bispahard, député UDF de Meurthe-et-Moselle, a tenu aussitôt une conférence de presse : « Je considère que les imputations et les insinuations sans concernant ont un caractère diffamatoire et injurieux. Je me réserve d'engager des poursuites devant le tribunal de Toul », a déclaré le général Bispahard. L'élimination de M. Gossier des listes aux élections de mars est une affaire interne au RPR. Je suis très éloigné de ce débat politique. Qu'il règle ses comptes avec ses problèmes locaux. » Puis, en part, M. Gérard Lignard, secrétaire général du RPR du département, a tenu ses déclarations de M. Gossier, a déclaré qu'il n'entrerait pas « dans une polémique subalterne visible à l'opposition la veille d'une échéance capitale pour l'avenir du pays ». Sa déclaration a été appuyée par quatre conseillers généraux RPR du sud de la Meurthe-et-Moselle et par sept autres membres de la commission de la Fédération départementale.

J.-L.B.

J. L. B.

SPECIAL ELECTIONS

Sur Europe 1, les auditeurs posent leurs questions



Si vous souhaitez interroger les hommes politiques
qui participeront aux "Grands débats d'Europe 1",
sur les grands sujets d'actualité, ou plus simplement
sur les problèmes de la vie quotidienne,
rédigez 3 questions courtes et précises en utilisant
de préférence le bon à découper ci-dessous.

Retournez-le à Europe 1 "Spécial Elections" Cedex 1
75400 Paris Brune, avant le 15 janvier, en n'oubliant
pas de mentionner votre nom et numéro de téléphone.

50 questions seront sélectionnées et enregistrées
dans votre voix pour être posées en direct sur l'antenne.



SUR EUROPE 1, LA GRANDE STAR C'EST L'INFORMATION.

"SPECIAL ELECTIONS" Europe 1 Cedex 1 - 75400 Paris Brune

Norm
 Question n°1
 Question n°2
 Question n°3

Votez EUROPE

هكذا من الأصل

LA PENSÉE UNIVERSELLE

— poètes du temps présent —

- Jacques-André CHAUSSE
• **A TOUS CŒURS** •
48 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Lydie SÉNÉCHAL
• **CŒUR VOYAGEUR** •
30 pages, 45,00 F.T.T.C.
- Ellen STALHAND
• **DES AMOURS DE SOPHIE** •
96 pages, 45,00 F.T.T.C.
- Gérard GELLY
• **DETAILS** •
64 pages, 38,50 F.T.T.C.
- José TORDERA
• **L'ÉCHAPPAUTOIRE DE LA PAROLE** •
176 pages, 59,90 F.T.T.C.
- Robert THOMAS
• **LES ÉCUS DU PASSÉ** •
80 pages, 46,00 F.T.T.C.
- Alain DHERMAIN
• **ÉLUCUBRATIONS D'UN MALADE** •
48 pages, 40,70 F.T.T.C.
- Jeanne BÉNICHOU
• **EXPRESSIONS** •
64 pages, 40,70 F.T.T.C.
- Louis FERNANDEZ
• **LES EXTRA-TERRESTRES** •
32 pages, 33,30 F.T.T.C.
- ESOPÉ
• **LA FABLE DU PAYS** •
64 pages, 35,30 F.T.T.C.
- Christian RICHARD
• **HISTOIRE DE CAUSER ET DE FAIRE CAUSER** •
96 pages, 55,70 F.T.T.C.
- Marie-Jeanne LEBRIX
• **IMPRESSIONS AU FIL DES JOURS** •
64 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Élisabeth PUGET
• **MÉLODIE DES SOUVENIRS D'UN MONDE** •
96 pages, 45,00 F.T.T.C.
- Philippe PASTOR
• **LA MORT L'AMOUR** •
192 pages, 69,60 F.T.T.C.
- Jean PASQUINEL
• **NEOMÉNIE** •
64 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Jacques LAMY
• **NUITS BLANCHES** •
80 pages, 41,80 F.T.T.C.
- ISTEART
• **OSIRIS** •
96 pages, 45,00 F.T.T.C.
- Patrice-Valentin DUFOSSE
• **PALPITATION** •
112 pages, 52,50 F.T.T.C.
- Thierry AGUIAR
• **PAR LA FENÊTRE OUVERTE** •
80 pages, 46,00 F.T.T.C.
- Murielle TABAREAU
• **PENSÉES POÉTIQUES** •
64 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Rachel CHARVET
• **PENSÉES PESSIMISTES DE LA VIE** •
48 pages, 36,40 F.T.T.C.
- Suzy DIP
• **LE PETIT NUAGE ET AUTRES CONTES POUR L'OREILLE** •
48 pages, 36,40 F.T.T.C.
- Célestin VILLAR
• **PLAIES ET BLESSURES** •
112 pages, 52,50 F.T.T.C.
- Félicien SCARLO
• **ABIME CIME** •
96 pages, 41,80 F.T.T.C.
- Liliane CLÉMENT
• **ÉLOQUENCE** •
208 pages, 69,60 F.T.T.C.
- Patrick RITT
• **ESQUISSES D'UN REGARD** •
64 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Mario MAHNER
• **FAUTE DE GRIVES** •
64 pages, 52,50 F.T.T.C.
- Daniel DARDIAN
• **LES RUMINATIONS DU DIABLE** •
64 pages, 42,80 F.T.T.C.
- André PAILLE
• **SURPRISES DE LA VIE** •
256 pages, 139,60 F.T.T.C.
- Éliane MACÉ
• **MURMURES DE MES PENSÉES** •
52 pages, 37,50 F.T.T.C.
- Michel BOURDIN
• **POÈMES DANS MA RUE** •
64 pages, 38,50 F.T.T.C.
- Michel OTTO
• **POÈTE POUR ELLE** •
80 pages, 46,00 F.T.T.C.
- Jean-Jacques BACCH
• **POURPRES, IRRÉELLES ET SONORES** •
80 pages, 41,80 F.T.T.C.
- Daniel DESCAMPS
• **LA PLUME ÉCHO DE LA VIE** •
48 pages, 36,40 F.T.T.C.
- Roger BLANC
• **POÉSIE VIVANTE** •
80 pages, 41,80 F.T.T.C.
- Adolphe PELLICER
• **ROSES ET ÉPINES** •
64 pages, 42,80 F.T.T.C.

- Benjamin LEGRAND
• **LE TEMPS QUI PASSE** •
64 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Thomas DEWYS
• **TRISTESSE GRISE** •
160 pages, 54,60 F.T.T.C.
- Évelyne-Marie
• **UN CŒUR S'OUVRE** •
32 pages, 37,50 F.T.T.C.
- Hamdi GONEL
• **UNE OMBRE SUR PARIS** •
96 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Édouard STADNISKI
• **UN POÈME PAR JOUR** •
188 pages, 63,20 F.T.T.C.

— romans - nouvelles —

- Jules RAFFER
• **LES AMOURS DE FRENDA** •
L'amour et l'amitié, ces richesses inestimables
226 pages, 103,80 F.T.T.C.
- Martine CHARRON
• **ANGELE** •
La fragilité de l'équilibre du monde, du destin
256 pages, 139,60 F.T.T.C.
- Guillaume JACQ
• **AU NOM DE L'AMOUR** •
Des jeunes gens suivent des itinéraires différents.
Se retrouveront-ils ?
252 pages, 125,20 F.T.T.C.
- Jeanne RIVIÈRE
• **LE CARRÉ DE PÉGASE** •
Quatre déesses, quatre hommes et surtout, le Voyage
288 pages, 129,40 F.T.T.C.
- Laurence MARAIS
• **CONTES D'ANTAN, PHANTASMES PRÉSENTS** •
La révélation de l'imagination et de l'authenticité
dans un monde automatisé et inhumain
64 pages, 53,50 F.T.T.C.
- Sohn JANG-SOON
• **LES CORÉENS** •
La concorde des intellectuels coréens dans le milieu
conflictuel des civilisations américaines et coréennes
416 pages, 134,80 F.T.T.C.
- Alex EYF
• **LE CIEL ET L'ORNIÈRE** •
Une satire de l'érudition manquée et des érudits
252 pages, 94,20 F.T.T.C.
- Élisabeth HINAILT
• **LA CROISÉE DES CHEMINS** •
Au carrefour de trois destins
208 pages, 95,30 F.T.T.C.
- Georges METTETAL
• **LES DÉRACINÉS** •
Un groupe d'immigrés rassemblés au hasard des chantiers de construction
192 pages, 67,40 F.T.T.C.
- ROSELYN
• **ENFIN... VINT L'AURORA** •
Un univers d'amour, de tendresse et d'absolu
256 pages, 94,20 F.T.T.C.
- Myriam TOUZEY
• **ÉNIGME A LA ROSE DES VENTS** •
Intrigue policière autour d'un enfant plus ou moins abandonné
80 pages, 54,60 F.T.T.C.
- Véronique VIGNES
• **L'EXCLU DE LA FAMILLE** •
L'histoire d'un enfant que sa mère ne désirait pas
176 pages, 85,60 F.T.T.C.
- Alain DHERMAIN
• **HISTORIETTES SENTIMENTALES** •
Avec juste ce qu'il faut d'humour et de douceur
240 pages, 108,10 F.T.T.C.
- Huguette LOGEAS
• **JEUNESSE, TU ES FORMIDABLE** •
Une jeunesse générale :
Aider les enfants en détresse
128 pages, 68,50 F.T.T.C.
- Marc DIHO
• **LA MAISON-DIEU** •
Sous les auspices du tandem marie-telle, des nouvelles fascinations
pleines de symboles et de ténacité
64 pages, 51,40 F.T.T.C.
- Edgard FLANDRE
• **1985 OU LE TEMPS DE LA CONFESSION DE LUCIFER** •
Une promenade aux enfers d'où l'auteur ramène une intuition
profonde de la destinée humaine
80 pages, 54,60 F.T.T.C.
- Armand BURDINO
• **LES PERSÉCUTÉS D'UNE FERME GIRONDINE** •
Une famille rejetée par le village où elle veut s'implanter
96 pages, 59,90 F.T.T.C.
- Monique DOUDARD
• **LE PRINTEMPS C'ÉTAIT HIER** •
Et le passé ne peut être révoqué
240 pages, 67,40 F.T.T.C.
- Robert DOUTEAU
• **PROSE** •
Des récits fascinants, dépayssés, passionnants
256 pages, 101,70 F.T.T.C.
- Marcelle GRAVOILLE
• **RACONTE, MADA, LA MYTHOLOGIE !** •
L'Olympe raconté aux enfants
272 pages, 104,90 F.T.T.C.
- Maurice-Étienne DANTAN
• **LE RENDEZ-VOUS DE MAÎTRE FONBERTY** •
Un jardin secret où rien n'est expliqué mais où tout
peut se comprendre
240 pages, 85,60 F.T.T.C.
- Margot MAURICE
• **LE SERMENT DES ROSES** •
Un roman fascinant, dramatique et beau
192 pages, 85,60 F.T.T.C.
- Stéphanie SACHS
• **SOUS TON THADOR** •
Le cercle fermé des femmes volées
224 pages, 94,20 F.T.T.C.

- Christian-Eu WEENS
• **SUR LA ROUTE suivi de UN VENDREDI 13** •
La destinée de deux jeunes gens en mal de vivre
96 pages, 56,70 F.T.T.C.
- Florent PICAMOLES
• **TEMPS PARTIEL** •
Un homme politique est assailli : Peut-on enlever pour rien ?
240 pages, 103,80 F.T.T.C.
- O. VERNOLD
• **TIBO ET YANN** •
Un héros de 14 ans : Des aménités à chaque page
288 pages, 99,50 F.T.T.C.
- Helga BOURDETTE-CARDOT
• **UN OISEAU PARMI LES RUINES** •
Une jeune femme en quête de ses racines dans le cadre symbolique
d'une vieille maison
224 pages, 72,80 F.T.T.C.
- Gabriel CAMPANOZZI
• **VENGEANCE AMÈRE** •
Un fait divers qui se transforme en drame
224 pages, 85,60 F.T.T.C.
- Robert CARLINS
• **LA VILLA AUX ROSES** •
L'histoire poignante de deux jeunes filles
confrontées aux dures réalités de la vie
256 pages, 103,80 F.T.T.C.
- Jean CLAVAL
• **LA VIE COMME UNE BLESSURE** •
Des nouvelles psychologiques, criminelles ou fantastiques
256 pages, 93,10 F.T.T.C.
- Serge VANGOVEY
• **XIAO HONG LA FIANCEE** •
Dans une Chine en pleine mutation une jeune Chinoise
aime un étudiant étranger
64 pages, 47,10 F.T.T.C.
- Jean-Pierre TAHON
• **ZYDHAR** •
Un monde étrange, aux lois inhabituelles et déroutantes
256 pages, 138,10 F.T.T.C.
- Pindaros BRÉDIMAS
• **PÉTROUS MARAS** •
La Grèce d'avant-guerre, les larves, le sang et la joie
d'un peuple en marche
326 pages, 99,50 F.T.T.C.
- Donato PALMIERI
• **ITINERARIUM** •
Une critique constructive d'un monde qui pourrait être meilleur
288 pages, 125,40 F.T.T.C.

— récits —

- Marquise-Marie DE CHAUMONT
• **LES CONQUÊTES DU SILENCE** •
Évocations vivantes, émouvantes, des heures marquantes
de l'Occident
224 pages, 96,70 F.T.T.C.
- Doudou Gentille COHEN
• **J'AI VECU AUSCHWITZ** •
Un témoignage véridique : Les sinistres camps de la mort
352 pages, 126,30 F.T.T.C.
- Hélène PERKOWNA-HERBEZ
• **LA POLOGNE DE MA JEUNESSE** •
L'Allemagne nazie, la Pologne meurtrie,
le raz de marée soviétique
112 pages, 56,70 F.T.T.C.
- Josette PILET
• **LE SYSTÈME BABYLONE** •
Une vie de révolte et de désespoir
96 pages, 57,80 F.T.T.C.

— essais —

- Robert DUTERME
• **ALAIN-FOURNIER** •
Le cœur d'un homme secret, père de fictions
288 pages, 127,40 F.T.T.C.
- Ernst-Wilhelm VON RINTELEN
• **DÉMOCRATIE ET DROIT DE L'HOMME MYTHE OU RÉALITÉ ?** •
Une somme dont devraient disposer tous les citoyens
d'un État démocratique
288 pages, 143,40 F.T.T.C.
- Édouard GUNZBURG
• **MALHEUREUX ET HEUREUX DE L'ÊTRE** •
Le sens profond du bonheur et du malheur
288 pages, 141,30 F.T.T.C.
- Jacques BROU
• **PAUL LÉAUTAUD : LE SEXE ET LA PLUME** •
La vie sentimentale plutôt tumultueuse de Léautaud,
personnage burlesque et tragique
256 pages, 99,50 F.T.T.C.
- Liliane VANDERVOEST
• **PHILIPPINES, L'INSOLITE** •
Civilisation du paradoxe et de l'insolite
80 pages, 21,40 F.T.T.C.
- Jubrat NASSER
• **LA VOIE DE LA PAIX** •
Un essai économique-politique qui analyse le problème
Israël-Arabie au Moyen-Orient
176 pages, 79,20 F.T.T.C.
- Toma AVRAMSKI
• **DES ASSASSINS AU SERVICE DE L'ÉTAT** •
Les aspects inconnus de l'affaire Markovic
144 pages, 58,90 F.T.T.C.

— théâtre —

- Sophie LAURENT
• **L'ALIENNE** •
La rencontre, la jalousie et l'amour
64 pages, 48,20 F.T.T.C.
- Robert BRION
• **GLOIRE ET TOMBEAU** •
Une marche triomphale à la gloire de la paix et de la poésie
80 pages, 42,80 F.T.T.C.
- Yves MOSSE
• **LE TÉLÉPHONE SONNE OU L'ÂGE DE DÉRASON** •
Le téléphone, objet de culte de notre société
112 pages, 54,60 F.T.T.C.

4, rue CHARLEMAGNE, PARIS-4^e. TÉL. : 48-87-08-21

Les prix indiqués sont ceux pratiqués en notre librairie.
DIFFUSION, LIBRAIRIE, VENTE : 4, rue Charlemagne, PARIS (4^e) - Téléphone : 48-87-08-21 ou dans les C.R.D.L. Hachette

société

ÉDUCATION

Compléments aux programmes du primaire

Le ministère de l'éducation nationale vient d'adresser aux instituteurs des « compléments » aux nouveaux programmes et instructions de l'école élémentaire en vigueur depuis la rentrée. Ces compléments, qui se présentent sous forme de courtes fiches, ont pour fonction de préciser les contenus à enseigner, de présenter des exemples de méthodes et de démarches pédagogiques, de répartitions d'heures et d'instruments d'évaluation. Les huit premières fiches concernent la langue française, l'apprentissage de la lecture, la grammaire, la biologie et la géologie, l'informatique, l'histoire au cours moyen, les symboles de la République, l'éducation physique et sportive. D'autres documents seront diffusés en février et en avril.

RELIGION

Rabbins contre missionnaires mormons

En Israël, le projet d'extension de l'université Brigham, construite en 1965 et appartenant aux mormons, est très controversé. Des manifestations ont eu lieu dimanche 5 janvier à Jérusalem. Une quarantaine de rabbins venus de tout le pays ont tenu un rassemblement de protestation contre ce Centre missionnaire mormon et demandé à Shimon Pérès, le premier ministre, d'arrêter les travaux. Dans le même temps, le mouvement israélien contre les discriminations religieuses a également manifesté en demandant au gouvernement de résister à la pression des ultra-orthodoxes et d'autoriser les mormons à achever la construction du campus.

Dimanche, enfin, dans le Jerusalem Post et cinq autres journaux israéliens, une motion signée par près de 2 000 étudiants ou anciens de cette université faisait assaut de bonne volonté en faveur de la religion juive et d'Israël. Une commission gouvernementale étudie l'affaire, mais son président a déjà indiqué qu'il était exclu de revenir sur l'engagement donné aux mormons.

LOISIRS

Les forains plient bagage

Les forains installés illégalement depuis la mi-décembre à Paris dans le jardin des Tuileries et à Carnot, la municipalité, qui avait obtenu la condamnation des squatters, a renoncé à faire intervenir la police, et tout s'est terminé à l'amiable. A Paris, le ministère de la culture n'avait pas donné suite à ses menaces de poursuites judiciaires, et les forains auront évacué les Tuileries, comme promis, mercredi 8 janvier.

Dès le lendemain, ils combleront les ornières provoquées par leurs véhicules et feront repandre 60 tonnes de sable dans les allées. Pour autant les problèmes soulevés par la corporation sont loin d'être résolus. Les forains ont demandé à rencontrer M. Peyrelevade, le représentant du gouvernement chargé de négocier les modalités d'installation d'un EuroDisneyland à Marne-la-Vallée. Les professionnels rappellent que, il y a trois ans, ils avaient proposé à la région Ile-de-France d'installer eux-mêmes, un parc de distractions. Proposition restée sans réponse.

UNE DÉCISION DU TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE PARIS

Les images interdites du Paris-Dakar

Sans une décision contraire de la cour d'appel de Paris, seuls les téléspectateurs étrangers pourront regarder l'intégralité des reportages du rallye Paris-Alger-Dakar, filmés par Antenne 2, qui s'est assuré l'exclusivité des droits de retransmission (voir page sportive).

Samedi 4 janvier, le juge des référés du tribunal de grande instance de Paris, M^{re} Geneviève Angibault, vice-présidente, a rendu une ordonnance par laquelle elle fait défense à la chaîne de diffuser les prises de vues de certains camions, voitures ou motos, et de certains équipages. Cette interdiction repose sur le fait que des marques de cigarettes ou de tabac s'évalent en gros caractères sur les carrosseries des véhicules et sur les blousons des concurrents. Il s'agit d'une infraction à la loi du 9 juillet 1976, dite « loi Veil », relative à la lutte contre le tabagisme, qui interdit, notamment, « de faire apparaître, sous quelque forme que ce soit, à l'occasion ou au cours d'une manifestation sportive, le nom, la marque ou l'emblème publicitaire d'un produit du tabac ».

Le parquet n'a pas engagé de poursuites contre les contrevenants lorsqu'ils se trouvaient en France, et le Comité national contre le tabagisme s'était limité à adresser des recommandations à la Haute Autorité de l'audiovisuel. C'est une association de Colmar, créée en 1973, la Ligue contre la fumée du tabac en public, présidée par M. Jean Tostain et comptant environ trois mille membres, qui a saisi le juge des référés en assignant uniquement Antenne 2.

A l'audience du vendredi 3 janvier, le bâtonnier Mario Stasi, conseil de l'association, a fait observer que la loi Veil interdit également les « enregistrements » de la « propagande » en faveur du tabac. « Je vous demande le respect de la loi ; on ne peut pas prétendre organiser des manifestations sportives et tricher en même temps », a déclaré le bâtonnier, en demandant au juge d'interdire la diffusion des plans-séquences comportant les images litigieuses. M^{re} François Greffe, défenseur d'Antenne 2, s'est élevé contre la mesure demandée en soulignant la difficulté du tri qui en résulterait. Mais l'avocat a surtout évoqué la liberté de la presse. « Il ne s'agit pas de propagande », a dit M^{re} Greffe, mais de journalisme. « On ira nous, si on devait interdire de rendre compte d'un événement sous prétexte qu'il comporte une infraction ? »

Propagande ou journalisme ?

L'argument fut sans effet. Dans son ordonnance, le magistrat reprenait intégralement deux articles de la loi Veil avant d'affirmer : « Par le truchement d'enregistrements d'images de ce rallye, représentant des véhicules ou vêtements portant des noms, marques ou emblèmes de tabac, puis par leur diffusion, le journaliste de télévision fait connaître ces marques, noms ou emblèmes à un très grand public. (...) La transmission de ces messages est une action de propagande au sens de la loi du 9 juillet 1976. »

M^{re} Angibault précisait ensuite, catégorique, que « le droit pour le journaliste de rendre compte de tout événement »

ne l'autorise pas à faire échec à la loi ».

« *Dura lex, sed lex* » : l'ordonnance interdite à Antenne 2 de diffuser ou de céder à des télévisions émettant sur le territoire français les images des équipages en infraction, sous astreinte de 5 000 francs par plan-séquence.

Sur les quatre cent quatre-vingt-sept concurrents engagés, trente-trois ont pour sponsors des marques de cigarettes ou de tabac et quelques-uns d'entre eux sont parmi les favoris. S'ils sont sanctionnés, c'est de manière indirecte puisque ce sont les journalistes qui se voient condamnés dans une affaire où ils n'ont pris aucune autre décision que celle de faire leur métier. On ne se privait pas de la dire, en début d'après-midi, samedi, à Antenne 2. Si certains parlaient de censure, d'autres se sentaient en position d'otage et, au service des sports, on attendait la signification officielle de l'ordonnance avant de se prononcer tout en s'interrogeant sur la manière dont la chaîne pourrait remplir sa mission d'information.

Le championnat du monde et le Grand Prix d'Europe de formule 1, les 24 Heures du Mans, le Championnat du monde des rallyes, le Bol d'or et d'autres grandes manifestations sportives bénéficient d'une dérogation à la loi Veil par un arrêté interministériel du 9 mars 1979, ce qui démontre les difficultés d'application de la loi.

Le rallye Paris-Alger-Dakar, contestable par certains de ses aspects, se voit attaqué par un biais inattendu et le plus sanctionné dans cette application rigoureuse des textes risque d'être, au bout du compte, le téléspectateur.

MARC PORTEY.

A very

ROGER KNOBELSPIESS COMPARAIT A NOUVEAU DEVANT LES ASSISES

Symbole pour les uns de ce qu'il appelle le « laxisme » de la politique judiciaire de la gauche et, pour les autres, de l'« acharnement » pour Roger Knobelspiess, trente-huit ans, comparait à partir du lundi 6 janvier devant la cour d'assises de l'Essonne pour un hold-up à Massy-Palaiseau auquel il affirme ne pas avoir participé et pour lequel il est incarcéré depuis juin 1983.

Connu pour s'être révolté contre les quartiers de haute sécurité (QHS) en 1978, mais aussi pour s'être amputé d'une phalange et l'avoir envoyée à Robert Badinter en août 1984, Roger Knobelspiess a déjà passé près de quinze ans en prison, dont plus d'une dizaine d'années pour l'agression d'un pompiste et un vol de 800 francs qu'il a toujours niés.

Fils d'une famille de huit enfants dont le père est ferrailleur, Roger Knobelspiess avait bénéficié d'une grâce présidentielle et avait été libéré en novembre 1981 avant d'être à nouveau écroué.

M. BADINTER

EST « OPTIMISTE »

SUR L'AVENIR DE LA RÉFORME

DU CODE PÉNAL

M. Robert Badinter, qui était, dimanche 5 janvier, l'invité de l'émission « 7 sur 7 » sur TF 1, a indiqué qu'il ne pouvait « pas croire qu'en cas de victoire de la droite aux élections de mars 1986 on soit à ce point désraisonnable pour jeter [son] code pénal par la fenêtre, pour la seule raison qu'il porte [sa] signature ». Il s'est déclaré « optimiste » sur l'avenir de son projet de réforme de ce code qui, comme il est convenu avec les présidents des deux Assemblées parlementaires, devait être examiné par une commission mixte composée de sénateurs et de députés des différents partis politiques, « dès après mars 1986 ».

Pour M. Badinter, la diffusion en décembre de ce projet de loi, qui représente le « travail de quatre ans de juristes de sensibilités politiques différentes n'est ni un testament ni un document pour les étudiants ». « Nous avions besoin d'un nouveau code pénal, on ne pouvait plus continuer avec le code de 1810 même révisé », a souligné le garde des sceaux.

● **Enlèvement Heineken** : les ravisseurs changent de résidence surveillée. Assignés à résidence à l'hôtel de Campanille de Beauvais, depuis le vendredi 6 décembre, Cornelis Van Hout, vingt-neuf ans, et Wilhelm Holleeder, vingt-huit ans, ravisseurs présumés de M. Freddy Heineken, propriétaire de la célèbre brasserie hollandaise, ont quitté le lieu de leur détention. Ils ont été transférés à l'hôtel Les Arcades à Cergy-Pontoise (Val-d'Oise), où ils sont arrivés vers 17 heures.

La préfecture du Val-d'Oise a indiqué que la surveillance devenait trop lourde pour le commissariat de Beauvais, d'où la nécessité de ce changement. — (Corr.)

● **Explosion de gaz à Gentilly** : quatre occupants d'un pavillon blessés. — Les quatre occupants d'un pavillon situé à Gentilly (Val-de-Marne) ont été blessés, dimanche 5 janvier, dont deux gravement, dans l'explosion de leur maison, due à une fuite de gaz. M. Bernard Kaoux, quarante-cinq ans, garagiste, et son épouse Ginette, quarante-neuf ans, atteints de brûlures, ont été hospitalisés. Leurs deux enfants plus légèrement blessés, avaient réussi à se dégager d'eux-mêmes et indiqué aux sauveteurs que leurs parents se trouvaient ensevelis sous les décombres.

● **Un habitant de Biarritz mortellement blessé par un inconnu**. — Onze jours après avoir été la cible d'un tireur inconnu, Robert Caplane, trente-sept ans, est décédé samedi 4 janvier des suites de ses blessures. On ignore les mobiles du crime commis en plein jour dans le centre de Biarritz, à la veille de Noël, mais la police s'oriente de plus en plus vers l'hypothèse d'une bavure du GAL : la victime, qui n'avait aucune activité politique connue, aurait pu être confondue avec un des réfugiés basques fréquentant le bar tenu par sa mère. La voiture utilisée pour l'attentat avait été louée en Andorre. A l'intérieur, les policiers ont retrouvé l'arme du crime, un pistolet Smith and Wesson, ainsi qu'une mitrailleuse de marque allemande et plusieurs chargeurs. — (Corresp.)

L'ASSASSINAT DE M^{re} JACQUES PERROT

Du drame au mélodrame

Dix jours après l'assassinat, à son domicile, de l'avocat Jacques Perrot, c'est devant les caméras d'Antenne 2 que le drame, dimanche 5 janvier, au cours du « Journal de 20 h », a viré au mélodrame. Les caméras de la deuxième chaîne avaient été installées au domicile de Robert Boutboul, le père de la femme jockey Marie Boutboul-Perrot. Dans le salon de l'ancien médecin, avaient pris place M^{re} Cons-Boutboul, la mère de la jeune femme et son petit-fils, Adrien, quatre ans. La femme jockey est alors entrée, et ses « émouvantes retrouvailles » avec son père qu'elle croyait mort dans un accident d'avion il y a vingt ans ont été filmées.

Interrogée par M^{re} Pierrette Brea, journaliste hippique, M^{re} Cons-Boutboul a expliqué que son genre enquêtait avant de mourir « sur la dynamique » et que son assassinat était lié à « sa curiosité ».

« Aujourd'hui, et-elle, ajoutée, si Jacques n'avait parlé de ce dossier,

je lui aurais dit : vous touchez à la dynamique. N'y touchez pas. »

Faisant une allusion indirecte aux circonstances de sa radiation du barreau — une affaire d'escroquerie au détriment des Missions étrangères de Paris (le Monde daté 5-6 janvier) — l'ancienne avocate a indiqué qu'elle n'avait pas gagné d'argent, car elle avait opéré « un transfert pour le compte d'autrui (...). Alors, je n'ai pas fait de fortune là-dessus (...). Je ne regrette pas, dans la mesure où j'ai rendu service à l'époque (...), avec le recul, j'ai sûrement commis une imprudence... » M^{re} Cons-Boutboul a affirmé qu'elle avait une « intime conviction », une idée sur la mort de son gendre, mais qu'elle n'en parlait pas. Elle a aussi expliqué qu'elle ne s'était pas défendue devant le conseil de l'ordre des avocats au moment de sa radiation, parce que, dit-elle : « Je risquais gros. »

« Aujourd'hui, avec la disparition de Jacques, je pense que la police saura où il faut aller recher-

cher, mais pour moi, de toute façon, ce dossier est classé. J'ai donné une parole, je ne dirai rien qui va payer de ma personne mon silence, quitte à rester vingt ans à Fleury-Mérogis. » Interrogé sur Europe 1 le lundi 6 janvier, l'ancien avocat a estimé que les propos qu'elle avait tenus la veille sur Antenne 2 pouvaient être mal interprétés.

Elle a tenu à préciser que « dans son intime conviction », elle est « certaine que les Missions étrangères ne sont mêlées ni de près ni de loin » à l'assassinat de M^{re} Perrot et s'est engagée à donner aux policiers, s'ils les demandaient, toutes les précisions dont elle dispose. Quant à la tenue du « dossier explosif », sur lequel enquêtait son gendre, l'ancienne avocate n'a pas voulu ou pu — préciser de quoi il s'agissait.

De son côté, M. Robert Boutboul a déclaré qu'il avait fait la connaissance de son gendre « fin septembre, début octobre ». « Il m'a découvert par l'intermédiaire d'un cousin. Il ne m'a pas paru traqué. Il était content de me trouver. »

LE PÈRE BAYZELON :

« TOUT EST TRANSPARENT »

Les déclarations diverses et contradictoires de M^{re} Elisabeth Cons-Boutboul n'ont pas entamé la résolution des responsables des Missions étrangères de Paris. « Tout est transparent dans nos finances, nous a déclaré lundi 6 janvier, le Père Bayzelon, supérieur général de la société. Celles-ci sont gérées de manière parfaitement honnête et claire. Toutes les insinuations selon lesquelles les MEP auraient procédé à des transferts de fonds illégaux à partir de la France sont diffamatoires et dénuées de tout fondement. Je mets au défi quiconque de prouver quoi que ce soit en ce domaine. »

Le supérieur des MEP dément avoir dit au *Quotidien de Paris*, qui dans son édition du 6 janvier en fait état, que les sommes attribuées à M^{re} Boutboul pendant les quinze ans où elle était chargée de la défense, ont été versées en liquide : « C'est une hypothèse absurde. »

Le Père Bayzelon se réserve le droit d'obtenir réparation « tant, nous a-t-il dit, pour l'escroquerie dont nous avons été victimes que pour les diffamations que nous avons cru discerner à notre égard ».

Pour autant, les MEP n'entendent pas engager de polémique personnelle avec M^{re} Boutboul : « Qu'on n'attende pas de moi, dit le Père Bayzelon, que je m'acharne sur notre adversaire en lui manquant de respect. Tout autre attitude serait indécente. »

C'est bon, ça, cocotte !

Un feuilleton chasse l'autre. Oubliée, l'affaire Caillaux ! Entrez, l'affaire Grégory ! Ces mystères-là, les larmes, les convictions, nos doutes, ne passent plus rien, désormais, à côté de la belle affaire qui s'impose à nos curiosités et à nos émois. Une nouvelle galaxie est née, au firmament du fait divers : la galaxie Boutboul. On se lassoit des Villenim, depuis le temps.

A côté de ce qui s'est passé dimanche soir à Antenne 2 — au journal, à 20 heures, en « couverture », — Grand Guignol est un modèle de délicatesse et de goût. Là, Margot ne pleurerait pas, elle chialait.

Tableau de famille. Papa, disparu depuis un quart de siècle, auto-éclipsé, retrouve sa fille, Marie, veuve de fraîche date : calins tardifs (le plus fort, le projet).

Il avait fallu rien moins que Pierrette Brea pour organiser ces

retrouvailles, guetter l'entrée de la fille des la porte peillée (le *Journal de 20 h*) et bien placer la caméra des confidences : face à la France.

Un papa humoriste (le *Je suis la deuxième juif resuscité après Jésus-Christ*), a-t-il confié au *Quotidien de Paris*, une maman catholique et qui fut avocate, une fille jockey, un mari avocat (assassiné, lui, pas radié), un petit orphelin de père (on t'explique quand tu seras grand), des missionnaires qui brassent des milliards (des centaines, des milliards tout de même), des « suivez mon regard », des chevaux, des larmes, du sang, un gosse, un cadavre...

Evidemment, après tout cela, les nouvelles de la planète paraissent bien fades, répétitives : Hérault sur ses canards, Kadafi sur son tracteur ? Des seconds rôles !

BRUNO FRAPPAT.

(Publicité)

66 Et si demain, vous achetiez aussi le FINANCIAL TIMES ?

مكتبة العربي



De notre envoyé spécial

In-Salah (Algérie). - Cette année, la traversée de l'Algérie sera une simple mise en jambes pour les concurrents avant le Ténéré, avait annoncé Thierry Sabine, l'organisateur du Rallye Paris-Alger-Dakar. Pourtant, dès le premier bivouac, c'est au porte-voix qu'il a dû révéler sa petite troupe pour le traditionnel briefing matinal destiné à compléter les livres de route et à mettre en garde contre les pièges de la journée. Après l'interminable opération de débardage, c'est à une cadence infernale que le rallye a mis le cap sur le Sahara, avec une première étape de liaison de 660 kilomètres, disputée presque entièrement sous la pluie entre Sidi-Fredj et Ghardaia, par les gorges de la Chiffa.

L'arrivée et le bivouac de cette première étape étaient fixés à proximité de l'aéroport, à une trentaine de kilomètres du fief des moutons, ces berbères puritains, rigoristes, devenus les meilleurs commerçants du pays. Une arrivée presque inconnue devant quelques hommes en kaki, ces vêtements de grosse laine à manches courtes avec capuchon, intrigués par le va-et-vient de l'aéroport et une voiture de police venue s'enquérir des horaires d'arrivée. Le Belge Guy Colson, sur la nouvelle Opel Ascona, a tenu la moyenne de 130 kilomètres heure, de nuit et sous la pluie, apparaît le premier.

Une précipitation un peu vaine. Les camions de l'intendance ont à peine déchargé. Il lui faudra aussi attendre un peu pour que les autres arrivent. Au fur et à mesure des arrivées, le bivouac s'organise. C'est le rituel important du rallye. De la place choisie peut dépendre le sommeil et la récupération.

Il y a des voisins à éviter à tout prix : celui du camion d'intendance dont les groupes de déchets rouillent toute la nuit pour permettre l'accueil des attardés. Celui des camions d'assistance des grosses écuries dont les mécaniciens vont

La nuit, moteur coupé

s'activer pour remettre les véhicules en parfait état pendant que les pilotes bénéficieront des rares chambres de la contrée, retenues depuis longtemps.

La « spéciale » des égarés

Torches à la main, les premiers arrivés cherchent le bout de terrain propice pour monter une « canoë », ou, le plus souvent, pour poser leur duvet. A l'écart de la grande palmeraie, le site retenu pour le bivouac de Ghardaia ressemble plutôt à un sol humide, avec une terre noire, truffée de cailloux. Le sol détrempé, on peut en effet se glisser tout habillé dans le duvet. Il est déjà 2 heures du matin. L'heure d'un premier sommeil saccadé, rythmé par les explosions sortant des pots d'échappement des véhicules en intense décadence, aussitôt la ligne d'arrivée franchie.

Soudain, un vrissement de moteur à vos oreilles vous réveille en sursaut. Un moteur qui n'aurait pas aperçu votre duvet s'apprête-t-il à vous passer dessus ? Oui ! Ce sont seulement quelques moteurs qui ont trouvé votre petit coin sympathique et qui commencent la route en état de leur machine. La température, voisine de zéro, ne vous incite pas à sortir du duvet pour partir à la recherche d'un autre emplacement. Il ne vous reste plus qu'à contempler la pureté du ciel et l'exceptionnelle

VOYAGEUR SANS BALISE

Malgré des recherches sérieuses pendant toute la journée de dimanche, on était toujours sans nouvelles, ce lundi matin 6 janvier, du moteur néerlandais, Arjan Brouwer, vingt-sept ans, disparu depuis samedi entre Ouargla et El-Goléa. Selon ses codécouvreurs, il serait parti sans sa balise de détresse ni son sac contenant une réserve d'eau. Peut-être même sans avoir fait le plein d'essence !

mier sommeil saccadé, rythmé par les explosions sortant des pots d'échappement des véhicules en intense décadence, aussitôt la ligne d'arrivée franchie.

Soudain, un vrissement de moteur à vos oreilles vous réveille en sursaut. Un moteur qui n'aurait pas aperçu votre duvet s'apprête-t-il à vous passer dessus ? Oui ! Ce sont seulement quelques moteurs qui ont trouvé votre petit coin sympathique et qui commencent la route en état de leur machine. La température, voisine de zéro, ne vous incite pas à sortir du duvet pour partir à la recherche d'un autre emplacement. Il ne vous reste plus qu'à contempler la pureté du ciel et l'exceptionnelle

luminosité des étoiles à l'approche du désert. Les arrivées de concurrents se succèdent jusqu'à 4 h 30. Peu à peu, les bruits des ateliers s'estompent. Vers 5 heures, on ferme les yeux, on pourrait presque se croire seul et plonger enfin dans un vrai sommeil. De courte durée. « Debout ! debout ! » Avec son porte-voix, Thierry Sabine tente de ramener les concurrents. Il est 5 h 30. C'est le meilleur rendez-vous pour le « briefing ». Devant un auditoire encore endormi, le nez plongé dans le café, l'organisateur égrène ses notes. Les mieux organisés des concurrents l'enregistrent sur un magnétophone. La première moto devra partir à 6 heures.

Faut-il voir un lien de cause à effet entre ces concurrents encore endormis et les résultats de la première spéciale ? Disputée sur 250 kilomètres, entre Ouargla et El-Goléa, sur une piste caillouteuse, à l'est de la route transsaharienne, cette étape était pourtant une classique du rallye qui avait emprunté le même itinéraire les deux dernières années. Même Hubert Auriol (Cagiva 860), surnommé « l'Africain » pour son expérience du terrain et ses deux victoires à Dakar en 1981 et 1983, et le Belge Gaston Rahier (BMW), le vainqueur des deux dernières éditions, se sont égarés, entraînant avec eux un grand nombre de « suiveurs ». Difficile ensuite de retrouver la bonne piste. « La vent a déplacé les dunes et a modifié les paysages d'une année sur l'autre », expliquait Auriol.

Au cœur du Tadmert

« C'était la débâcle », Cyril Neveu (Honda 750), le recordman de victoires (trois) dans le Dakar, pouvait espérer l'emporter. Alors qu'il faisait la trace devant le surprenant moto-croissant belge Guy Guy (Honda 650 Ténéré), qui allait gagner cette première spéciale, il a perdu plus de vingt minutes sur crevasse. « Crever, ça arrive à tout le monde », disait Neveu. Se perdre, ça arrive tou-

jours aux mêmes. « Comme les autres motards, il était surtout inquiet des innombrables crevaissons : « Il y avait beaucoup de cailloux mais je crois que les pneumatiques n'ont pas suivi le développement de la puissance des moteurs qui sollicitent de plus en plus la roue arrière. »

Du côté des quatre roues, Patrick Zanardi (Mitsubishi Pajero), le dernier vainqueur, regrette presque d'avoir réussi le meilleur temps devant les Porsche de René Metge et de Jacky Ickx. « Je ne voudrais surtout pas être en tête et devoir faire la trace », dans le Ténéré, expliquait-il. C'est épuisant et le rallye est encore long. La grande victime de cette première spéciale était Henri Pescarolo, dont la Range Rover avait brûlé moins de 15 kilomètres après le départ à la suite d'un court-circuit.

Sans vraiment se soucier des chambardements devenus transporteurs ou guides d'expédition sahariennes et dont les conteurs chantent les repères des grands itinéraires, mis en poèmes, le rallye a repris la piste et ses cadences infernales.

Dimanche soir, le troisième bivouac était installé à In-Salah, au cœur du Tadmert (« nu comme la paume de la main »). Une oasis de cent-cinquante dix mille palmiers, cerclés de dunes rouges, que l'écopain Andrew Cowan (Mitsubishi Pajero) et l'Italien Alessandro de Petri (Honda) ont ralliés en vainqueurs, laissant toutefois les premières places au classement général à Patrick Zanardi (Mitsubishi Pajero) et au Belge Guy Huynen (Yamaha 600 Ténéré). Un vent de 15 à 20 km/h, le « chassé-sable », s'était levé. Une raison supplémentaire de mal dormir au bivouac. Cette nuit, combien de motards seront à l'écoute du désert ? Le vent de sable qui masque les reliefs et cingle les visages reste leur pire ennemi dans le rallye Paris-Alger-Dakar.

GÉRARD ALBOUY.

COUPE DE FRANCE DE FOOTBALL

Un huitième tour et puis s'en vont...

Le huitième tour de la Coupe de France aura été marqué par l'élimination surprise de Saint-Etienne par Montferrand, petite équipe de division d'honneur. Sur un terrain enneigé, les Savoyards sont venus à bout des Verts, quarts de finaliste l'an dernier, par 1 à 0. Les deux matches tête d'affiche ont tenu leurs promesses : Guingamp, dauphin du Racing dans le groupe « B » de deuxième division, a été éliminé par son voisin Quimper (1 à 0) ; et Lyon battu sur son terrain par le coléader du groupe A, Alès (4 à 3 après prolongations). Au total, dix-neuf clubs de deuxième division sont déjà hors course : un record à ce stade de l'épreuve.

Ce huitième tour voyait également l'entrée en lice des clubs d'outre-mer. Aucun n'a gagné.

« L'important, c'est que neuf mille compétiteurs ont pu voir une équipe du pays », Alfred Crétin, entraîneur de l'Assaut Saint-Pierre, équipe martiniquaise de promotion d'honneur, cherchait à dramatiser dans les vestiaires après la déroute de sa formation (6 à 0) face au FC Tours en seizième de finale de la Coupe de France.

Pour sa première participation à ce niveau de la compétition, chaque membre de la délégation antillaise était arrivé à Paris avec un ordre de mission du président du club : « Tu es un ambassadeur de l'Assaut, du sport, de Saint-Pierre et de la Martinique. La grandeur et le prestige de l'Assaut sont déposés dans tes mains ».

L'honneur n'a pu être sauvé sur le terrain par un but de consolation, mais la défaite n'a pas tué le bonheur des milliers d'Antillais qui, dès la mi-journée, avaient entrepris le siège du vieux stade de Saint-Ouen, dans la banlieue parisienne, pour assister au « match de l'année ». Longtemps après le coup de sifflet final, des rythmes créoles résonnaient encore dans les vénérables tribunes.

A la sortie, par petits groupes, on causerait les plaies du jour par la fièvre évocation de souvenirs footballistiques liés à la légende de l'Assaut. Cinq fois champion de la Martinique, le club de Saint-Pierre est l'équivalent créole des Verts stéphanois. Et comme l'ASSE, l'Assaut

émerge à peine d'une crise qui l'a précipité en série inférieure l'an dernier.

Malgré une équipe très jeune, Alfred Crétin espérait bien, à condition de donner notre principal défaut, la nativité, montrer que nous pratiquons le meilleur football des Caraïbes. A Saint-Ouen, Saint-Pierre jouait à domicile. Avantage insuffisant par un après-midi hivernal, sur une pelouse spongieuse et face à des professionnels qui avaient curieusement revêtu des maillots à manches courtes, comme pour mieux frigorifier l'adversaire.

Bien décidés à compenser par une carrière en Coupe de France un parcours décevant en championnat de deuxième division, les Tourangeaux n'ont laissé aucune place au rêve en marquant dès le premier quart d'heure.

Restait à quelques joueurs antillais ambitieux la ressource de se faire remarquer malgré le contexte difficile. « C'était une bonne occasion pour eux. Le jeu et la tête. Certains ont les qualités pour évoluer en deuxième ou en première division », dit l'entraîneur. Kervera-t-on un jour prochain sur les pelouses métropolitaines Gérard Casotte, Maxime Beaubrun ou Eric Lecurieux-Lafayette ? Des patrons estampillés d'origine comme cet autre devenu mondialement célèbre : Trésor Marius.

J.-J. B.

CYCLO-CROSS

Gayant gagnant

Tandis que Laurent Fignon, associé à Alain Bondue, effectuait sa rentrée après huit mois d'absence en participant aux Six jours de Madrid, son équipier du groupe Système U (ex-Renault), Martial Gayant, faisait une réapparition remarquée en remportant le championnat de France de cyclo-cross, dimanche 5 janvier, à Fournies.

Dans cette épreuve, qu'il avait déjà gagnée en 1983, et dont il est un spécialiste puisqu'il se classe deuxième en 1984, puis troisième l'an passé, Gayant n'a laissé aucune chance à ses adversaires. Avant même le départ, pour accomplir pratiquement toute la course seul en tête, il s'est livré à une démonstration d'adresse et d'efficacité sur un parcours rendu glissant par une épaisse couche de neige. Le tenant du titre Yvon Madoff, donné le plus souvent comme favori, a pris la deuxième place après une énergique remontée, et Ronan Penec a terminé troisième.

Victoire du talent et de la préparation méthodique. Gayant et Madoff, qui sont conseillés par Cyrille Guimard - un chaud partisan du cyclo-cross - avaient suivi de nombreux stages. De toute évidence, ils abordent ce championnat de France tout terrain en excellente condition physique. Mais il faudra encore qu'ils confirment, au printemps, leur place parmi les meilleurs routiers français de la nouvelle génération. De même que le Breton Penec, révélo de la saison dernière par l'Etoile des espoirs.

J. A.

HALTÉROPHILIE-MUSCULATION

Monsieur Propre contre Monsieur Muscle

En 1985, haltérophiles et culturistes français ont tenu leur destin. Noces de fonte, pour le meilleur et pour le pire. André Coret, président de la Fédération française d'haltérophilie-musculation (FFHM), a vu dans ce mariage de raison une bonne occasion de muscler des effectifs squelettiques (ses troupes passent d'un coup de 15 000 à 50 000). Pierre Scatolini, président de la Fédération française de musculation et de bodybuilding (FFMBB), y a trouvé, lui, l'opportunité d'associer son autorité sur le monde divisé de la « gonflette ».

Certains pourtant, chez les haltérophiles comme chez les musculettes, des objections à cette union, jugée contre nature. M. Jean-Paul Rachel, président du comité régional Ile-de-France de la FFHM, adversaire déclaré du président Coret, la trouve pour le moins in-

utile. Il lui oppose une recette personnelle pour faire un jour de la musculation : « Le premier sport de France ». Une méthode clean et soft à base d'haltérophilie, « la meilleure des musculation ».

Considéré par beaucoup comme un doux rêveur, Jean-Paul Rachel jubile. Son premier Centre d'haltérophilie et de musculation éducative et sportive a ouvert ses portes fin novembre à Montrouge, dans la banlieue parisienne. Précédant de peu celui de Savigny-sur-Orge (Essonne), et annonçant même un centre régional en projet, boulevard Kellermann à Paris.

La section haltérophilie du Stade municipal de Montrouge (SMM) est une pépinière de champions. Mais, avec ses trente-cinq licenciés, elle est à l'échelle - illipitienne - de cette discipline exigeante, ingrate

et, ajoute Jean-Paul Rachel, « marquée par une décadence qui n'a évolué depuis l'époque de Charles Rigoulot ». Il est surtout furieux que son sport ait raté le train de la mode qui emplit les salles de musculation privées.

La gonflette artificielle

Haltérophilie. Le mot sonne vieillot aux oreilles adolescentes d'avant-garde branchées par les anglicismes bodybuilding et aérobic. Et aux yeux d'une jeunesse fascinée par le look d'un Sylvester Stallone ou d'un Arnold Schwarzenegger, les monstres en culotte à bretelles qui abasourdissent les charges de fonte ont le charme démodé des athlètes de la Belle Epoque. Salle de surcroît par vilaines et permanentes histoires de dopage au plus haut niveau, la réputation de l'haltérophilie est mal en point. « Pourtant, affirme le remuant président du comité Ile-de-France, complétez par de la course à pied pour l'oxygénation, l'haltérophilie pratiquée de façon naturelle peut être une source de développement harmonieux. Avec une barre, tous les muscles travaillent ensemble ».

Dénouant « les excès de certaines méthodes culturistes », notamment « la gonflette par absorption de saloperies », Jean-Paul Rachel estime que « le goût des Français pour l'amélioration de leur santé et de leur corps doit passer par une musculation éducative et sportive que les haltérophiles sont les mieux à même de dispenser ».

A Montrouge, au-dessus du classique local d'haltérophilie, une salle repeinte de frais dans les tons jaune-orangé et équipée d'une vingtaine d'appareils modernes de musculation est l'illustration de ce propos. Montant de l'investissement consenti par la municipalité : 1,5 million de francs.

Formule 1

Cinq ou six haltérophiles du club s'y relaient pour accueillir et conseiller, de 9 heures à 20 h 30, une « clientèle » de plus en plus nombreuse. Le centre comptait déjà deux cents inscrits à la fin de décembre ; il espère bien en décombrer six ou sept cents en juin prochain. Les nouveaux, de la directrice d'école au conducteur de la RATP, sont attirés par le prix - dix fois moins cher que dans un club privé - et par l'ambiance. « Ils n'ont pas envie de côtoyer des farfelus qui passent leur temps à se regarder dans un glace », commente Jean-Paul Rachel.

Mais ces centres sans but lucratif ne s'adressent pas seulement aux particuliers désireux de raffermir leur corps sans épuiser leur budget. « Tous les sports ont aujourd'hui recours à la musculation, dit Jean-Paul Rachel. Ils le font de manière anarchique, alors que chaque discipline pourra trouver dans nos centres matériels et conseils réunis en un seul lieu. » Elément d'économie pour les clubs pluridisciplinaires comme celui de Montrouge, cette formule permet aussi une rationalisation de l'utilisation de la salle tout au long de la journée et de la semaine.

Dans l'esprit de Jean-Paul Rachel, c'est l'haltérophilie qui devrait tirer le plus gros bénéfice de cette politique : « En se multipliant, ces équipements devraient dégrader des moyens pour notre élite et offrir des débouchés à nos anciens athlètes de haut niveau titulaires d'un brevet d'Etat ».

Il espère aussi, en faisant se rencontrer dans les mêmes salles musculettes en herbe et haltérophiles chevronnés, œuvrer pour la promotion de l'haltérophilie, « formule 1 de la musculation ».

Dans son combat pour le développement de l'haltérophilie comme moyen pédagogique pour une musculation saine, Jean-Paul Rachel est très minoritaire (175 voix contre 618 à André Coret lors de l'élection au comité directeur de la Fédération française en février 1985), mais il n'est pas seul. Il a le soutien « technique » de Marcel Paterni, entraîneur national adjoint, et l'appui « politique » de Didier Julia, député, et vice-président (RPR) de la région Ile-de-France, ancien haltérophile pour qui « le body-building, l'aérobic, les stretching et autres gymniques peuvent correspondre à des succès commerciaux, mais à des erreurs physiologiques et à des échecs physiques ». Pour ce tenant de l'économie libérale, le salut est en l'occurrence dans « les centres de musculation complémentaires sans but lucratif » (auxquels) la région Ile-de-France est prête à apporter son concours.

La politique mise en œuvre dans la région parisienne n'est pas incompatible avec le plan de développement quadriennal lancé par la Fédération. André Coret s'est d'ailleurs déplacé récemment dans le fief de Jean-Paul Rachel pour visiter les premiers centres d'haltérophilie-musculation. Prémisses d'une réconciliation nationale ? Elle ne pourrait se faire que sur le dos, large, des culturistes. Le mariage conclu en 1985 est à l'essai jusqu'en 1989.

JEAN-JACQUES BOZONNET.

LES RÉSULTATS

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE

NATIONALE 1 A (Sixième tour retour)

Villeurbanne b. Le Mans	109-98
Moscou b. Antibes	98-96
Orthez b. Caen	129-99
Limoges b. Vichy	98-95
RCF Paris b. Avignon	112-88
Challans b. Stade Français	124-97

Classement. - 1. Villeurbanne, 32 pts ; 2. Monaco, 29 ; 3. Orthez (+8), 28 ; 4. Limoges (+8), 28 ; 5. Challans (+10), 27 ; 6. Antibes (-10), 27.

Hockey sur glace

CHAMPIONNAT DE FRANCE

NATIONALE I (Deuxième tour retour)

François Volants b. Villard-de-Lans	18-3
Viry-Châtillon b. Rouen	12-9
Saint-Gervais b. Megève	5-3
Gap b. Tours	5-4
Briançon b. Amiens	5-4
Grenoble b. Chamonix	15-5

Classement. - 1. Saint-Gervais, 40 pts ; 2. François Volants, 36 ; 3. Megève, 27 ; 4. Briançon, 27 ; 5. Gap, 24.

Football

COUPE DE FRANCE

(Huitième tour)

Division II entre eux

Alès b. Lyon (a.p.)	4-3
Beauvais b. Valenciennes	2-1
RC Paris b. Dunkerque	1-0
Limoges b. Niort	1-0
Quimper b. Guingamp	1-0

Division III entre division III

Reims b. Epinal	4-2
Montpellier b. Montpellier	3-1
INF Vichy b. Martigues	2-0

Division d'honneur

contre promotionnaires

Cargès b. Moringis	1-0
La Crêpe b. Luyon	1-0

(La match CS Papeete-FC Roan aura lieu le 16 janvier)

COUPE DES ALPES (Finale)

A.J. Auxerre b. AS Monaco	1-0
---------------------------	-----

Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE

PREMIERE DIVISION

(Quatrième journée)

Romans b. Boucau	15-3
Narbonne b. Mont-de-Marsan	44-12
Bagnères b. Graillet	9-3
Toulouse b. Lombez-Samatan	13-0
Brives b. Béziers	18-15

Classement. - 1. Narbonne et Toulouse, 37 pts ; 2. Béziers, 34.

Poule 2

Lavelanet b. Biarritz	12-3
Toulon b. Oloron	18-0
Bayonne b. La Voulte	13-9
Paul b. Valence	19-15
Castres b. Hyères	19-9

Classement. - 1. Toulon, 36 pts ; 2. Pau et Valence, 32.

Poule 3

Agès b. Tulle	57-10
Hagetan b. Nîmes	12-9
Lourdes b. Dax	7-3
Montauban b. Aurillac	22-12
Troyes et Le Creusot	6-6

Classement. - 1. Agès, 44 pts ; 2. Lourdes et Nîmes, 33.

Poule 4

Perrigian b. Carcassonne	29-13
Bègles b. B. Marmande	12-11
Racing b. Grenoble	19-9
Nice b. Tarbes	27-12
Montferrand b. Bourgoin	12-9
Castellane b. 1. Perrigian, 38 ; 2. Montferrand, 37 ; 3. Racing, 33.	

Ski alpin

COUPE DU MONDE

(Slalom de Maribor)

Déjà victorieuse à Sestrières au début de la saison, l'Autrichienne Rosemarie Steiner s'est imposée à nouveau dans le « spécial » de Maribor, disputé le 5 janvier sur neige dure. Elle a devancé la Suissesse Erika Hess, qui conserve une confortable avance au classement général de la Coupe du monde, et sa compatriote Ida Lindsteiner. Les Françaises Perrine Pelen et Hélène Barbier sont tombées.

Tennis

MASTER DES JEUNES

(A Berlin-Ouest)

En attendant le vrai tournoi des maîtres qui débute le 13 janvier à New York, Boris Becker a brillamment remporté le Masters des moins de vingt et un ans. Le jeune champion de Wimbledon a notamment renouvelé en finale sa victoire de la Coupe Davis de Munich, sur le Sudiste Mats Wilander, battu 6-1, 7-6, 6-0.

Voile

COURSE AUTOUR DU MONDE

La deuxième étape Le Cap-Auckland de la course autour du monde a été remportée, en temps réel, par le bateau américain, barré par un Sud-Africain, Atlantic-Privat, avec seulement 7 min 20 s d'avance sur le vailleur néozélandais NZI-Enterprise. Le troisième est l'UBS-Switzerland (Suisse), suivi de Drum (G-B), Lion-NZ (Nouvelle-Zélande), Côte-d'Or (Belgique) et Philips-Innovator (Pays-Bas) qui a pris le tête en temps compensé.

سكان الوطن

RADIO-TÉLÉVISION

Lundi 6 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

20 h 35 Cinéma : le Corvau.
Film français de Gérard Oury (1968), avec J.-P. Belmondo, Bourvil.
Un petit escroc français et son complice préparent, en même temps qu'un train anglais d'express, le cambriolage d'un train postal. Comédie policière avec gags, intrus, Belmondo et Bourvil en « piéds nickelés ».
h 25 Émissions et notes.
22 h 25 Journal.
23 h 40 C'est à lire.

Ce soir à 23 h 30
ENTREPRENEZ
AVEC
CHARBONNAGES DE FRANCE
SUR LA "UNE"

23 h 55 RFE : les charbonnages de France.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

20 h 35 Série : Nuits secrètes.
D'après S. Coen, réal. B. Hale. Avec B. Armstrong, B. Adams, A. Dombale.
Une femme enquête sur le mystère de sa naissance : qui est sa véritable mère ? Une recherche intime et à rebroussement. Première partie d'un téléfilm américain en deux parties tiré du best-seller de Shirley Coen.
22 h 40 Série : Pays d'octobre, choses vues dans le Mississippi.
Réal. Bertrand Tavernier et Robert Parrish.
Prendre volée l'été, une série qui en comporte quatre. Oxford, petite ville où Faulkner a passé la plus importante partie de sa vie. Tous les personnages qu'on va rencontrer ont l'air de sortir de ses romans : avocat, journaliste, gardien de cimetières. Découverte à bâtons rompus, un voyage extraordinaire sur la vie ordinaire, une dérive, des rencontres, le blues dans la peau, celui des Noirs du sud des États-Unis.
23 h 30 Journal.
23 h 55 Bonsoir les clips.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

20 h 35 Cinéma : Autant en emporte le vent.
Film américain de Victor Fleming (1939), avec

V. Leigh, C. Gable.
Première partie : La fille d'un planteur sudiste, amoureuse d'un homme qui en a épousé une autre, connaît les épreuves de la guerre de Sécession et le siège d'Atlanta. Scènes à grand spectacle, Vivien Leigh belle et capricieuse, Clark Gable aventureux séducteur. Même en version française, c'est le must !
22 h 20 Journal.
22 h 45 Boîte aux lettres : spécial Jacques Laurent.
Émission littéraire de Jérôme Garcin.
Prix Goncourt 1971 pour « Bêtises », Jacques Laurent est aussi celui qui a écrit sous le pseudonyme de Cécil Saint-Laurent, « Caroline chérie ». Rediffusion d'une interview de l'écrivain illustrée de documents d'archives, d'extrait de films.
23 h 45 Prélude à la nuit.
« Funderfills » de F. Lint par David Northington au piano.

FR3 PARIS - ÎLE-DE-FRANCE

16 h 10, Cinéma : Déesse, film de G. Doubas ; 18 h, Magazine sportif ; 18 h 55, La nuit bleue ; 19 h 5, Août ; 19 h 15, Journal ; 19 h 35, Un journaliste un peu trop voyant.

CANAL PLUS

20 h 35, Documentaire : Sauvage et beau ; 22 h 10, Étoiles et buts ; 22 h 25, Football ; 23 h 25, Football américain ; 1 h 25, Émission IV, film de F. Leroy.

FRANCE-CULTURE

20 h 30 Wikipédia, un visage multiple.
21 h 30 Littérature, musique traditionnelle.
22 h 30 La nuit sur un plateau.

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (donné au Centre Pompidou le 14 mai 1985 « les Immatériaux ») : « Traum-Fornel », pour cor de basset, « Oberlinpauze », pour trompette piccolo, « Der Kleine Harlekin » pour clarinette, « Arles » pour trompette solo et bande magnétique, « Kathinka's Gesang » de K. Stockhausen, par K. Pavner, flûte, S. Stephens, clarinette et cor de basset, et M. Stockhausen trompette.
22 h 30 Les séries de France-Musique : Poissons d'or ; à 23 h 5, Radio-France et l'Année de l'Inde ; à 0 h 30, Guido Cantelli à New-York.

Mardi 7 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

20 h 35 Les grands écrans de TF1 : La commissaire Moulin.
De C. Boissel, scénario de J. Boudier et P. Androux. Avec Y. Renier, C. Micha, P. Le Person (rédit).
Le commissaire Moulin, malgré les preuves qui s'accumulent contre la femme de Chertier, directeur de presse, assassiné, se décide à renverser les certitudes.
22 h 5 Document : Barbie.
Barbie est deux parties, de Ladjana de Hoyos. Images A. Retin. Première partie.
Une enquête d'enquête sur le personnage et non sur l'histoire. Deux émissions d'une heure quinze conçues dans la perspective du procès qui attend à Lyon l'actrice SS. De son enfance (espionnage) aux rôles et ex-cultures sous le lit. Retin, jusqu'au conseiller averti des distorsions latino-américaines. Ladjana de Hoyos a retrouvé, et filmé, lieux et gens.
(Lire notre article page 14.)
23 h 20 Football en salle.
Le tournoi international de Paris, en direct, du Palais omnisports de Bercy.
0 h 5 Journal.
0 h 20 C'est à lire.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

20 h 35 Les dossiers de l'écran : cinéma : Rocky.
Film américain de John G. Avildsen (1976), avec S. Stallone, T. Shire.
A Philadelphie, un boxeur sans envergure, fils d'émigrés italiens, va trouver sa chance. Illustration exemplaire du mythe américain de la réussite individuelle. Sylvester Stallone est devenu vedette avec ce film aux trois Oscars, qui a fait des petits.
22 h 50 Débat : La rage de violence, pourquoi, comment ?
En-ce seulement l'appât du gain qui attire les jeunes vers le sport de leur jeunesse ? Le sport professionnel n'est-il pas aussi un instrument de promotion sociale ? Que se passe-t-il après le temps du succès ? Débat avec des sportifs : Martine Gotsche, Bernard Hluszki, Michel Jazy, Jean-Claude Boutier, Christophe Tiozzo, Luis Fernandez, Marius Trécor, Jean-Pierre Riva.
23 h 15 Journal.
23 h 40 Bonsoir les clips.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

20 h 35 Cinéma : Autant en emporte le vent.
Film américain de Victor Fleming (1939), avec V. Leigh, C. Gable.
Deuxième partie : La guerre de Sécession se termine. Scarlett se débat pour sauver le domaine familial et finit par épouser Rhett Butler pour son argent. Mais il l'aime. Le Sud à l'époque de la « reconstruction » et le long duel psychologique d'un couple hors du commun. Mise en scène et interprétation parfaitement efficaces.

22 h 40 Journal.
23 h 5 Émissions régionales.
A chaque région son programme. Un mardi politique pour l'Aquitaine et la Bretagne, du football pour le Midi-Pyrénées-Languedoc-Roussillon ; rétrospective de « Baz », en Provence-Côte d'Azur-Corse ; divertissements pour la Bourgogne ; autour de la bande dessinée à Rouen et Caen ; évocation de Maurice Violette pour la région parisienne ; aventure pour Strasbourg, Lyon, Grenoble et Clermont-Ferrand ; musique dans le Poitou-Limousin ; le peintre Jean Morette à Nancy et Reims.
0 h 5 Prélude à la nuit.
Fête du premier acte de « Werther », de Massenet, par l'Orchestre philharmonique de Monte-Carlo, direction M. Soutou.

CANAL PLUS

7 h, Gym à gym ; 7 h 15, Top 50 ; 7 h 40, Cabou Cadin ; 8 h 30, Feuilles : Lili, petit à petit ; 9 h, Carpon, film de C. Sautet ; 10 h 50, Américains, grâce à Dieu ; 11 h 35, Cabou Cadin ; 12 h, Dessin animé ; 12 h 5, Top 50 ; 12 h 30, Magazine ; 14 h, Les Ripoux, film de C. Zidi ; 15 h 45, Partout, film de C. d'Anna ; 17 h, Winchester à louer ; 17 h 45, 4 C + ; 18 h 25, Les affaires des affaires ; 19 h, Maxime (et à 19 h 55 et 20 h 30) ; 19 h 5, Zénith ; 19 h 40, Tout s'achève ; 20 h, Top 50 ; 20 h 15, Coluche ; 20 h 25, La Boîte à l'homme ; 22 h 25, Une étoile est née, film de G. Cukor ; 0 h 50, Le Triporteur, film de J. Pinotaur ; 2 h 15, Mike Hammer.

FRANCE-CULTURE

20 h 30 Le Journal du corps.
21 h 30 Diagonales : l'actualité de la chanson.
22 h 30 Nuits magiques.
0 h 10 Du jour au lendemain.

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (en direct de la salle Pleyel à Paris) : « Sapphorochia », ou « la Jeune Fille de neige », de Rimski-Korsakov, par l'Orchestre national de France et les Chœurs de Radio-France, dir. V. Fedoseiev, sol. I. Arkhipova, A. Vederikov, N. Li, T. Sialavskia, I. Mazuruk.
23 h 30 Les séries de France-Musique : le musicien de minuit, Paul Arm.

TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 6 JANVIER

— MM. Pierre Bérégovoy, ministre de l'économie, des finances et du budget, et Jean-Pierre Fourcade, ancien ministre de l'économie et des finances, participent au « Face au public » de France-Inter, à 19 h 15.

POLÉMIQUES AUTOUR DE LA CINQUIÈME CHAÎNE

Contre le « monopole de la bière »

La cinquième chaîne de télévision bénéficiera-t-elle d'un monopole de la publicité pour la bière et les boissons alcoolisées de moins de 9 degrés. C'est ce que redoutent l'Association des agences conseil en publicité (AACP), qui dénonce dans un communiqué la « discrimination » entre les différentes chaînes de télévision et la « situation anormale de privilège » de la « 5 ».

L'évolution de la réglementation dans ce domaine est pour le moins confuse. Lors de la mise en place de la cinquième chaîne, le gouvernement a annoncé une libéralisation progressive des secteurs publicitaires jusqu'alors interdits à la télévision, en particulier, dès 1986, le tourisme, l'édition de presse et les boissons alcoolisées de moins de 9 degrés. D'après les précisions apportées par M. Georges Fillioud, secrétaire d'État chargé des techniques de communication, cet apport de ressources nouvelles devrait bénéficier tout aux chaînes publiques qu'aux

nouvelles télévisions privées. Mais, depuis, rien n'est venu confirmer pour les chaînes publiques l'ouverture sur la publicité de la bière. Au contraire, les contacts entre les agences et les responsables de la Régie française de publicité semblent indiquer que la « 5 » est pour le moment la seule télévision à avoir accès à ce nouveau marché.

dunhill

SOLDES
du 6 au 18 janvier
montres - briquets
maroquinerie
ceintures - cravates
15, rue de la Paix - 2°
Tél. : 42-61-57-58

LE CARNET DU Monde

Naissances

— Louise WILLIAMS,
est née le 24 décembre 1985.
« Ah, je ris de me voir si belle... »
(Hergé.)

Décès

— M^{me} Jacques Dion,
son épouse,
Emmanuel Dion,
Anne et Jean-Pierre Caillaud,
et leurs filles,
ses enfants et petites-filles,
Les familles Chaleroux et Dion,
ont la douleur de faire part du décès de
M. Jacques DION,
survenu le 1^{er} janvier 1986, à l'âge de soixante-deux ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 9 janvier, à 9 h 15, en l'église Saint-Odile, 24, rue du Sud, à Antony (Hauts-de-Seine).

Ni fleurs ni couronnes.
Dons à la Ligue nationale contre le cancer.
60, rue Volpau,
92160 Antony.

— On nous prie d'annoncer le décès du
professeur Henning FENGER,
docteur en lettres,
chevalier de l'Ordre royal du Danemark,
survenu le 20 décembre 1985, à Paris, à l'âge de soixante-quatre ans.

Les obsèques auront lieu au Danemark dans la plus stricte intimité.

De la part de son épouse, Lise Lander.
— M^{me} Odette Fizezon,
sa femme,
Sa fille, Véronique Fizezon,
Ses frères et belle-sœur,
Et toute sa famille,
ont la douleur de faire part du décès de
Adam FIZELSON.

Les obsèques auront lieu le mardi 7 janvier 1986, à 9 heures, au cimetière parisien de Bagneux.

Ni fleurs ni couronnes.
— M. Alain Fulda
et ses enfants,
M. et M^{me} Gilbert Schil
et leurs enfants,
M. et M^{me} Jacques Nojard
et leurs enfants,
M. et M^{me} André Lantier,
M. et M^{me} François-Gérard Seligmann,
ont la douleur de faire part du décès de
M^{me} René FULDA,
née Rosette Seligmann,
survenue le 26 décembre 1985, dans sa quatre-vingt-onzième année.

L'inhumation a eu lieu dans la plus stricte intimité.

— Martine Grappin,
Jean-Pierre et Jacqueline Grappin,
Sylvie Grappin,
Hélène, Claude et Laura Grappin-Peteracchi,
Pierre et Brigitte Grappin-Le Grail,
Marie-Jeanne Dagnolle,
Et toute la famille,
ont la grande tristesse de faire part du décès de
M^{me} veuve Francis GRAPPIN,
née Alice Macquin,
directrice d'école honoraire,
chevalier de la Légion d'honneur,
leur mère, grand-mère, arrière-grand-mère, tante et parente,
survenue le 1^{er} janvier 1986, à l'âge de quatre-vingt-onze ans, en son domicile à Vanves (Hauts-de-Seine).

Ses obsèques ont eu lieu dans l'intimité familiale.
96, avenue Victor-Hugo,
92170 Vanves.
9, rue Mathurin-Régnier,
75015 Paris.

— La famille,
Les amis,
Les collaborateurs,
ont la douleur de faire part du décès de
Raymond LE ROHELLEC,
avocat à la cour,
survenu le 31 décembre 1985.

M^{me} Beyer,
29, avenue du Parc,
78150 Le Chesnay.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

Les familles Marchand et Boudois

ont la douleur de faire part du décès de
M^{me} Jacqueline MARCHAND,
agregée de l'Université,
ancien professeur au lycée Fénélon,
survenue le 30 décembre 1985.

Les obsèques auront lieu dans l'intimité, le mardi 7 janvier 1986, au cimetière de Saint-Ambroise-des-Bals (28000).

M. et M^{me} Boudois-Marchand,
8, rue René-Beyer,
78140 Vélizy.

— Ses amis de l'Union rationaliste
ont la douleur de faire part de la disparition soudaine, le lundi 30 décembre 1985, de
Jacqueline MARCHAND,
agregée de l'Université,
ancien professeur au lycée Fénélon.

Les obsèques auront lieu dans l'intimité familiale.

— M^{me} Claude Masouyé,
M. et M^{me} Patrick Masouyé
et leur fils, Laurent,
Le docteur et M^{me} Philippe Masouyé,
M. et M^{me} Charles Kouvellat,
M. et M^{me} Michel Lecler,
M. et M^{me} Thomas Barthélemy,
M. et M^{me} Jean-Denis Séguier,
M. Jean-Michel Lecler,
Ainsi que les familles parentes et alliées,
ont la profonde douleur de faire part du décès de
M. Claude MASOUYÉ,
officier des Arts et Lettres,
directeur à l'OMPI.

leur très cher époux, père, grand-père, gendre, beau-frère et oncle, oncle à leur tendre affection le 2 janvier 1986, dans sa soixante-deuxième année.

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 8 janvier, à 10 h 45, en la chapelle du centre funéraire de Saint-Georges, à Garches, où le défunt repose. Selon le désir du défunt, en lieu et place de fleurs, un don peut être fait à l'Association de recherche contre le cancer (ARC), BP 300, 94803 Villejuif.

Cet avis tient lieu de faire-part.
Domicile : 16, avenue de Bado,
1202 Genève.

— M^{me} Lucien Miquel,
M. et M^{me} André Miquel,
Claude Miquel et Christophe Zelawski,
Les familles Rigali, Menebeuf,
Miquel, Granier, Vabre, Franc, Saligne et Malinverne,
ont la douleur de faire part du décès, survenu le 26 décembre 1985, de
M. Lucien MIQUEL,
directeur honoraire d'école publique,
officier de l'Instruction publique.

Les obsèques civiles ont eu lieu à Montpellier, le 27 décembre.

8, rue des Petits-Champs,
75002 Paris.

— M^{me} Jean-André Nespo,
son épouse,
M. et M^{me} Claude Nespo,
M. et M^{me} Ange Scouffon,
M. et M^{me} François Battesti,
M. et M^{me} Daniel Maillet,
M. Jean-François Nespo,
M. et M^{me} Yvonne Grandillon,
M^{me} Chantal Nespo,
ses enfants,
Jean-Paul, Dominique, Olivier, Florence, Pierre-Paul, Carole, Sophie, Annabel, Sarah-Jane, Eloise et Julien, ses petits-enfants,
et son arrière-petit-fils, Pierre-Jean,
Ainsi que ses frères, sœurs, parents et alliés,
ont la douleur de faire part du décès de
M. Jean-André NESPO,
survenu le 29 décembre 1985, dans sa quatre-vingt-troisième année.

La cérémonie religieuse a eu lieu le

31 décembre, dans l'intimité familiale, en l'église Saint-Germain-Pantaloni de Fontenay-sous-Bois, suivie de l'inhumation au cimetière de Fontenay-sous-Bois.

27, rue Bourdier-Lafare,
92600 Aubière.

— M^{me} Charles Reinold,
Jacques, Michel, Philippe, Dominique et Eric Reinold,
Et toute la famille,
ont la douleur de faire part du décès de
M. Charles REINOLD,
survenu à Nancy, le 1^{er} janvier 1986, dans sa soixante-sixième année.

Le service religieux a été célébré le 4 janvier à Nancy. L'inhumation a eu lieu à Saint-Maurice-de-Satoumay, dans la plus stricte intimité.

11, rue de Villerey,
60300 Senlis.

— Le groupe du Liban des anciens élèves de l'école centrale des arts et manufactures
a la tristesse de faire part de l'assassinat de
Isaac TARRAI,
ingénieur des arts et manufactures (37), docteur des sciences, ancien professeur au Centre d'études mathématiques de Beyrouth.

— M^{me} Léo Demas,
M. et M^{me} Jacques Vinard,
M. et M^{me} Henri Vinard,
M. et M^{me} Jean-Claude Vinard,
M. et M^{me} Daniel Vinard,
Les petits-enfants et arrière-petits-enfants,
M^{me} Jean Arnaud,
M^{me} Pierre Vinard,
ont la tristesse de faire part du décès de
M^{me} René VINARD,
née Hélène Arnaud,

survenue à Crest, la nuit de Noël 1985, à l'âge de quatre-vingt-sept ans. La cérémonie religieuse a eu lieu au temple de Crest.

« Même quand je marcherai dans la vallée de l'ombre de la mort, je ne craindrai aucun mal, car tu es avec moi. »
(Psaume 23.)

La Barbeyre,
26400 Crest.

Remerciements

— M^{me} Maya Garboua,
Stéphane, Emmanuel, Raphaël, M. et M^{me} Pierre Garboua et leurs enfants,
M. et M^{me} Paul Garboua et leurs enfants,
M. et M^{me} Larry Christensen et leurs enfants,
M^{me} Liane Levi et ses enfants,
adressent leurs sincères remerciements à tous leurs parents, amis et relations qui leur ont manifesté leur sympathie à l'occasion du décès de

Philippe GARBOUA,
survenu le 27 décembre 1985 et dont les obsèques ont eu lieu le 31 décembre, au cimetière du Montparnasse.

— La famille Schaub
très sensible aux nombreux témoignages de sympathie et d'amitié, à l'occasion du décès du
docteur Claude SCHAUB,
survenu le 15 décembre 1985, et dans l'impossibilité de répondre à tous ceux qui se sont associés à son chagrin, les prie de bien vouloir trouver ici l'expression de sa vive vive gratitude.

Enseignement supérieur privé et formation continue.

CESCE

Centre d'Études Supérieures de la Communication d'Entreprise

Formation intensive à la Communication multimédias : écrit, radio, vidéo, télématique.

Préparation à la Direction de la communication des entreprises, associations et collectivités.

SESSION DE 6 MOIS : Février-Juillet / Septembre-Février

Enseignement : théorique et pratique, stage

Admission sur titre : licence, grandes écoles ou équivalent

Admission sur concours : niveau DEUG 27 janvier 1986.

Renseignements-Inscriptions

CESCE : 88, avenue Victor Hugo, 75116 Paris, tél. (0) 47.04.33.78

prolongation jusqu'au 18 janvier à 20 h 45 et 12 à 15 h

LE SAPERLEAU

DE GILDAS BOURDET

FRANÇOISE BENEJAM
CHRISTIAN DRILLAUD
AGNES MALLET
GUY PERROT

AU THEATRE DE L'ESCALIER D'OR
13 RUE D'ENGHEN - 10°

LOC 42 74 22 77

مركز من الأصل

ÉCHECS

DEVANT DES JOUEURS SOVIÉTIQUES A MOSCOU

Kasparov refuse de jouer le match revanche à la date prévue

De notre correspondant

Moscou. - L'émotion est considérable depuis le samedi 4 janvier dans le milieu moscovite des échecs. Le jeune champion du monde Garry Kasparov a annoncé publiquement qu'il refusait de jouer le match revanche, à la date prévue officiellement (le 10 février), contre son compagnon Anatoli Karpov qu'il a battu le 9 novembre dernier.

Kasparov aurait rendu publique sa décision samedi soir devant quelques centaines de joueurs moscovites réunis pour l'événement au Club Spartak de la capitale. Il était impossible, ce lundi 6 janvier, d'avoir une version incontestable de ce qu'il a dit. Les comptes rendus diffèrent selon que les témoins sont ou non de ses partisans.

L'affaire est aussi subtile qu'un match d'échecs. Kasparov a fait cette déclaration à un auditoire spécialisé et uniquement soviétique. Il avait tout loisir de la répéter aux correspondants étrangers avec lesquels il est en contact, il s'en est bien gardé.

Cependant, dans un entretien publié ce lundi par le magazine ouest-allemand *Der Spiegel*, Kasparov confirme sa position : « Il n'y aura pas de match revanche non pas parce que je n'en veux pas, mais parce que le monde des échecs n'en veut pas ». Kasparov poursuit : « Disputer une troisième rencontre en l'espace de si peu de temps ne serait pas seulement dangereux pour la santé des joueurs. Cela porterait aussi tort au monde des échecs dans son ensemble. Depuis deux ans et demi, je n'ai pas pu prendre part à des tournois. A partir des matchs contre Karpov, je n'ai pu disputer que dix-huit matchs contre d'autres grands maîtres. J'ai dû décliner les invitations à tous les grands tournois en Europe de l'Ouest et aux États-Unis. Beaucoup d'organismes ne veulent pas organiser des tournois que le nouveau champion du monde y participe. Mais le champion du monde n'est pas à la disposition du monde des échecs mais de MM. Karpov et Campomanes ».

A Moscou, le champion du monde a donc avancé une pièce supplémentaire - peut-être celle qui décide de tout - dans la partie sans merci qu'il oppose depuis des mois au président de la FIDE, le Philipp Flo-

rencio Campomanes. Garry Kasparov ne cache pas qu'il souhaite le départ de ce dernier, qui a le tort à ses yeux d'être trop lié d'amitié avec Anatoli Karpov. Dans le langage plus direct qui est le sien en privé, le jeune champion du monde ne parle plus que de déboulonner « M. Campomanes », qu'il déteste sans doute plus encore qu'il ne hait Karpov. Après tout, ce dernier, il l'a déjà vaincu, alors que Campomanes, lui, est toujours en place.

Le dénouement aura peut-être lieu à Lucerne (Suisse), au siège de la FIDE. M. Campomanes serait décidé à retirer son titre au jeune champion s'il persiste à refuser le match revanche. Son ultimatum expire ce lundi, mais le conseil exécutif de la FIDE ne se réunit que le 13 janvier. Les autorités soviétiques sont parfaitement au courant des vagues que le conflit Kasparov-Campomanes soulève au sein de la FIDE, au financement de laquelle la Fédération soviétique d'échecs, première fédération d'échecs du monde, participe largement.

Un mouvement d'opinion

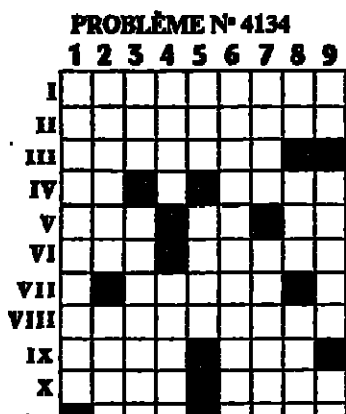
Apparemment, Kasparov joue gros. Il pourrait théoriquement être déchu de son titre, mais le jeune champion du monde se sait soutenu par un mouvement d'opinion qui s'étend en URSS. Il a vingt-trois ans, il plaît aux hommes, et les téléspectateurs soviétiques l'ont beaucoup vu ces derniers mois sur les petits écrans. Karpov (trente-quatre ans), malgré tout son talent de joueur et ses états de service confirmés de propagandiste communiste, est en perte de vitesse. Dans toute l'URSS, le mot d'ordre est actuellement « place aux jeunes ». Cette situation le pénalise.

Enfin, les échecs sont une chose sérieuse en URSS, c'est-à-dire politique. Le défi lancé par Kasparov aux vieux apparatchiks de la Fédération soviétique des échecs liés au tandem Karpov-Campomanes a fatalement une résonance politique, mais la situation a déjà évolué là aussi. Kasparov clame haut et fort qu'il est membre du parti et qu'il agit pour le bien de sa patrie. Cela devrait lui donner un avantage dans le combat, à l'issue encore incertaine, qu'il mène contre son adversaire à double visage : « Karpomanes ».

DOMINIQUE D'OMBRES.

INFORMATIONS « SERVICES »

MOTS CROISÉS



HORIZONTALEMENT

I. Condamné à la peine à vie. - II. Les dernières sont considérées comme les premières. - III. On les livre ne manquent pas. - IV. Peut faire partie de la colonne. Permet un bon contrôle du ballon. - V. Source d'énergie. Fleuve. Une ruine, pour certains, très enrichissante. - VI. Bien roulée. Matière grise. - VII. Dont le poids a donc été surveillé. - VIII. A donc les moyens de « jouer ». - IX. Se trouve toujours à bonne enseigne. Reconnu innocent par absence de jugement. - X. Joue un rôle protecteur. Bonne bille. - XI. Démonstratif. Sans rival.

VERTICALEMENT

I. A un drôle d'air mais n'a pas l'air drôle. - 2. Est souvent prise à la gorge. Peut être assimilée à un mouvement de recul. - 3. Se répète pour donner un air de pié. Prend la bourse ou la vie. - 4. Pour certains, c'est une bombe, pour d'autres un mirage. Jeunes premiers. - 5. Tout à fait rond. Encolure d'un enfant. - 6. Spécialistes du porte à porte. - 7. Cri d'alternative. Fait battre les cœurs. - 8. Article. Bâti sur du solide. Empêche le jeu quand on travaille. - 9. Préposition. Le repos du guerrier. Personnel.

Solution du problème n° 4133

Horizontalement
I. Microsilicon. Ope. - II. Echelles. Isolier. - III. Tasseuse. Va. Né. - IV. Era. Cure-pipes. - V. Oeta. - VI. Côté. - VII. Elf. Equerre. - VIII. Ocre. Rieur. Bon. - IX. Liantes. Engaine. - IX. Cr. Utes. - X. Girouette. Ems. - XI. Améric. Sosie. - XII. Sol. Lassantes. - XIII. Sels. Sa. Ruant. - XIV. En. Sem. Nef. Ue. XV. - Sac. Sein. Ossues.

Verticalement
1. Météorologistes. - 2. Icône. Ci. Na. - 3. Chistara. Ratz. - 4. Ras. Alençon. Ea. - 5. Ode. Truilles. - 6. Saucière. Erasme. - 7. Issue. Isatis. 8. Ernée. Tesson. - 9. Li. Esque. Esat. - 10. Os. Urne. Nô. - 11. Novice. Astré. - 12. Lapereau. Gelfs. - 13. Ode. Etroitesse. - 14. Pige. Ensem. Nue. - 15. Ere. As. Assettes.

GUY BROUTY.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du samedi 4 janvier :

DES LOIS

• N° 86-1 du 3 janvier 1986 relative au droit d'expression des salariés et portant modification du code du travail.

• N° 86-2 du 3 janvier 1986 relative à l'aménagement, la protection et la mise en valeur du littoral.

UN DÉCRET

• N° 85-1509 du 31 décembre 1985 relatif aux services publics à la demande de transports routiers de personnes.

UN ARRÊTÉ

• Du 26 décembre 1985 portant création d'une école normale mixte à Bordeaux (Gironde).

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 5 janvier :

DES ARRÊTÉS

• Du 20 décembre 1985 relatif aux concours d'admission à l'École militaire interarmes.

• Du 31 décembre 1985 portant désignation des auditeurs de la 83^e session régionale de l'Institut des hautes études de défense nationale à Lyon (quatrième trimestre 1985).

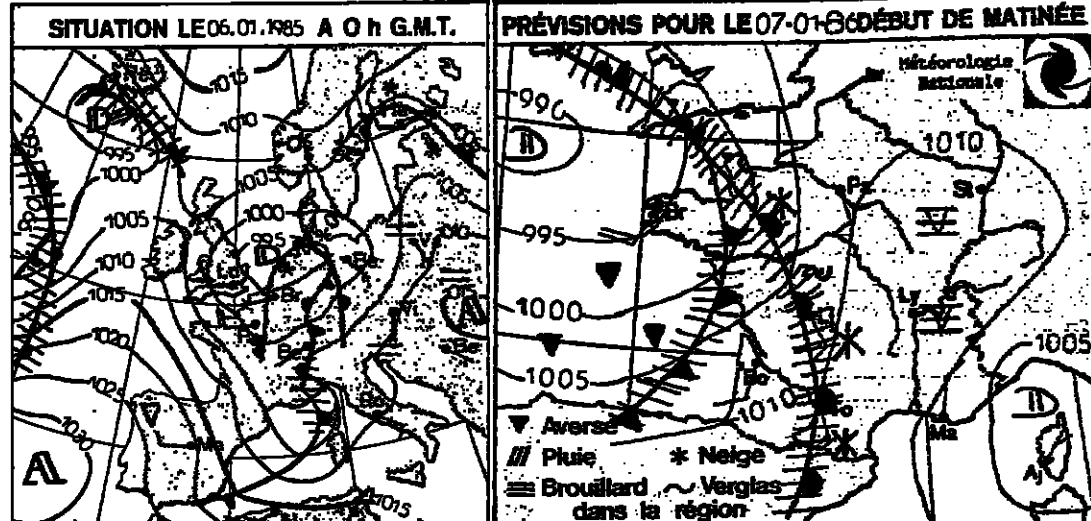
DES DÉCRETS

• N° 85-1516 du 31 décembre 1985 modifiant le décret n° 70-738 du 12 août 1970 relatif au statut particulier des conseillers principaux et conseillers d'éducation.

• N° 86-9 du 3 janvier 1986 relatif aux conditions de titularisation de maîtres de conférences agrégés institués en vertu du décret n° 60-1030 du 24 septembre 1960 modifié.

• N° 85-1511 du 31 décembre 1985 pris par l'application des dispositions de l'article L. 234-2 du code des communes et relatif à la dotation de base de la dotation globale de fonctionnement des communes.

MÉTÉOROLOGIE



Evolution probable du temps en France entre le lundi 6 janvier à 0 heure et le mardi 7 janvier à minuit.

Une perturbation océanique active abordera le littoral atlantique dès lundi soir. Elle est associée à un minimum dépressionnaire situé à 0 heure au large des côtes irlandaises et gagnant en fin de période le nord-ouest du pays. Le système pluvio-neigeux traversera la France dans la journée de mardi, s'accompagnant de précipitations abondantes. A l'arrière, une traînée d'activité modérée se développera.

Mardi : l'épisode pluvio-neigeux touchera dès le matin le moitié nord-ouest du pays. Il y régnera un temps couvert et pluvieux et des chutes de neige se produiront jusqu'en plaine. A l'avant de la perturbation, des pluies verglaçantes sont à attendre.

Sur la moitié est, le ciel demeurera peu nuageux, ce qui favorisera la baisse nocturne des températures et le retour des brouillards matinaux souvent givrants.

En cours de journée, la perturbation gagnera l'est du pays en occasionnant

d'abondantes chutes de pluie sur la Corse et le littoral méditerranéen, de neige sur les reliefs et jusqu'en plaine dans le Centre-Est et le Nord-Est. A l'arrière, s'établira un temps variable. Les averses se produiront surtout au voisinage des côtes de l'Atlantique et de la Manche. En fin de journée, les pluies pourront prendre en Corse un caractère orageux.

Les vents resteront généralement modérés, soufflant de secteur sud-ouest en Bretagne, sud dans la vallée du Rhône.

Les températures minimales resteront basses sur la moitié nord-est où se produiront de nombreuses gelées matinales (-2 à -4 degrés). Ailleurs, elles évolueront 0 degré, excepté près des côtes de l'Atlantique où elles seront de l'ordre de 4 à 6 degrés.

Les températures maximales atteindront 8 à 10 degrés près du littoral atlantique et méditerranéen, 4 à 7 degrés dans l'intérieur du Nord et Sud, 2 à 4 degrés dans le Nord-Est et le Centre-Est.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré dans la journée du 5 janvier, le second le minimum de la nuit du 5 janvier au 6 janvier) : Ajaccio, 12 et 5 degrés ; Biarritz, 11 et 5 ; Bordeaux, 8 et 4 ; Brétas, 7 et 6 ; Brest, 7 et 3 ; Cannes, 12 et 3 ; Cherbourg, 7 et 4 ; Clermont-Ferrand, 4 et 2 ; Dijon, 1 et -1 ; Digne, 7 et 6 ; Embray, 1 et -5 ; Grenoble-St-M-H, 9 et 0 ; Grenoble-Saint-Geoirs, 9 et -2 ; La Rochelle, 9 et 6 ; Lille, 2 et 0 ; Limoges, 2 et 1 ; Lorient, 8 et 2 ; Lyon, 6 et 1 ; Marseille-Mariagnan, 10 et 1 ; Nancy, 3 et 0 ; Nantes, 9 et 3 ; Nice, 11 et 4 ; Paris-Montsouris, 5 et 2 ; Paris-Orly, 5 et 1 ; Pau, 11 et 3 ; Perpignan, 10 et 6 ; Rennes, 7 et 2 ; Rouen, 5 et 1 ; Saint-Etienne, 7 et 1 ; Strasbourg, 4 et 2 ; Toulouse, 6 et 2 ; Tours, 7 et 2.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 15 et 10 ; Genève, 4 et 1 ; Lisbonne, 15 et 7 ; Londres, 4 et 0 ; Madrid, 7 et 2 ; Rome, 13 et 5 ; Stockholm, 7 et -11.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

MODE

Le retour de la chemise

Assistons-nous, en lingerie, à un retour de la chemise ? Comme l'analyse bien Jacques Laurent dans *Le Nu vêtu et dévêtu* (1), la femme paraît revenir au style « ouvert » par rapport au genre « fermé » du soutien-gorge et du collant des vingt dernières années.

Certes, il ne s'agit plus de la grande chemise sur laquelle s'agrégeait un corset, mais d'une version féminine et moderne du haut de la combinaison, à porter avec une mini-culotte, la tout en soie, et généralement ornée de dentelle. Vont dans le même sens les chemises-culottes de satin de soie, blousant à la taille, qu'on retrouve dans toutes les marques aux stands dans les grands magasins.

A l'origine du renouveau de la lingerie, Karl Lagerfeld, qui a imaginé d'associer la couleur des soutiens-gorge à celle des chemisiers largement décolletés. Aujourd'hui, Chloé continue dans cet esprit, avec des débardeurs et shorts de mousseline de soie, jupons et mini-peignoirs imprimés (3, rue de Griseval).

CLAIRE BARRAT, créatrice des collants imprimés, les assortit désormais à une gamme de lingerie de soie pour EXCITING, en dessins mouchetés et tachetés, zébrés ou damassés, qui renouvellent le genre.

NINA RICCI vient de conclure un accord avec CHANTELE, premier fabricant français de soutiens-gorge pour la réalisation et la distribution des modèles signés Marie-Claire Ricci en satin de soie, tulle cotons brodés ou fleuris, en blanc, ivoire et rose pâle, très étudiés, en vente au Printemps.

CHRISTIAN DIOR ajoute à ses ensembles de nuit en soie brodée des cotons blancs nervurés et soulignés de dentelle, tandis que des imprimés fleuris pastel forment des semis sur la lingerie de jour. SCANDALE ressort avec une gamme complète en satin de soie, la marque faisant partie du groupe Deverley et Reaumur.

Mais l'élargissement du marché de la lingerie de luxe, notamment en soie, se fait sentir à tous

les niveaux de l'industrie. DUPONT DE NEMOURS enrobe de soie ses fils de lycra extensibles, utilisés en maillots adaptés des modèles de danse par CAPUCINE ou GEMMA, ce dernier en satin et dentelle noyée.

Le mini-catalogue « L » de LA REDOUTE est un autre indicateur de tendances. Il dévoile, en cinquante-deux pages, toutes les séductions de la lingerie, avec la participation de grands créateurs. Ainsi peut-on river devant les « Folies d'Elodie », « Yvan et Marzia », « Princesse Tam Tam », « Pascale Madonna » et « Hélène Rubinstein ».

AUBADE nous en satin polyester une chemise-culotte à la taille. BARBARA boutonne un gilet à pils en soie imprimée sur le collier assorti, son maillot de dentelle élastique existe en quatre coloris. Encore un modeste short chez LEJABY, qui coulisse la taille et pressonne l'entre-jambe, le tout généralement ourlé de dentelle laquée de Calsia, en blanc et nacré.

Dans sa gamme « Boutique 8 », LOU joue le mélange soie-lycra imprimé permettant la confection d'un soutien-gorge sans couture bleu myosotis ou miel, en maintien léger. Le coton-polyester est destiné aux sportives.

Les couleurs fleurissent en tons printaniers chez Marks et Spencer, dont la lingerie est une des spécialités : soie ou polyester, en classique. Avec deux longueurs de jupons, ROSY damasse de soies polyester en chemises-culottes ourlées de dentelles, assorties aux cinq modèles de base, en blanc, rose pâle ou noir. TRIUMPH décline tous les petits séparables à slips ou culottes dans une maille douce. Enfin, VALISÈRE ajoute des manches à un maillot en Rhovion rayé brillant, lui garantissant ainsi son aspect léger à incrustations de dentelle, la chlorofibre conférant confort et chaleur.

NATHALIE MONT-SERVAN.

(1) Gallimard 1979.

PARIS EN VISITES

MERCREDI 8 JANVIER

• La rue Saint-Honoré, de la galerie Vers-Dodart aux Saints-Innocents, 14 h 30, musée Louvre.

• Le musée Picasso à l'hôtel Salé, 11 h 7, rue de Thorigny (seine).

• Théâtre de l'Opéra, 13 h, hall (Approche de l'art).

• Une cathédrale gothique : Notre-Dame, 14 h 30, portail central (Haute Lieux et découvertes).

• De Saint-Julien-le-Pauvre au collier du collège des Bernardins, 15 h, devant l'église Saint-Julien-le-Pauvre (M.C. Lamière).

• La cathédrale Saint-Louis et sa chapelle palladienne, 14 h 30, façade cathédrale Saint-Louis à Versailles.

• Exposition Gallé, 14 h 30, 19, rue Vaugirard, hall (D. Bouchard).

• Ugarit et la Syrie au Louvre au deuxième millénaire, 14 h.

• Exposition Solaris en France, 14 h 30, et « Bibliothèque nationale : images de la Gorgone », 14 h 30, tél. : 47-34-36-63 (Clio).

• Un intérieur des années 1780, 14 h 30, Musée Cognac-Jay (Arcus).

• Le musée de la contrefaçon, 15 h, 16, rue de la Faisanderie (M. Hager).

• Le musée de Chimy et les thermes de Luxéon, 14 h 30, inscriptions : 42-60-71-62 (sauf lundi matin), après 18 h 30 : 45-48-26-17 (A. Ferrand).

• Le palais de justice en activité, 14 h 30, musée Cité (sortie côté Marché aux Fleurs) (M. Polver).

• L'école des beaux-arts et les salons de Chimay, 15 h, 17, quai Malaquais (P.Y. Jaslot).

• Exposition marionnettes et ombres d'Asie, 15 h, entrée principale Louvre des antiquaires (Paris et son histoire).

CONFÉRENCES

MERCREDI 8 JANVIER

Donus Medica, 60, boulevard Latour-Maubourg : « Les fonctions de l'esprit » (M.Y. Dismal).

21 bis, rue Notre-Dame-de-Victoires, 15 h et 17 h : « L'écône, expression du surnaturel religieux ».

Salle Saint-Pierre, 121, avenue A. Peretti, 92200 Neuilly-sur-Seine, 20 h 30 : « Histoire de l'homme et de l'univers, histoire du salut » (professeur X. Le Pichon).

26, rue Bergère, 19 h 30 : « La souffrance et sa démesure » (J. Dommar).

1, rue Descartes, amphithéâtre, quart de rue, 18 h 30 : « Psychanalyse, intelligence, philosophie, la situation française » (M. Cello Garcia).

avocats à la cour d'appel de Paris et à la conférence du stage le mercredi 8 janvier à 21 heures, salle des Crises du Palais de justice. Les agents proposés par le leader de SOS-Racisme aux créateurs inscrits sont les suivants : « Les immigrés doivent-ils voter blanc ? » « La Tour Eiffel est-elle un minaret ? »

A l'issue des discours, M. Harlem Désir et les secrétaires de la conférence en feront la critique, comme il est de tradition.

* Renseignements au secrétariat de la conférence 46-55-91-12.

LOTTO N°1

TIRAGE DU SAMEDI 4 JANVIER 1986

7 11 14 36 39 48 5

NUMÉROS COMPLEMENTAIRES

PROCHAINS TIRAGES : MERCREDI 9 JANVIER 1986 ET SAMEDI 11 JANVIER 1986

VALIDATION : JUSQU'AU MARDI APRES-MIDI POUR LES 2 TIRAGES DE LA SEMAINE

NOMBRE DE GRILLES GAGNANTES	RAPPORT PAR GRILLE GAGNANTE (POUR 1 F)
6 BONS N°	12 2 675 330,00 F
5 BONS N° + complémentaire	56 80 030,00 F
5 BONS N°	2 438 5 775,00 F
4 BONS N°	123 237 110,00 F
3 BONS N°	2 199 703 12,00 F

BONUS DU SAMEDI 194 340

3 BONS NUMÉROS + COMPLEMENTAIRE : 12,00 F x 2 = 24,00 F

VerbiCrucistes

(amateurs éclairés s'abstenir !)

Envoyer CV et références sous n° 2008 à SOURCES - 144 rue de Rivoli - 75001 Paris qui transmettra.

Importante société d'édition recherche pour collaboration directe et régulière

Définition : Précédent les cruciverbistes (en 14 lettres)

REGULIERE

EN BREF

COLLOQUE

« L'EUROPE DES DIX A DOUZE face aux défis du vingt et unième siècle » est le thème du vingt et unième Forum européen des affaires organisé le mardi 7 janvier de 9 heures à 12 h 30, au Montparnasse Park Hôtel, à Paris 14^e, sous l'égide de l'Institut européen des affaires et du monde, Jean-Michel Meyssignac, président de l'IEA, et André Fontaine, directeur du Monde, présenteront leur vision de l'Europe. Des chefs d'entreprise, des juristes, des députés européens, apporteront leurs té-

moignages sur l'Europe au quotidien. M^{me} Hélène Ahlweiler, recteur chancelier des universités de Paris, rendra hommage au professeur Fernand Braudel, récemment décédé.

* Inscriptions IEA, 66, Champs-Élysées, 75008 Paris, Tél. : 42-35-22-22.

CONFÉRENCES

MECQUE ET POTES. - M. Harlem Désir participera en qualité d'invité aux conférences Benyer et Tronchet organisées par l'ordre des

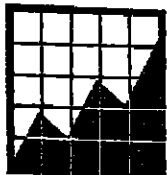
meilleurs sur l'Europe au quotidien.

meilleurs sur l'Europe au quotidien. M^{me} Hélène Ahlweiler, recteur chancelier des universités de Paris, rendra hommage au professeur Fernand Braudel, récemment décédé.

* Inscriptions IEA, 66, Champs-Élysées, 75008 Paris, Tél. : 42-35-22-22.

CONFÉRENCES

MECQUE ET POTES. - M. Harlem Désir participera en qualité d'invité aux conférences Benyer et Tronchet organisées par l'ordre des



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Directeur commercial secteur audio-vidéo

300 000 +

Notre société est d'origine européenne, elle fabrique depuis longtemps, dans le cadre d'une diversification industrielle réussie vers l'audio-vidéo, une gamme complète de matériel HI-FI, TV, magnétoscopes. Elle a réalisé sur son marché domestique une formidable percée. Nos produits sont aujourd'hui reconnus pour être techniquement très performants et bien placés en prix... Ils sont aussi très appréciés pour leur design. Nous avons pris la décision de lancer en France, sur la base de succès déjà acquis, notre filiale commerciale.

Pour réussir ce challenge, nous recherchons un professionnel du secteur audio-vidéo. Parce que vous connaissez à fond les produits et leur distribution en France, vous serez concepteur et réalisateur de notre politique commerciale. Vous déterminerez, en termes de volume, de profit, de part de marché, nos objectifs. Vous dirigerez une équipe d'une dizaine de vendeurs que vous animerez de façon très active sur le terrain.

35 ans environ, plutôt diplômé d'école de commerce, vous avez de toute façon et impérativement une expérience réussie à un poste commercial opérationnel d'encadrement dans notre secteur... où vous êtes reconnu comme un "pro" de l'audio-vidéo et de la vente.

Merci d'adresser, lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse. Référence 2293 M.
24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

Diriger l'usine... et conseiller le Président

Télétransmissions

La Société, jeune PMI spécialisée dans les systèmes informatiques de télétransmissions, est remarquablement performante. Ses résultats sont exemplaires. Pour assurer son développement, elle recherche le Directeur de son Usine (53 personnes, 50 millions de CA).

A ce titre il en assure, naturellement, la responsabilité d'animation et de gestion sur le plan technique, comptable et humain. Il planifie et coordonne l'activité, et supervise l'ensemble des services (méthodes, bureau d'études, production...). Mais il est aussi le conseiller technique du Président de la Holding pour effectuer toutes études et analyses en vue de nouvelles acquisitions et pour superviser d'autres petites unités de production du groupe.

Le poste peut intéresser un ingénieur de formation Electronicien complétée par l'IAE ou l'ICG ayant déjà assuré des fonctions d'encadrement et de gestion dans un contexte de production et désireux de s'associer à une entreprise dynamique, créative et en plein essor (l'âge moyen des ingénieurs est de 30 ans).

Le poste est à pourvoir en Haute Normandie.

SEFOP remercie les personnes intéressées de lui adresser leur candidature sous référence DU 103 M.I.

SEFOP

11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

reconstruire...

Dans le cadre de la rénovation de ses systèmes informatiques, cet important Groupe de distribution en produits techniques spécialisés, à travers un réseau comportant une cinquantaine de points de vente, recherche son

Directeur Organisation et Informatique

Sa mission : il sera l'animateur d'équipes décentralisées d'informaticiens et veillera à la qualité des logiciels. Il assurera l'ensemble des relations entre la Direction Commerciale et la Logistique. Il sera le concepteur des nouvelles applications.

De formation supérieure, il devra disposer d'une expérience de 5 à 8 ans dans la conduite de projets impliquant l'animation et la supervision de plusieurs réalisateurs. La connaissance du système PICK est souhaitable et la pratique de la langue anglaise est impérative.

Le poste, de haut niveau, est basé à Paris : pour plus d'information, merci d'adresser votre CV, lettre manuscrite, en précisant votre salaire actuel sous réf. 159 à A.S. PUBLICITE 3, rue de Liège 75009 Paris. Votre dossier sera traité en toute confidentialité.

Filiale à BORDEAUX du Groupe SANOFI

DIRECTEUR FINANCIER INTERNATIONAL

Avec + 60 % de CA prévu pour 1986 (dont 65 % à l'export), la création de deux filiales supplémentaires à l'étranger, le développement de notre division incite notre Direction Générale à rechercher un Directeur Financier.

Elle souhaite lui confier l'ensemble des responsabilités, comptables et financières. Mise en place des procédures de contrôle budgétaire, reporting, suivi de la trésorerie. De plus, il devra assurer l'ingénierie du haut de bilan, l'organisation du suivi et du contrôle des filiales, et la recherche permanente des moyens nécessaires à notre croissance (Bonques, ANVAR...). Enfin, en relation avec le contrôle de gestion, il procédera à la mise en place d'un outil informatique décentralisé pour la comptabilité et le suivi budgétaire. Disposant à 35 ans d'une formation économique supérieure, HEC, ESSEC ou équivalent, complétée par le DECS, vous avez une expérience significative dans un contexte comparable, groupe multinational Anglo-Saxon de préférence. L'anglais est indispensable, de même que de très grandes capacités d'implantation et d'adaptation.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et rémunération actuelle, sous la réf. M33/1489 A, à :

EGOR AQUITAINE

29 Cours Georges-Clemenceau - 33000 BORDEAUX

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO



DIRIGER UN CENTRE DE FORMATION APPAG EN GUADELOUPE.

L'APPAG, Association pour la Formation Professionnelle des adultes de la Guadeloupe recherche le Directeur de son Centre de PETIT-BOURG.

Vous avez ou moins 35 ans, une formation technique niveau III minimum, une expérience d'au moins 5 ans de l'encadrement technique et humain en milieu industriel et une bonne connaissance du tissu économique guadeloupéen.

Vous gèrerez les moyens humains, financiers et matériels dont dispose le Centre, en liaison avec l'APPAG. Vous développerez les activités de l'établissement, rechercherez des financements, ouvrirez de nouveaux marchés, adapterez les produits de formation aux besoins de l'environnement.

Les candidats résidant en Guadeloupe adresseront leur dossier de candidature (lettre, CV, et photo) à Mr DASSE, Directeur Général de l'APPAG - B.P. 22 Circoville - 97100 BASSE TERRE.

Ceux résidant en métropole, l'adresseront à l'APPAG 13, place de Villiers 93108 MONTREUIL à la Direction du Personnel et à l'attention de Mr YOUSSEF.

DIRECTEURS D'USINES

Agro-alimentaire

Une Société française du secteur Agro-alimentaire recherche DEUX DIRECTEURS D'USINES (produits laitiers) pour l'Arabie Saoudite et la Mauritanie. Ils seront responsables de leur unité considérée comme centre de profit. Ils participeront aux achats de matières premières et ils assureront la production dans le respect des normes de quantités, qualité, délais, prix de revient. Ils auront en charge l'entretien de leur unité, équipée de matériels extrêmement performants. Ils dirigeront chacun quelques dizaines de personnes. Les candidats retenus, âgés d'au moins 30 ans, diplômés Ingénieur d'une école d'agriculture, posséderont une expérience acquise de préférence en production de lait, yaourts, crèmes glacées ou jus de fruits. Ils seront bilingues français/anglais. Le niveau de rémunération sera de 300.000 FF, + avantages liés à l'expatriation. Ces postes requièrent des candidats solides, compétents, efficaces et meneurs d'hommes. Ecrire sous référence 812/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Discretion assurée.

AFORUM 1986

Directeur de division

Assurer l'ensemble des responsabilités de management à l'échelon de la division (500 personnes aujourd'hui, 300 MF de C.A.), planifier, produire et commercialiser une gamme complète de produits techniques destinés à l'industrie ou au négoce, diriger le principal site industriel de la division, assurer le commandement opérationnel d'une quinzaine de cadres, participer à la définition de la stratégie de l'entreprise.

C'est la mission très autonome que vous propose cette importante Société, filiale d'un des premiers groupes industriels français, de dimension internationale. Nous souhaitons rencontrer un Cadre de Direction confirmé (minimum 10 années

d'expérience professionnelle). Ingénieur diplômé d'une grande école, ou bien de formation commerciale (HEC, Sup de Co Paris, ESSEC).

Il a assumé des responsabilités similaires au niveau d'une entreprise, d'un centre de profit, ou d'un site industriel. Il sait proposer une stratégie et la mettre en oeuvre.

Les conditions offertes et notamment le niveau de rémunération sont de nature à motiver un candidat de grande valeur. Les possibilités d'évolution au sein du groupe sont nombreuses.

Le poste est basé dans une ville moyenne agréable, dans le Nord de la France. Il entraîne de fréquents déplacements sur Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous la réf. 1/10.A à OC CONSEIL, 21 rue du Bourg Tibourg, 75004 Paris.

OC conseil

Ressources humaines

PARIS - LYON - NANTES - BORDEAUX - STRASBOURG - TOULOUSE

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Nous sommes une importante société de construction et de ventes de biens d'équipements électromécaniques : 400 personnes, 3 établissements, un des leaders sur le marché.

Nous recherchons pour notre établissement situé en REGION PARISIENNE (120 personnes)



UN DIRECTEUR D'ETABLISSEMENT

Rattaché au directeur général de la société le candidat : - animera, organisera et développera les activités commerciales de l'unité, - supervisera l'ensemble des services de production et de gestion de l'usine en s'appuyant sur les structures en place.

Le candidat a une formation d'ingénieur et 15 ans d'expérience industrielle (si possible dans les domaines de l'électromécanique).

C'est une personnalité affirmée, bon gestionnaire, ayant le sens du commandement et du contact, rompu aux négociations commerciales à tous niveaux.

L'anglais serait apprécié.

Merci d'adresser une lettre manuscrite de candidature avec C.V. détaillé et prétentions sous référence 3747, qui seront transmis par :

Pierre Lichau S.A. - 10, rue de Louvois 75003 PARIS Cedex 02

SOCIETE TECHNIQUE SECTEUR BTP

ETUDES ET REALISATION

disposant de très sérieuses références dans sa spécialité, recherche son jeune

Directeur commercial

• 30 ans optimum ; Ingénieur de formation (Centrale, A & M ou similaire) avec si possible spécialité en mécanique des sols. Il dispose d'une première expérience significative en technico commercial dans le secteur BTP : Promoteurs, Entreprises, DDE, Architectes...

• Sous l'autorité directe du Directeur Général il est chargé d'assurer le développement commercial et de conduire l'action commerciale ; il est en relation permanente avec les Clients et les Prescripteurs, gère les consultations et participe étroitement aux négociations.

Envoyer avec C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 5036-M à GULLON Sélection, 93, rue Joffroy, 75017 Paris (réponse et discrétion assurées).

GULLON SELECTION

مکان العمل

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Machinisme agricole...

Filiale d'un Groupe Européen de taille internationale, nous sommes parmi les leaders mondiaux de notre profession. Notre développement se poursuit tout particulièrement à l'export, ce qui nous amène à renforcer nos structures.

Ingénieur coordinateur des essais

En liaison étroite entre notre bureau d'études européen et nos unités de production, vous serez responsable de l'activité des divers services essais et analyser leurs résultats.

Ingénieur mécanicien confirmé, votre expérience de notre profession est indispensable. Votre rémunération sera liée à vos compétences. Vous choisirez votre lieu de résidence.

Cette fonction pourra permettre à son titulaire une évolution de carrière particulièrement intéressante au sein de notre Groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence 6820/D, à notre Conseil Christian LOUVRIER, qui vous garantira toute discrétion, à CAPFOR - 11, bd Guis'hau - B.P. 846 - 44020 NANTES Cedex.

CAPFOR

PARIS - LYON - ALGER - MARSEILLE - NANTES - CAEN - ANGERS - BREST - MONTPELLIER - NIMES - QUIMPER - RENNES

Adjoint du directeur de succursale banque

300.000 F +

Lyon - Une importante banque française, établie de longue date, et possédant un réseau régional et international résolument orienté vers le service à l'entreprise et à l'investisseur, recherche le numéro deux de sa succursale de Lyon. Assurant, en liaison avec son directeur, la gestion administrative et du personnel, il sera chargé de ses capacités à développer le portefeuille de clientèle "entreprises" de la succursale, et à optimiser la synergie entre les différentes équipes existantes pour assurer l'atteinte d'objectifs communs. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur ou justifiant d'un niveau équivalent, doté d'une expérience bancaire de l'ordre de dix ans ou plus, spécialiste de la clientèle entreprises et possédant un sens réel de l'encadrement. La connaissance de la région Rhône-Alpes serait un atout. Les entretiens préliminaires auront lieu soit à Lyon soit à Paris. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/R9126M, en indiquant votre rémunération actuelle et en mentionnant, éventuellement, le nom des banques avec lesquelles vous ne souhaitez pas être mis en contact.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.44

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune responsable industrialisation

Futur chef de fabrication - Rhône Alpes - Cette société française, filiale d'un groupe international d'origine allemande, occupe une place prépondérante sur le marché des automatismes industriels. Pour faire face à son expansion (+40% en 1985), elle crée une unité de production en France. Le directeur de cette future usine recherche son responsable technique. En s'inspirant de l'expérience, il concevra les implantations, définira, dans le cadre d'un plan à long terme, le cahier des charges des équipements (notamment en matière d'automatisation), consultera les fournisseurs, installera et mettra au point les nouveaux équipements. Parallèlement, il créera une équipe pour prendre en charge tous les aspects de la fonction méthodes et industrialisation. Cette tâche nécessitera l'emploi d'un ingénieur possédant une expérience de quelques années en méthodes et/ou industrialisation. Elle aura été idéalement acquise au sein d'une entreprise fabriquant en moyenne ou grande série des produits de faible dimension nécessitant l'emploi de techniques d'assemblage. Une bonne pratique de l'anglais et/ou de l'allemand est nécessaire. La réussite dans ce poste doit conduire son titulaire à une fonction de responsable de fabrication. La rémunération conviendra sera liée à l'acquis et saura motiver un élément de valeur. Ecrire à R. DAUDIN en précisant la référence A/9114M.

PA

78, Bd de 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

S.A. SER

35 Kms au Nord de DUON, recherche

CHARGE D'ETUDES MARKETING

130.000 à 150.000 F.

- Surveillance et analyse l'évolution des ventes, la concurrence, la distribution.
- Participe à l'élaboration des études et à l'établissement du plan marketing.

Ce candidat issu d'une Ecole Supérieure de commerce, devra écrire et parler anglais et aimer les chiffres.

Une expérience d'un à deux ans dans une fonction similaire serait appréciée.

Veuillez adresser votre dossier de candidature à S.A. SER - Direction du Personnel - 21261 SELONGEY Cedex.

Nous pensons qu'efficacité et gestion publique peuvent se conjuguer.

Votre bagage financier nous intéresse. Il va nous permettre de renforcer nos services implantés dans les métropoles régionales dans les trois missions de banque, de conseiller financier et d'agent du développement économique local, afin de répondre aux attentes de nos partenaires locaux : collectivités territoriales, Sociétés d'Economie Mixte, organismes d'H.L.M., associations de gestion...

Dans le cadre d'un service public décentralisé, nous vous proposons plusieurs postes. Il s'agit de suivre les problèmes de financement des sociétés locales, d'analyser les situations financières des collectivités publiques ou organismes divers, d'être éventuellement leur conseiller financier. Certains postes font appel à votre connaissance des financements en matière de logement.

Nous nous intéressons à des hommes et des femmes d'âge et d'expérience très divers possédant des capacités de représentation et de négociation. Que vous soyez un professionnel de la banque, un financier d'entreprise, d'une collectivité locale ou d'un organisme public, vous aurez trois points communs essentiels : une formation supérieure, la compétence, le goût du service public. Venez le prouver aux consultants de SIRCA, 64 rue La Boétie, 75008 Paris, sous référence 474 711 M qui nous assisteront dans cette recherche en leur faisant parvenir un dossier complet. Précisez bien la région et le niveau de rémunération souhaités.

Sirca

Membre de Syntec

emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

Ingénieurs grandes écoles

Pourquoi pas une carrière dans l'assurance ?

- Vous êtes jeune, bilingue français/anglais et vous avez une 1^{re} expérience professionnelle (1 à 2 ans), tant mieux si vous l'avez acquise dans le domaine de la prévention des sinistres, mais ce n'est pas indispensable.
- Nous vous garantissons une solide formation technique, qui vous permettra de devenir un spécialiste de la prévention incendie et risques annexes.
- Vous serez ensuite, sans de vaines, notre clientèle industrielle, en France et en Europe, afin de proposer aux responsables des sites des programmes d'amélioration préventive basés sur votre analyse préalable de leurs risques.

Votre dossier (avec curriculum vitae, photo, prétentions), sous la référence B5086/M sera étudié confidentiellement par notre Conseil :

HAY Managers

13, rue A. de Neuville - 75017 PARIS

Factory Mutual System

Factory Mutual International

« L'assurance en soi n'est pas tout »

Filiale de l'un des grands du marché mondial des ABRASIFS

PRECIDIA S.A.

Outils diamantés pour Industries et forages - 160 personnes à LISIEUX (14) (près DEAUVILLE-PARIS par autoroute) CREE LE POSTE D'

Ingénieur RESPONSABLE DES MOYENS INDUSTRIELS

Dépendant du D.G., IL DIRIGE ET ANIME TRAITEMENT DES COMMANDES, METHODES, PLANNING/LANCEMENT, BUREAU D'ETUDES, CONTROLE QUALITE ET EXPEDITIONS : 21 personnes dont 3 Cadres.

POSTE EVOLUTIF

Indispensable

- JEUNE (la trentaine), INGENIEUR diplômé ELECTROMECANICIEN (intéressé par la technologie)
- ANGLAIS fluide
- 3 à 5 ans d'EXPERIENCE EN PRODUCTION (Fabrication, Méthodes, Qualité,...)

S.C. vous garantit une DISCRETION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8354 à

SC sélection conseil

98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

LA COUR DE JUSTICE DES COMMUNAUTES EUROPEENNES A LUXEMBOURG

organise un concours sur titres et épreuves pour

DACTYLOGRAPHES

de langue française (concours général n° CJ 70/85)

CONDITIONS REQUISES:

- être ressortissant d'un des pays membres des Communautés européennes;
- avoir moins de 36 ans à la date fixée pour le dépôt des candidatures;
- avoir un diplôme d'études moyennes ou une expérience professionnelle équivalente;
- avoir 3 ans d'expérience appropriée;
- avoir une connaissance approfondie de la langue française et une connaissance satisfaisante d'une autre langue officielle des Communautés européennes.

Les traitements et les avantages sociaux sont comparables à ceux des autres institutions internationales.

De plus amples renseignements, ainsi que l'acte de candidature obligatoire, peuvent être obtenus sur simple demande écrite (réf. Journal Officiel des C.E. n° C 327 du 17 décembre 1985):

- au Bureau de Presse et d'Information de la Commission des C.E. : rue des Belles-Feuilles, 61, F-75782 PARIS Cedex 16; ou rue Archimède 73, 1040 BRUXELLES;
- à la Division du Personnel de la Cour de Justice des C.E., L-2925 LUXEMBOURG.

La date limite pour l'envoi des candidatures est le 31 janvier 1986.

GROUPE COMMERCIAL MULTINATIONAL IMPLANTE EN AFRIQUE FRANCOPHONE

recherche pour une très importante filiale au GABON

l'assistant du responsable de la comptabilité

Le titulaire devra avoir :

- D.E.C.S. ou E.S.C. (option Comptabilité)
- expérience professionnelle de plusieurs années.

Pour ce poste la connaissance de l'Afrique Noire constitue un atout.

Résidence : LIBREVILLE

- Avantages liés à l'expatriation
- Rémunération motivante

Cabinet LÉCONTE

4, rue Armand Courbot 75116 PARIS

Réf. 50264

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

RESPONSABLE région centre DU SERVICE COURRIER CLIENTS

Nous sommes une importante Société de vente par correspondance.

Nous recherchons pour organiser et superviser le traitement de l'ensemble du courrier de nos clients, effectuez par une équipe de 25 personnes, un (e) jeune diplômé ESC ou MAITRISE DE SCIENCES ECONOMIQUES, ayant l'expérience d'un poste équivalent (minimum 2 ans), ainsi que la pratique et le goût de la gestion par informatique.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 11338 qui seront transmis par

Pierre Lichau S.A. - 10, rue de Louvois - 75003 PARIS Cedex 02



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

VOTRE ÉVOLUTION ET NOTRE DÉVELOPPEMENT

DUNLOP FRANCE SE DÉVELOPPE

realiser la Direction Technique et Développement par

INGÉNIEUR ÉTUDES DÉVELOPPEMENT

Au sein d'une équipe, vous participerez à la définition des spécifications des pneumatiques. Vous mettrez notamment en pratique vos connaissances en résistance des matériaux et en CAO. En relation avec tous les services de la Société, vous suivrez le produit de sa conception jusqu'à sa mise en production.

De formation Arts et Métiers ou équivalent, vous possédez éventuellement une première expérience professionnelle de 2 à 3 ans et vous êtes un Homme de contact.

Poste basé à MONTLUÇON

INGÉNIEURS MESURES ET ESSAIS

Vous êtes chargé d'effectuer, essentiellement en laboratoire, les mesures et essais sur pneumatiques. Vous participez à la définition des méthodes et des équipements nouveaux. De formation Arts et Métiers, ESTACA ou équivalent, vous êtes débutant ou avez une première expérience.

Postes basés à AMBIERS et MONTLUÇON

TECHNICIENS ESSAIS ROUTES

Vous serez chargé, personnellement et avec l'aide d'une équipe, d'apprécier le comportement des pneumatiques en fonction du cahier des charges de nos clients. Votre connaissance de l'automobile et en particulier de la tenue de route des voitures, vous permettra de réussir pleinement dans votre mission.

Poste basé à AMBIERS

spécialisée dans la fabrication de joints de précision pour l'aéronautique, recherche un

INGÉNIEUR CHIMISTE

Vous assistez le responsable du service technique dont dépend également la recherche, le développement, le bureau d'études et le laboratoire. Vous êtes chargé de la mise au point des procédés et matériaux en liaison avec la production. Vous apporterez éventuellement votre assistance technique à la clientèle française et étrangère.

De formation IFMA et IFP, vous avez une expérience dans les électrolytes, les silicones et/ou les résines et plastiques. Vos notions en informatique seront appréciées.

Poste basé à AMBIERS

Pour tous ces postes, les nombreux contacts internationaux exigent la maîtrise de l'anglais.

Le Groupe DUNLOP FRANCE assure une formation avant l'intégration dans les postes et offre des perspectives d'évolution intéressantes à des candidats de valeur.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) en précisant la réf. du poste choisi à DUNLOP FRANCE - Direction du Personnel - 62, rue Camille-Desmoulins, B.P. 41, 92133 ISSY-LES-MOULINEAUX CEDEX.

DUNLOP FRANCE

Gérer... diriger... contrôler...

telles sont les missions que notre Société, fabricant de champagne, souhaite vous confier. Votre formation grande école HEC, ESSEC, ESC... vos 7 à 8 ans d'expérience en entreprise industrielle, de préférence dans un service financier, vous conduisent tout naturellement à vouloir prendre de vraies responsabilités. Vous superviserez les services internes de l'entreprise : administratif et comptable, informatique, personnel et production. Directement rattaché au Président, ce poste très évolutif à moyen terme pour un candidat de grande valeur est basé au siège à EPERNAY. Merci d'adresser votre dossier en toute confidentialité, sous la référence 155A à notre Conseil Alain Nervet chargé de cette recherche, 15, rue du Louvre 75001 Paris.



nervet pont conseil

COMPTABILITÉ + INFORMATIQUE = MONTPELLIER

RESPONSABLE DE LA COMPTABILITÉ GÉNÉRALE ET ANALYTIQUE DANS UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TERRASSEMENT ET DE GÉNIE CIVIL

Formation universitaire ou école de commerce. Expérience confirmée (au moins 3 ans) des techniques comptables et fiscales et de l'utilisation de l'informatique. Capable d'être l'interlocuteur des équipes de développement informatique pour les applications à caractère comptable.

Capable de s'investir en fonction des priorités de l'entreprise. Organisé(e), méthodique, sachant répartir les tâches et gérer une équipe.

Rémunération proposée : 180 à 220 K.F./an.

Merci d'adresser votre candidature à Patrick GRIMAUD, 8, rue Bellini, 75116 PARIS.

Contrôleur de gestion

Concevoir et mettre en place tous les développements nécessaires dans le domaine du contrôle de gestion, à l'échelon du département (1 000 personnes, 600 MF de C.A.), conseiller et informer l'ensemble des hiérarchies techniques et commerciales, élaborer les budgets, suivre leur évolution et proposer les actions correctrices, superviser les services administratifs et comptables et les services informatiques du département.

C'est la mission autonome et complète que vous propose cette importante société, qui fait partie d'un des plus importants groupes industriels français, de dimension internationale.

Nous souhaitons rencontrer un Contrôleur de gestion confirmé (minimum 4 années d'expérience professionnelle). Diplômé de l'enseignement supérieur (Sup de Co, Sciences Po, DECS, etc.), il a exercé son activité de préférence dans le contexte d'une entreprise industrielle ou dans des fonctions d'audit. Une bonne connaissance de l'informatique est nécessaire.

Les conditions offertes, et notamment la rémunération liée à l'acquis professionnel, seront de nature à motiver un candidat de grande valeur.

Les perspectives d'évolution sont rapides et concrètes au sein de la Société ou du Groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous la réf. 1/10.C à OC CONSEIL, 21 rue du Bourg Tibourg 75004 Paris.

OC conseil

Ressources humaines

PARIS - LYON

SABLE

REGION STEPHANOISE

Filière d'un groupe international, notre société (350 p.) est spécialisée dans la fabrication de sièges industriels. Participez avec nous au succès du TGV et de la RENAULT Espace et devenez notre

INGENIEUR METHODES

Responsable d'une équipe, vous préparerez la mise en œuvre et assurez le développement des moyens de production pour des petites et moyennes séries. Vous possédez une formation d'ingénieur mécanicien complétée par une première expérience dans un service Méthodes ou Etudes. Vos compétences techniques (travail des métaux, automatisme) et vos qualités humaines vous permettent d'être la responsabilité que l'on attend.

La connaissance de l'allemand est nécessaire.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 6428 R, à RÉUSITES - 11, quai Rambaud - 69002 LYON.

Reçu de Syntex.

RÉUSITES

AVISO

Avez-vous concilié recherche et avenir ?



Ingénieur chimiste de formation, vos travaux en laboratoire vous ont permis d'établir les fondements de votre expérience en lubrification.

Vous souhaitez collaborer au développement de notre groupe au sein d'une équipe jeune et dynamique. Vous aimez les défis, les contacts humains et acceptez de courts mais fréquents déplacements.

Selon vos aspirations et vos compétences, vous pouvez prendre en charge les fonctions de :

Responsable industrie (Réf. M/1307)

Responsable automobile (Réf. M/1308)

Rattaché au Directeur de notre Centre de Recherches, vous aurez l'appui de chimistes à LA ROCHELLE, où vous résiderez.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature en indiquant durée de préavis et rémunération actuelle, sous la référence choisie, à CAPFOR - 11, bd Guis'hau - 44020 NANTES.

CAPFOR

PARIS - LYON - AIX/MARSEILLE - NANTES - CAEN - ANGERS - BREST - MONTLUÇON - MONTPELLIER - NORT - QUIMPER - RENNES



La Direction de nos deux Usines situées à VOLVIC (près de Clermont-Ferrand) recherche pour assister un jeune

Cadre administratif

Ce poste pourrait être confié à un jeune diplômé ESCAE ou équivalent ayant acquis une première expérience administrative ou informatique de 2 ou 3 ans.

Il sera chargé, en liaison avec les services centraux du suivi et de l'organisation de différents travaux administratifs, du contrôle des consommations de matières premières et de coûts de fabrication, des inventaires, de la gestion des produits finis.

Le sens de l'organisation et une première expérience d'utilisation de l'outil informatique sont nécessaires.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 1466 M ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 43.59.40.25 sur votre minitel.



Jean-Claude Maurice S.A.

12, rue de Pontlieu - 75008 PARIS

REGION DE NANCY

± 280.000 F

Notre client est un important constructeur mécanique. Nous recherchons pour son usine, qui emploie environ 1000 personnes dans la région de Nancy, un

contrôleur de gestion

qui sera directement rattaché au Directeur Industriel et fonctionnellement au Directeur Administratif et Financier basé au Siège. Il aura à sa charge la préparation et la soumission des budgets, l'étude et l'analyse des écarts, la mise en place des tableaux de bord, etc. Il aura aussi à mettre en place un nouveau système de suivi des prix de revient.

De formation supérieure, le candidat devra posséder de très solides connaissances en comptabilité analytique. Une expérience minimum de 5 ans acquise impérativement en milieu industriel est demandée.

Veuillez envoyer votre C.V. en indiquant un numéro de tél., sous réf. M-502 à MARIE-JO MARTIAL, Tour Manhattan, 6 Place de l'iris, 92095 Paris La Défense 2.

Responsable de la Communication Secteur Agricole

Nous sommes un organisme agricole régional de l'Ouest de la France. Nous recherchons notre Responsable de la Communication.

Vous serez chargé de :

- l'animation et de la coordination d'actions conduites pour favoriser l'établissement de références techniques et économiques.
- et surtout de la conception et la mise en place d'une politique de communication permettant d'assurer la diffusion de ces références auprès de différents publics (agriculteurs, conseillers et techniciens agricoles).

Agé d'environ 30 ans, vous avez une formation supérieure et une première expérience qui vous auront permis d'acquies une bonne connaissance de l'agriculture et de la communication.

Cette opportunité de carrière vous permettra de valoriser votre aptitude à l'animation, ainsi que vos qualités d'analyse et de synthèse.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 1760 à LTA 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 qui transmettra.

Nous sommes une Entreprise d'importance nationale, exploitante de services publics (distribution d'eau, assainissement...) et recherchons un :

Ingénieur chimiste

ayant de solides connaissances en chimie et biologie de l'eau.

Nous souhaitons pour ce poste une formation Grandes Ecoles, complétée par une première expérience dans une activité similaire.

Le poste est basé en nos laboratoires centraux mais nécessitera des déplacements fréquents en métropole, éventuellement à l'étranger.

La rémunération, sera fonction des compétences acquises et du potentiel présenté par le candidat.

Une disponibilité rapide sera un avantage.

Les candidatures seront traitées confidentiellement à Paris.

Adresser votre candidature manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 176 à : CURRICULUM, 4, rue Tronchet 75008 PARIS.

هكمان الوصل

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

GROUPE LIMAGRAIN

AU SEIN DE LA DIRECTION FINANCIÈRE DU SIÈGE, DES RESPONSABILITÉS OPÉRATIONNELLES

Groupe Semencier International, leader en Europe, un des tout premiers dans le monde, LIMAGRAIN réalise un chiffre d'affaires de 2 milliards de francs environ, emploie 2.200 personnes au sein de 43 Sociétés, nous recherchons :

CONTRÔLEUR DE GESTION

Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce, il sera responsable au sein du Service Analyse et Consolidation du Groupe, de l'analyse et du contrôle des processus prévisionnels et des objectifs stratégiques d'une branche d'activité.

Une première expérience acquise en Cabinet ou Entreprise est souhaitée.

Ces postes, basés dans la région de CLERMONT-FERRAND, offrent de larges perspectives d'évolution en France ou à l'étranger.

Les dossiers de candidature doivent être adressés à LIMAGRAIN, BP 51, 63360 GERZAT, en précisant la référence.

CADRE FINANCIER

Ces fonctions seront orientées sur les problèmes de trésorerie (financement, devises...) et permettant la participation à l'élaboration des dossiers financiers au niveau du Groupe.

Dépendant du Service Finances, ce poste conviendrait à un débutant diplômé d'une Grande Ecole de Commerce.

référence 360 M

Accounting and financial reporting

A Bordeaux, la filiale (460 personnes) d'un important groupe international recherche :

RESPONSABLE DU REPORTING COMPTABLE ET FINANCIER

Il aura la charge d'établir et d'analyser les états comptables, financiers et budgétaires (mensuels et trimestriels) sous la forme française et anglo-saxonne (reporting).

Il devra avoir une formation supérieure en Finances-Comptabilité (HEC, ESSEC, ESC ou équivalent) doublée d'une expérience réussie dans un ou plusieurs postes de responsable comptable.

Une bonne pratique de la langue anglaise est demandée. De bonnes connaissances en comptabilité anglo-saxonne et en informatique sont recommandées.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 510 005 M (à mentionner sur l'enveloppe).

B K C BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
PARIS - LYON - NEW-YORK

COMPAGNIE GÉNÉRALE DE BANQUE CITIBANK

RESPONSABLE SERVICE ÉTRANGER D'AGENCE

recherche

MISSION :
• mettre en place, en liaison avec le Siège, de nouvelles structures de traitement des opérations sur l'étranger.
• assurer la direction d'une équipe chargée du traitement administratif des opérations de la clientèle.
• développer l'activité commerciale extérieure de l'agence en participant activement, avec les exploitants, à la recherche d'une nouvelle clientèle importatrice et exportatrice.

PROFIL :
• cadre H/F 35 ans environ - formation supérieure (Ecoles de Commerce).
• une expérience d'au moins 5 ans dans un Département Étranger justifiant une connaissance étendue des opérations de commerce extérieur (crédits documentaires, financements en devises, réglementation des changes) ainsi que la pratique de contacts commerciaux sont nécessaires.
• anglais courant exigé.
• lieu de travail : grande ville du Sud-Ouest.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo - Direction du Personnel, C.G.B. CITIBANK, B.P. 704, 75821 Paris cedex 17.

ORGANISME HLM région lyonnaise

recherche

ASSISTANT(E) DU DIRECTEUR DE LA GESTION IMMOBILIÈRE

pour développement d'une gestion immobilière avec l'appui d'agences spécialisées et dans la recherche de nouvelles relations avec les clients.
Formation supérieure.
Expérience professionnelle indispensable, minimum 5 ans.
Adresser C.V. + photo au Siège, n° 5 853, B.P. 2 355, 69216 Lyon Cedex 02.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSEILS JURIDIQUES ET FISCAUX

largement implantée en province recherche

- PRATICIENS DE LA FISCALITÉ

- PRATICIENS DU DROIT DES SOCIÉTÉS.

3 ans d'expérience professionnelle minimum exigés.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo avec prétentions/réf. 6058 qui seront transmis par :

Pierre Lichou S.A. - 10, rue de Louvois 75003 PARIS Cedex 02.

VILLE DE DIEPPE (36 500 HABITANTS) RECHERCHE

LE RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION DE SON SERVICE INFORMATION

De formation supérieure, du personnel sera chargé, sous l'autorité du responsable du service, de développer l'information interne et externe et de promouvoir l'image de marque de la commune.

POSTE CONTRACTUEL SALAIRE NET MIN. 7.300 F.
Adresser C.V. et CV à M. le Maire de Dieppe 76208 DIEPPE CEDEX

LA VILLE DE SAINT-JEAN-DE-LA-RUELLE (17 000 habitants, Lot-et-Garonne) Recherche

RESPONSABLE DU SERVICE COMMUNICATION

Ce poste de niveau supérieur contractuel requiert :
- Une formation universitaire (ou équivalente) (Bac + 4 ou 5).
- L'aptitude à la rédaction, à la gestion, à l'animation d'un service de 5 personnes.
- Une grande disponibilité, la possibilité de contacts.

Poste à pourvoir le 30/11/86.

Adresser C.V., photo, et C.V. avant le 10/11/86, à M. le Maire de Saint-Jean-de-La-Ruelle 49140 SAINT-JEAN-DE-LA-RUELLE.

Attache à la direction juridique

LYON

Grand groupe industriel français, aux activités diversifiées, nous réalisons avec un effectif de plus de 4 000 personnes, 2,4 milliards de CA.
Notre Secrétaire Général, basé au siège à Lyon, souhaite renforcer son service juridique (10 personnes) et recruter un jeune juriste de formation supérieure (maîtrise de droit, Sciences Éco, Sciences Po), possédant si possible une première expérience de 2 à 5 ans en cabinet ou en entreprise.
Celui-ci s'occupera plus particulièrement du montage et suivi des dossiers (immobilier, assurances, litiges, recouvrements...) concernant certaines divisions.
Ce poste, qui offre une grande variété de tâches et de contacts, exige de bonnes qualités de contact, mais aussi beaucoup de rigueur.
Connaissance de l'anglais ou l'allemand souhaitée.
Merci d'adresser votre candidature, (CV et prétentions) à notre conseil sous réf. 500 M
KEY MEN
2 rue Châteaubert 69002 Lyon
MEMBRE DE SYNTIC

LILLY FRANCE (1000 personnes, 1,5 milliards de francs de CA), du groupe ELI LILLY, un des leaders mondiaux de l'industrie pharmaceutique, étend le Service du Personnel de son unité de Strasbourg par l'intégration d'un jeune

GESTIONNAIRE DES RESSOURCES

Rattaché au Manager du personnel, ce jeune collaborateur de formation supérieure (Droit, Science Po, Sciences Humaines) aura comme Chef du personnel pour la gestion et l'administration du personnel, le recrutement, la formation, etc... de près de la moitié de l'effectif de l'usine (toutes catégories représentées). Une première expérience du milieu industriel serait appréciée, de même que la pratique de l'anglais.
Le niveau de rémunération offert, les perspectives d'évolution et de carrière ainsi que le cadre de travail constituent des éléments de motivation non négligeables.
Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet à J.F. JARDINI - Service du Personnel - Société LILLY FRANCE - Zone Industrielle - 67640 FEGERSHEIM - Téléphone 88.64.90.00.

LYON
Vous avez une formation Sup Elec, Grenoble, Nancy, Toulouse, Bordeaux, ISEN, ISEP. Vous êtes débutant ou vous avez déjà une pratique de l'électronique analogique. Vous recherchez un poste qui allie théorie et applications, où vous serez responsable de réalisations concrètes.

jeune ingénieur électronicien

Nous vous offrons, dans une Entreprise performante, en plein essor parce que située dans un créneau de haut niveau technologique, la responsabilité du développement de projets industriels impliquant contacts clients, études, laboratoire ainsi que la direction d'une équipe. Nous vous assurons une ambiance jeune et créative, un cadre de travail agréable, une formation permanente.

Envoyez votre CV, photo et prétentions, sous la réf. ID 1 à :

BERNARD MIGNOT CONSEIL
145, chemin de Choulans - 69005 LYON

HAUTE-SAVOIE

INGENIEUR RESPONSABLE GESTION DE PRODUCTION ET LOGISTIQUE

Cette entreprise française, en forte progression, se situe parmi les leaders des terminaux et systèmes téléphoniques.

Rattaché à la Direction Industrielle, le titulaire du poste sera responsable du suivi et du contrôle des états et des tableaux de gestion de production selon des procédures définies et à définir : rendement, matière et main-d'œuvre, stocks produits semi-finis et finis...

Il participera également, au développement de nouveaux systèmes et d'outils (informatique industrielle) afin de mettre en place une gestion de production "automatisée" qui inclura l'ensemble des données du processus industriel : planning, ordonnancement, lancement... Il est la véritable interface entre la Production et l'ensemble des services concernés (Achats, Fabrication...).

Nous souhaitons confier cette responsabilité évolutive à un ingénieur d'expérience (35-40 ans minimum) ayant acquis une expérience significative de 10 années dans le domaine de la gestion industrielle, comptabilité analytique, gestion de stocks...

Les conditions offertes ainsi que les perspectives de développement au sein de cette Société en expansion sont de nature à intéresser un homme de terrain rigoureux, concret, faisant preuve d'une réelle autorité.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la réf. M 15/1061 X à :

EGOR RHONE-ALPES

Tour Crédit Lyonnais - 129, rue Servien - 69431 Lyon Cedex 03
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

Région Ouest RESPONSABLE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

L'innovation, le design, la qualité et des prix compétitifs sont les axes prioritaires de la stratégie industrielle de notre Société, leader dans sa spécialité : des produits de haut niveau technico-social à base de composants métalliques, plastiques, textiles et de mécanismes complexes. Nos excellentes perspectives de développement international nous amènent à rechercher le responsable du service "Recherche et Développement". Attaché à la Direction Générale, en liaison étroite avec la Direction Industrielle, vous dirigerez ce service de spécialistes, assurerez la création et l'évolution des produits par la recherche et la mise en œuvre de solutions industrielles innovantes.
Ingénieur-mécanicien (ECAM, ICA, UTC...) âgé de 28 ans minimum, vous avez une expérience de 5 ans de la conception de produits comportant des mécanismes ainsi que du travail des métaux et des plastiques.
En nous rejoignant, vous apprécierez, en sus d'une rémunération attractive, la qualité de vie offerte, par la Région Ouest et la proximité d'une grande ville universitaire.
Merci d'adresser lettre + CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 5/1652 A, à :

EGOR TECHNOLOGIES

Département Industries - 19, rue de Béri - 75008 PARIS
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

Jeune financier à fort potentiel ASSISTANT CREDIT MANAGER* HF

STRAFOR Leader européen de l'aménagement d'espaces de bureau, ce groupe emploie 3.500 personnes et réalise un chiffre d'affaires de 1,5 milliards de F. Pour sa division FRANCE - AFRIQUE, STRAFOR recherche l'adjoint de son responsable crédit-client.

Il participera à l'animation d'un service de 7 personnes rattaché à la direction du contrôle de gestion. Il se verra confier des missions d'ordre comptable (tenue des comptes) et de gestion du crédit-client (relances, assistance et audit chez les concessionnaires).

Nous aimerions rencontrer un jeune diplômé d'une grande école de gestion (HEC, ESSEC, ESCP...), ayant acquis 2 à 3 ans d'expérience dans des missions d'analyse financière, idéalement en service exploitation d'une banque. La pratique courante de l'anglais est requise.

Le poste est basé à Strasbourg, la rémunération tiendra compte de l'expérience. La fonction est par nature même évolutive.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la réf. M 30/1329 G à :

EGOR REGION EST

18, rue Auguste Lormey - 67000 STRASBOURG
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

SOCIÉTÉ D'IMPORTANCE NATIONALE bien positionnée sur un marché en développement et sûr recherche pour l'une de ses Directions Régionales, un

Responsable administratif et comptable

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (DECS, SUP de CO Option Comptabilité - contrôle de gestion ou équivalent) et votre expérience d'au moins 5 années des problèmes administratifs, comptables et de personnel doit vous permettre de prendre en charge tous les problèmes autres que techniques de cette Direction décentralisée.
Sous l'autorité du Directeur et en étroite liaison avec les services centraux, du Siège, vous aurez pour missions principales :

• le suivi et le contrôle de la comptabilité
• l'établissement des situations périodiques, des déclarations sociales, fiscales...
• la gestion du personnel
• la connaissance et la pratique de l'information décentralisée et conversationnelle sont indispensables
• anglais apprécié.
Statut cadre, avantages sociaux, 13ème mois.
Résidence : ville moyenne de la Région Rhône-Alpes.
Disponibilité pour une mutation ultérieure dans d'autres régions, ou l'étranger souhaitée.

ADRESSER VOTRE CANDIDATURE MANUSCRITE CV DÉTAILLÉ, PHOTO ET PRÉTENTIONS S/Réf. 167 A CURRICULUM 4, RUE TRONCHET 75008 PARIS.

INT 1 GRENOBLE recherche

INGENIEUR ÉLECTRONICIEN

(ENSI, INSA, AM, docteur)

ayant bonne maîtrise, micro-informatique ind. (matériel, logiciel) et maintenance dével. par micro-info et ardyson.

Expér. prof. appréciée. Classification 2A CNRS

Envoyez CV manuscrit avant le 21 janvier 1986 à INT 1 BP 67-38402 St-Martin-d'Hères, cedex.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Grande région parisienne RESPONSABLE MAINTENANCE

Filiale d'un groupe de dimension internationale, notre Société (100 millions de francs, 250 personnes) fabrique des produits pour le secteur médical et chirurgical. Répondant au Directeur industriel, vous animez une équipe de techniciens, assurez les actions préventives et curatives de maintenance du parc machines et des bâtiments, organisez les procédures, gérez les stocks. De formation supérieure technique, 28 ans nous, vous avez une première expérience de 5 ans de la maintenance d'équipement à base électromécanique et d'électronique.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération, sous la réf. M5/1273H, à:

EGOR TECHNOLOGIES
Département Industrie
19, rue de Berri - 75008 PARIS

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

hutchinson

10.000 PERS. - 19 USINES EN FRANCE
3 MILLIARDS DE F PAR AN
recrute pour son Département
CARROSSERIE
LEADER NATIONAL DANS SON MARCHE
(CARROSSERIE AUTOMOBILE EN MATIÈRE
PLASTIQUE, type polyuréthane)

Responsable de la PRODUCTION (110 PERSONNES) Chef d'Etablissement

Près Châtelleraut et Poitiers
Dépendant du Directeur du Dépt basé à Paris
APRÈS UN STAGE AUX U.S.A.

DOUBLE FONCTION LARGE DE
• RESPONSABLE PRODUCTION: DIRIGE
ET GÈRE un ensemble PERFORMANT: 3 ATE-
LIERS budgétés, Ordo/lancement. Méthodes,
Devis, Expéditions, Facturation, Entretien-T.N.
• CHEF D'ÉTABLISSEMENT indépendant de
130/150 personnes: relations avec les partenaires
sociaux.

POSTE ÉVOLUTIF
au sein d'une équipe jeune et qui force.

Indispensable
• INGÉNIEUR diplômé MÉCANICIEN
• JEUNE (1 - de la quarantaine), parlant
ANGLAIS
• DÉJÀ EU LA RESPONSABILITÉ DE DIREC-
TION ET GESTION D'UNE PRODUCTION
DE SÉRIE (en titre ou en second selon taille
de l'Usine)

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE
et vous remercie d'adresser votre candidature
(lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et
rémunération) sous réf. 8332 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE BIENS D'ÉQUIPEMENT C.A. 300 MF banlieue PARIS-EST, recherche: Ingénieur Technico Commercial

variateurs de vitesse électronique.
Rattaché au Directeur de département, il
sera chargé:
- du développement des ventes des variateurs:
coupleurs électromagnétiques, convertisseurs
de fréquence...
- de l'assistance technique auprès des clients
et des services internes
- de relations avec les fournisseurs étrangers.

Ce poste implique des compétences techni-
ques en électrotechnique et en électronique
ainsi qu'un goût marqué pour le marketing
et la vente.

Il conviendrait à un jeune ingénieur pouvant
justifier d'une première expérience industrielle.
La connaissance du marché de la variateur
de vitesse constituerait un atout important.
Anglais courant indispensable.
Poste à pourvoir rapidement
en proche banlieue Ouest.
Adresser CV, photo et prétentions
sous réf. 87695 à PROJECS
12, rue des Pyrénées
75001 PARIS qui
fera suivre.

ESC et/ou DECS Consolidation - contrôle amélioration des méthodes

UN GROUPE FRANÇAIS LEADER ET PERFORMANT, 12.000 per-
sonnes, constitué par plus de 30 centres de profits décentralisés, recherche un
candidat ESC (finances-comptabilité) et/ou DECS ayant 3 à 5 ans d'expérience
acquise en cabinet ou dans une grande entreprise.

Au sein d'une équipe légère, rattachée au Directeur Général du groupe, il partici-
pera:

- à la consolidation,
- à l'évolution des méthodes comptables du groupe,
- à des missions de contrôle.

La réussite dans ce poste implique, outre des compétences techniques, de bonnes
capacités relationnelles, du dynamisme et de la mobilité.
Réelles perspectives ultérieures de carrière.

Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. XI 304 CM

Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

Développer un marketing performant promotion des ventes - études de marché

UN PUISSANT GROUPE DU SECTEUR TERTIAIRE (CA 13 mil-
liards) plusieurs branches d'activité toutes en expansion et toutes
concernant des produits grand public, renforce la structure marketing d'un
important secteur (4000 personnes - 200 points de vente) et crée deux postes inté-
ressants et évolutifs:

• Responsable des études de marché

Le titulaire du poste aura comme mission la mise en place et le développement
de la fonction "études et recherches - marché et concurrence".
Il devra réunir toutes les documentations disponibles, diffuser les informations
concernant les recherches comparatives, former et informer le réseau.
De formation supérieure, statistique et commerciale (ESC ou Sciences Eco) il
pourra disposer d'une formation scientifique + complément en économie.
Son expérience professionnelle de 5 ans minimum, devra être acquise dans un
cabinet spécialisé d'études de marché ou dans un organisme professionnel du
tertiaire (connaissances nécessaires de la gestion micro-informatique).

réf. JZ 282 AE

• Responsable promotion des ventes

Le titulaire du poste aura comme objectif l'amélioration de l'efficacité commer-
ciale et la formation du réseau de vente.
Il devra développer les actions promotionnelles (congrès, objets publicitaires,
méthodes de prospection...), coordonner et harmoniser les procédures.
De formation Ecole Supérieure de Commerce, une expérience de 5 ans mini-
mum acquise en tant que responsable d'un réseau de distribution dans le sec-
teur tertiaire (de préférence banque, assurances...).

réf. IY 281 AE

Réelles perspectives d'évolution au sein du groupe pour candidats dyna-
miques et compétents.

Poste à Paris.

Ecrire en précisant la référence.

Discrétion absolue.

4, rue Massenet 75116 Paris

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

etap

PUBLICITE
bleu
le plein
de vitamines
pour 1986
43.74.12.12
17, rue du Dr Lebel
94300 VINCENNES

WANG
Des Fous de l'Innovation Technologique
- Dans le monde un C.A. de plus de 2,5 Milliards de \$
- Plus de 30.000 personnes.
- En France un C.A. de plus de 520 Millions de Francs - 520 personnes.
- 5.000 systèmes installés.
- Une croissance de 40% ces dernières années.

Afin d'intégrer l'équipe de Direction de notre Département S.A.V. nous recherchons un
RESPONSABLE RÉGIONAL MAINTENANCE
Vous :
• Prendrez en charge notre nouveau centre de service de PARIS OPÉRA.
• Assurerez, en plus de la conduite opérationnelle des installations et du Service Après-Vente, le suivi et le
développement de l'activité commerciale des contrats de maintenance de la Région Parisienne.
• Serez assisté de Chefs de Service pour encadrer une équipe de 50 ingénieurs et techniciens.

Après une formation de base (EFREI, VIOLET, ou équivalent), une solide expérience d'encadrement chez un constructeur infor-
matique et une bonne maîtrise de l'anglais, nous vous invitons à choisir la croissance.
Merci d'adresser votre candidature à Christian REVERT
Service du Personnel WANG FRANCE S.A. - 78/80, Avenue Gallieni, 93174 BAGNOLET CEDEX

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Terrain et stratégie, les deux dimensions de votre rôle de développeur...

125 MF de CA, 200 personnes, dans le secteur de l'emballage industriel carton, nous sommes parmi les premiers. Deux centres de production, dont l'un dans le Nord, permettent de servir efficacement le marché français et l'export, développé principalement sur l'Europe du Nord. Devant l'évolution de nos marchés, nous avons décidé d'intégrer un commercial, homme de développement.

Nous vous voyons très associé au plan commercial à notre direction, dans un rôle large : d'une part vous maintenez et développez une importante clientèle industrielle existante, d'autre part vous menez une réflexion et agissez pour mettre en place et animer les réseaux qui nous permettront de toucher des marchés nouveaux. Votre action passe par une démarche marketing adaptée à notre univers industriel et vous implique fortement sur le terrain. Responsable de votre activité, vous l'êtes aussi de votre compte d'exploitation.

La trentaine ou un peu plus, diplômé d'une école de commerce, vous êtes à la fois actif, pragmatique et homme de réflexion. Parmi vos atouts... votre sens commercial et si possible une expérience dans l'emballage. Votre potentiel et un anglais opérationnel vous permettront de vous bâtir un avenir chez nous. Le poste, basé à Bordeaux accepte dans un premier temps une résidence parisienne. Votre salaire... nous en reparlerons.

Merci d'adresser lettre, CV et photo. Nous vous assurons confidentialité et réponse. Référence 7298 M, 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris.



**Bernard Julhiet
Psycom**

Membre de Syntec

Ingénieur Centrale Mines Ponts Ensae

Nous sommes la

Direction Financière

d'un groupe industriel de 25 Milliards dont 50% à l'exportation. Nous souhaitons améliorer la productivité et l'efficacité de nos propres services en créant sous l'autorité du Directeur Financier, un poste d'

auditeur interne spécialisé en

MATHEMATIQUES FINANCIERES

Diplômé d'une des 4 écoles citées, à moins de 30 ans, vous avez acquis une première expérience dans une banque ou un établissement financier.

Si vous désirez plus d'informations sur ce poste d'avenir, merci d'adresser sous référence M/203/AX un curriculum vitae à notre Conseil qui s'engage à une totale discrétion et à une réponse rapide.

chp CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

"La gestion des ressources humaines un lieu clé de l'entreprise, un moment clé de votre carrière"

GRANDE ECOLE
D'INGENIEUR
OU DE GESTION

Nous sommes convaincus du rôle important de la Gestion des Ressources Humaines dans le pilotage des Entreprises face aux différents défis auxquels elles sont en permanence confrontées.

C'est pourquoi nous recherchons un jeune cadre qui, par sa formation de très bon niveau et ses premières années d'expérience, est en mesure d'apporter ses compétences en économie, statistique, informatique et ses aptitudes personnelles à :

- concevoir et réaliser des projets,
- négocier avec des responsables de tous niveaux,
- animer des groupes de travail.

Ce poste peut constituer un tremplin intéressant soit vers des responsabilités plus larges dans la fonction soit vers d'autres domaines d'activités du Groupe (Finance, Economie, Marketing, Commercial) pour un candidat possédant de bonnes capacités d'adaptation.

Merci de faire parvenir lettre manuscrite, CV et photo sous réf. RH-M à Annie Lion - Compagnie Bancaire - 5 avenue Kléber - 75116 Paris.

L'avenir du groupe de la compagnie bancaire repose sur la qualité de ses équipes

groupe de la compagnie bancaire

Notre société, filiale d'un groupe multinational, est spécialisée dans l'assemblage de pièces de précision pour l'industrie. Connaissant un développement important, nous créons deux postes dans notre unité de production de 160 personnes, située à l'Est de la région parisienne :

jeune ingénieur contrôle qualité

(Réf. M/477.01)

Avec une équipe de six techniciens et en collaboration avec les différents services de l'entreprise, vous définissez, mettez en place et réalisez les gammes de contrôle de la qualité en production, assurez le suivi statistique des résultats, analysez les réclamations. Vous animez également des groupes de réflexion portant sur les moyens à mettre en œuvre afin d'atteindre un de nos objectifs prioritaires : zéro défaut.

Vous êtes Ingénieur Mécanicien débutant et vous connaissez l'allemand.

assistant service ordonnancement

(Réf. M/477.02)

Rattaché au Responsable du contrôle de la production, vous effectuez le suivi des commandes des clients et gérez les approvisionnements au moyen d'un système informatisé. Cette fonction implique des contacts nombreux avec l'ensemble des services de l'entreprise ainsi qu'avec les fournisseurs et les transporteurs. Titulaire d'un DUT de gestion ou équivalent, vous êtes débutant ou vous bénéficiez d'une première expérience professionnelle. Vous possédez également de bonnes connaissances en allemand et vous vous êtes déjà familiarisé avec l'informatique.

Nous vous remercions d'écrire, en précisant la référence, à notre Conseil, Nicole DOGNIN, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION - 49, avenue de l'Opéra - 75002 PARIS.

**SERTI
SELECTION**

**Fin 84 : création du Département Recrutement.
1985 : des objectifs dépassés ...**

**1986 : nous recherchons un
3ème Consultant !**

Spécialisés dans la recherche d'informaticiens, nous intervenons en tant que conseils, auprès d'entreprises-clients et de notre propre SSII. Ensemble, nous mènerons à bien les missions qui nous sont confiées, de l'analyse des besoins à l'intégration des candidats, et optimiserons nos méthodes et outils de travail.



Cabinet Derieux

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous référence LM 2 au Cabinet Derieux 27/29 Av. St Mandé 75012 Paris.

Psychologue de Formation, vous souhaitez, après avoir pratiqué l'entretien, notamment dans le domaine informatique, vous impliquer au sein d'un cabinet dont le développement est bâti sur un souci de qualité et de communication.

Responsable ressources humaines

Techniques de pointe - Société de taille humaine (350 personnes), nous sommes la filiale d'un des plus puissants groupes français. Nous recherchons notre responsable du personnel. Rattaché au directeur général, il prendra en charge l'ensemble de la fonction (recrutement, formation, communication, suivi des carrières, relations sociales...) et gèrera une population composée essentiellement d'ingénieurs et de techniciens. Ce poste s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur (ESC, Droit, Sciences Humaines...), âgé d'au moins 30 ans et ayant déjà acquis une expérience significative du monde industriel et de la gestion des ressources humaines. Au-delà des compétences techniques, il possèdera les qualités relationnelles indispensables pour maintenir et développer la qualité de notre climat social. La rémunération proposée sera motivante et les perspectives d'évolution de carrière garanties par notre groupe d'appartenance. Poste situé au proche banlieue ouest de Paris. Les réponses seront transmises directement à notre client : prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées. Ecrire en précisant la référence B/5857M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

ENTREPRISE DU SECTEUR DE LA CHIMIE
Filiale d'un groupe mondial, située
Nord-Ouest de Paris recherche

RESPONSABLE DE ZONE

Profil :
- environ 30 ans,
- formation commerciale supérieure export,
- posséder une expérience d'au moins 3 ans dans un poste similaire, si possible dans la commercialisation des produits ayant une caractéristique technique,
- être disponible pour voyager au minimum 50% du temps,
- maîtriser parfaitement l'anglais,
- la connaissance de l'allemand serait un atout.

Mission :
- Développer les ventes à l'intérieur de sa zone pour l'ensemble de nos produits,
- animer et contrôler le réseau des distributeurs,
- proposer d'ouvrir des marchés inexploités et rechercher de nouveaux agents,
- répondre à des appels d'offres internationaux.

**RESPONSABLE ADMINISTRATION
DES VENTES SECRETARIAT EXPORT**

Profil :
- bilingue anglais,
- formation BTS commerce international,
- âge de 25/30 ans environ,
- 2 à 3 ans d'expérience demandée.

Mission :
- assister et diriger le secrétaire du service export,
- tenir commercialement les dossiers clients,
- gérer les comptes clients (factures, paiements) en liaison avec la comptabilité,
- organiser la logistique en liaison avec les transitaires.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions s/réf. 21086
à CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra,
75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

Banque privée**2 Exploitants**

Notre clientèle est essentiellement constituée d'entreprises importantes. Notre souci de lui apporter un service encore plus performant nous amène à renforcer notre équipe d'exploitants. Dans ce but, nous recherchons deux collaborateurs de formation supérieure ayant quelques années d'expérience dans la fonction, avec pour l'un d'entre eux, une bonne pratique du financement immobilier. Le développement de votre carrière sera facilité par une large autonomie au sein de notre petite équipe. Réf. 156G

Responsable Contentieux

Une expérience de 4 ou 5 ans dans la fonction ainsi qu'une bonne culture juridique et économique vous permettront de prendre en charge notre service contentieux dans un souci de gestion opérationnelle. Réf. 160G

Merci d'adresser votre dossier complet en rappelant la référence du poste choisi à Gérard Pont, 15, rue du Louvre 75001 Paris.



nerve pont conseil

EUROPE 1 communication**REDACTRICE JURIDIQUE
150 000/AN**

CAPABLE D'ASSURER SON PROPRE SECRETARIAT.

Intégrée à un service et rattachée au Directeur Juridique, elle l'assistera dans une partie de sa mission en assurant le suivi de certaines sociétés du groupe et prendra en charge :

conseils d'administration (correction et rédaction des comptes rendus), préparation d'assemblées générales, courrier, suivi des registres de mouvements de titres plus des dossiers juridiques variés.

De par sa fonction, elle sera amenée à avoir des contacts avec des avocats, commissaires aux comptes, etc... et devra être bien informée des lois nouvelles. De bonnes connaissances en droit (maîtrise en droit des affaires) affrèes par 3 à 5 ans d'expérience sont indispensables ainsi qu'une bonne maîtrise de la dactylo. Capacités d'analyse, initiative, disponibilité intellectuelle sont parmi les principaux traits de caractère souhaités.

Sensibilisée au traitement de texte, elle possède déjà une formation ou est prête à l'acquiescer.

Le salaire x 13 est assorti de nombreux avantages sociaux.

Envoyez C.V. + photo + prétentions s/réf. 359 à Christine d'AUBIGNY

VALENS CONSEIL RECRUTEMENT

58, rue de Richelieu - 75002 PARIS

qui vous assure de sa totale discrétion.

OFFRES D'EMPLOIS



**INGENIEUR
IMAGIERE AEROSPACE**

GENERAL

Professionnel

SELECTION

**ET VOS PROJETS
RESPIRE**

GROUP LESI

GROUP LESI

Service juridique h/f

مكتبة النور

البحر الأحمر

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



INGENIEURS COMMERCIAUX IMAGERIE MEDICALE

GENERAL ELECTRIC, depuis toujours un des leaders mondiaux dans le domaine de l'imagerie Médicale : (scanners, rayons X, systèmes d'échographie), aujourd'hui un pionnier dans le développement de l'imagerie par résonance magnétique nucléaire. Cette notoriété mondiale dans le milieu hospitalier est reconnue. Nous souhaitons donner un nouvel essor à notre implantation en France en renforçant notre équipe de vente.

Vous avez 28 ans minimum, une formation technique vous permettant de maintenir un dialogue de bon niveau avec vos interlocuteurs, une expérience de la vente en milieu hospitalier/administrations/A.P., un tempérament de gagnant et un beau palmarès. Ecrivez-nous !

Vous serez entièrement formés sur nos produits en Europe et aux USA, pour cela vous maîtrisez bien l'anglais. Nous vous proposons une voiture de fonction, une rémunération très motivante et la possibilité de développer votre carrière au sein d'un des plus grands groupes industriels mondiaux.

Les postes sont basés en Région Parisienne mais couvrent l'ensemble du territoire.

Adressez votre dossier de candidature complet (CV, lettre manuscrite, photo et prétentions) sous réf. 767MEX. ALPHA CDI, 181 Avenue Charles de Gaulle, 92200 NEUILLY SUR SEINE.

GENERAL ELECTRIC



VECTEUR DE SYNTHE

Prestigious Groupe International basé PARIS.

Jeune juriste 300.000 F±

Rattaché à la Direction Juridique du groupe, ce poste portera sur le droit international et sur le droit des sociétés des différentes filiales.

Expérience récente de 3 ans minimum dans un cabinet international de renom ou au sein d'un service juridique reconnu performant.

Une formation juridique française et anglo-saxonne serait un plus (spécialisation contrats internationaux ou droit des sociétés). Parfaite maîtrise de l'anglais.

Ce poste nécessitera quelques déplacements.

Ecrire avec C.V., détails, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), nous référence 25019 M.

MRI conseil

Danièle Chapuis - 13, Rue Madeleine Michels, 92522 Neuilly.



COFLEXIP

VOUS ETES INGENIEUR DE FORMATION

VOUS AVEZ ACQUIS UNE EXPERIENCE :

- dans la gestion des Contrats Internationaux de vente et de sous-traitance (loi anglo-saxonne en particulier),

- de l'Administration des Contrats : Coûts, problèmes de changes, assurances, suivi des coûts, facturation, ...

VOUS MAITRISEZ PARFAITEMENT L'ANGLAIS

VOUS AVEZ DEJA TRAVAILLE ou vous connaissez bien l'Industrie du Pétrole Offshore.

ECRIVEZ-NOUS. Nous offrons 1 poste de

contract manager

basé à Paris, au sein d'une équipe dynamique.

Envoyez votre C.V. + photo à Mme WATTEAU, COFLEXIP 23, avenue de Neuilly - 75116 Paris.

Professionnels du recrutement

Nous sommes spécialisés dans le conseil aux entreprises pour le recrutement d'ingénieurs et de cadres de haut niveau, la gestion des ressources humaines et les études de salaire. Nous faisons partie du groupe SEMA METRA (2500 personnes), l'un des premiers groupes en Europe d'ingénierie informatique, de conseil en marketing, ressources humaines et développement stratégique. Notre activité s'exerce pour une bonne part dans le domaine des technologies de pointe. Souhaitant renforcer notre équipe, nous recherchons deux consultants expérimentés pour Paris.

Après une période d'intégration et de formation à nos méthodes, vous bénéficierez d'une très large délégation de responsabilité dans la réalisation de vos missions et le développement de votre clientèle. Responsable d'un centre de profit, vous aurez une part d'intéressement sur vos résultats. Vous trouverez un appui technique auprès des équipes pluridisciplinaires du Groupe.

De formation supérieure, vous avez déjà acquis une expérience d'au moins 5 ans du recrutement de cadres, en entreprise ou en conseil. Motivé par la possibilité d'une grande autonomie d'action, rigoureux dans vos méthodes de travail, vous êtes désireux de travailler dans une société en développement rapide.

Merci de bien vouloir adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 10653/M à P. Salaberry, Directeur.



SEMA-SELECTION

16, rue Barbès 92126 MONTROUGE Cedex.

...ET VOS PROJETS RESPIRENT.

NOTRE GROUPE : 7000 PERSONNES, UNE TRENTAINE DE SOCIÉTÉS, PRES DE 10 MILLIARDS DE CA, DES CAPACITÉS DE DÉVELOPPEMENT, UNE VOLONTÉ CONSTANTE D'INNOVATION, AUTANT D'ATOUTS QUI DOIVENT VOUS PERMETTRE DE VALORISER VOTRE EXPÉRIENCE ET VOTRE PERSONNALITÉ.

AUDITEUR INTERNE

Vous avez une formation Grande École de Commerce, d'Ingénieurs... une première expérience dans des activités de gestion ou d'organisation.

Votre mission :

- proposer des actions pour améliorer la qualité des activités et de la Gestion de nos différentes Sociétés,
- participer à la formation d'Auditeurs Juniors.

L'AUDIT : une opportunité pour connaître le Groupe, un tremplin pour faire évoluer votre carrière en fonction de vos performances et de vos souhaits.

La connaissance de l'espagnol est souhaitée.

Merci de nous adresser lettre manuscrite,

CV et photo, en précisant la réf. 203,

à LESIEUR Recrutement et Carrières Cadres,

122 avenue du Général Ledet,

92100 Boulogne.

GROUPE
LESIEUR

IMPORTANT
ORGANISME DE
FORMATION D'AUDIT
ET DE CONSEIL
recherche :

DIPLOME H/F DE
L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

ITS, CESB ou UNIVERSITAIRE
ayant 2 à 5 ans d'expérience en
informatique.

D'excellentes connaissances bancaires ou en économie seraient un plus très apprécié.

Objectif : responsabilité de la conception sur micro-ordinateurs de logiciels professionnels bancaires et d'E.A.O. et de leur intégration dans des modules d'enseignement.

Vous êtes créatif et avez le goût de la formation : merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions s/réf. 21283 à CONTESSA PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui nous transmettra.

J.C Decaux recherche un Chef du Personnel pour deux de ses Sociétés en France

Nous attendons de vous : un professionnalisme confirmé dans la gestion des ressources humaines, le recrutement, la formation, l'administration, les relations sociales. Un dynamisme incontesté et une capacité à prendre rapidement des responsabilités avec autonomie.

Vous êtes homme de terrain et de réflexion, votre aisance dans les contacts doit vous permettre d'intégrer facilement une équipe soucieuse de la qualité des relations et de seconder le Directeur du Personnel.

Vous avez entre 35 et 40 ans, une bonne formation de base et une expérience réussie de préférence dans le bâtiment et les travaux publics.

Poste basé à Plaisir (Yvelines).

Si vous êtes tenté par ce challenge, adressez votre C.V., photo et prétentions à Maurice Maton, Directeur du Personnel, BP 11, 78373 Plaisir Cédex.

JCD

LEADER EUROPEEN DU MOBILIER URBAIN

CHEF DE PROJET

CENTAURE ROBOTIQUE société de matériel de hautes technologies recherche pour son DÉPARTEMENT RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

De formation grandes écoles vous avez travaillé au moins 5 ans dans les domaines de l'électronique et de l'automatisme. Vous avez une expérience d'animation d'équipe (5 personnes).

En rapport direct avec la Direction Générale, vous serez chargé de conduire la réalisation complète de projets des spécifications aux tests.

Envoyez C.V., photo et prétentions, 40-44, rue des Meuniers, 93100 Montreuil.



CENTAURE
ROBOTIQUE

HEC, ESC, MBA... + DECS

Nos interlocuteurs sont les Directions Générales.

Les consultants de notre cabinet réalisent des missions de haut niveau auprès des dirigeants d'entreprises, ce qui les amène à s'impliquer fortement. Notre développement rapide nous conduit à intégrer un jeune professionnel de formation financière.

Diplômé d'une grande École + DECS, vous possédez une expérience de 7 à 10 ans, de préférence en cabinet d'audit comptable et souhaitez évoluer vers le conseil opérationnel. Notre structure

dynamique vous permettra de vous développer dans un contexte enrichissant par la variété des missions. Vous aurez à court terme des responsabilités motivantes. Déplacements fréquents. Merci d'adresser votre dossier complet à Gerard Pont, 15, rue du Louvre 75001 Paris. Réf. 161G.

Conseil Opérationnel



nervet pont conseil

Adjoint au service juridique h/f

Vous participerez pleinement à la vie de notre entreprise.

Rattaché directement au Directeur Administratif et Financier, vous serez l'interlocuteur de tous les services internes et des conseils extérieurs, mais vous êtes prêt(e) aussi à assurer votre propre organisation.

Pour mettre en place cette nouvelle fonction, vous devez avoir une bonne formation de base : maîtrise en droit privé et une grande polyvalence de compétences : droit social, commercial, brevets et marques, fiscalité, contentieux...

Vous avez acquis trois ans d'expérience en entreprise ou éventuellement en cabinet et vous cherchez un poste où vous allez pouvoir vous exprimer pleinement. Celui-ci pourra évoluer vers une responsabilité complète du service.

Vous avez un potentiel d'autonomie et de combativité et vous êtes prêt(e) à assurer cette création, écrivez à notre Conseil sous la référence 5089/M, ou transmettez votre dossier à C.V. PLUS en composant sur votre Minitel le 10 43.59.40.25.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Adresser curriculum vitae + lettre manuscrite + photo sous le numéro 8132, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Jeune manager

Futur directeur de filiale - Cet important groupe industriel français, leader dans son domaine, recherche dans le cadre de sa politique de diversification un jeune manager, futur directeur d'une filiale spécifiquement chargée de l'exploitation de marchés nouveaux pour l'approvisionnement des usines du groupe -marché de la récupération notamment-. Assurer le démarrage de cette filiale (recrutement du personnel, mise en place des procédures administratives et financières, équipes, gestion humaine et financière) et répondre de sa gestion devant les actionnaires : c'est le challenge proposé à un candidat de formation supérieure (école d'ingénieurs ou ESC), justifiant d'environ cinq années d'expérience acquise dans une fonction achats, logistique ou approvisionnement, où il aura su développer une expérience concrète de gestionnaire et de négociateur et faire preuve d'une démarche marketing active sur son marché. Une bonne connaissance de l'anglais est un atout supplémentaire. La rémunération sera fonction de l'expérience et du potentiel du candidat retenu. Le poste est basé dans la banlieue nord de Paris. Ecrire en précisant la référence S 8044EM

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable reclassement du personnel

Notre société (2.000 personnes) est la filiale d'un très important groupe industriel. Elle recherche, dans le cadre de son plan social, un professionnel de l'emploi pour diriger les opérations de reclassement de certains personnels (environ une centaine d'ingénieurs et de techniciens). Animant une équipe de 7 personnes dotée des moyens nécessaires pour mener une action efficace (bilans professionnels, stages de formation, bourse de l'emploi...), il devra apporter conseil et assistance permanente auprès des personnes concernées en vue d'aboutir à des résultats concrets. Cette mission à durée déterminée (six ans) suppose, outre une connaissance très sérieuse des métiers et des secteurs professionnels, d'évidentes qualités d'écoute, d'animation et de décision. Une expérience similaire serait très appréciée. Des perspectives d'évolution ultérieure pourront être étudiées en fonction des résultats. La rémunération proposée sera motivante. Poste à pourvoir en banlieue sud-ouest de Paris. Les réponses seront transmises à notre client ; prière d'indiquer le nom de la société auxquelles elles ne doivent pas être communiquées. Ecrire en précisant la référence B/5859M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

TRÈS IMPORTANT ORGANISME D'ASSURANCE (proximité RER - 15' Étoile) recherche

GESTIONNAIRES JURISTES

MF
maîtrise en droit privé (droit des assurances, droit de la construction, I.E.J. appréciés) ou bien expérience équivalente.

Après formation complémentaire, il leur sera confié la gestion de dossiers de sinistres de la construction, tant amiables que contentieux.

Merci d'adresser CV détaillé, photo et niveau de rémunération sous référence 12206 à

Emplois et Entreprises
18, RUE VOLNEY 75002 PARIS

cegos

COOPERATION

Ingénieur informaticien spécialiste des systèmes de gestion publique

Dans le cadre de la modernisation de la gestion de plusieurs états africains, nous concevons et mettons en place de nouvelles organisations utilisant des outils informatiques évolués. Vous pouvez nous rejoindre si vous possédez un diplôme d'études supérieures et si vous disposez d'une réelle expérience en conception de systèmes informatisés de gestion publique, de préférence dans l'un des domaines suivants : procédures budgétaires et comptables, gestion des investissements, gestion des personnels. Une expérience réussie dans un pays en développement sera un atout. Adressez votre candidature (lettre manuscrite + photo + CV) à CEGOS-COOPERATION 204, rond-point du pont de Sévres, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

Création de poste

MCDONNELL DOUGLAS INFORMATION SYSTEMS

C.F.A.O., ordinateurs, logiciels, réseaux. C.A. mondial 1 milliard de dollars, recherche pour ses activités en très forte expansion en France (C.A. 170 millions de F) :

Jeune contrôleur de gestion

HEC, ESSEC, SUP de Co

La forte expansion de cette filiale et ses objectifs ambitieux de développement à court et moyen terme rendent obligatoire la création de cette fonction. Hiérarchiquement rattaché au Directeur Administratif et Financier, ses missions sont les suivantes : - participation à la définition du système d'information de gestion - contrôle budgétaire - tableaux de bord - élaboration et suivi des prix de revient par affaire. Ce poste convient à un candidat de formation supérieure grande école de gestion option - finances comptabilité - ayant une expérience de 3 à 4 ans dans un poste analogue lui ayant permis d'acquérir une bonne pratique de la comptabilité par affaire, expérience acquise de préférence dans une société industrielle. Homme de terrain, il aura des qualités d'autonomie, de diplomatie et le sens des responsabilités. Il devra s'intégrer dans une équipe de très haut niveau - effectif 300 personnes dont 75% d'ingénieurs. La pratique de l'anglais est indispensable. Lieu de travail : Bureaux de la Colline - Saint-Cloud. Adressez lettre man., CV détaillé, photo et rémunération souh. s/réf. 73812M à Mme CLERE, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE.

sélé CEGOS

nodet gougis

Premier Constructeur Européen de Semoirs

(77) - MONTEREAU

Adjoint au contrôleur de gestion

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieurs ou de Gestion, vous avez une première expérience professionnelle - même courte - en Gestion ou Organisation.

- 1 - Conduire, dans un service donné, études et projets d'organisation, à la demande de la Direction Générale, afin d'analyser les procédures et de recenser les moyens existants.
- 2 - Participer à des missions de contrôle de gestion et budgétaire, en améliorant l'exploitation informatique.

L'entreprise, moyenne par la taille, grande par la notoriété, offre un cadre d'action professionnelle varié et évolutif.

sélé CEGOS

Adressez lettre man., CV détaillé, s/réf. 72072M à JP LE MASSON, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

Vous serez bientôt le directeur de notre filiale italienne...

Filiale d'un constructeur américain de « mini » process control, télécom et calcul scientifique spécialisé, notre expansion en France et dans les pays limitrophes nous a permis de doubler notre chiffre d'affaires en cinq ans. Nous cherchons aujourd'hui un

ingénieur commercial Italie

qui ouvrira notre filiale italienne, traitera un courant d'affaires existant et prendra contact avec des prospects bien identifiés. Basé d'abord à Rungis, il pourra s'il le souhaite devenir à terme Directeur de cette filiale italienne et résider à Milan.

Ce poste concerne un ingénieur commercial ou support technique en process control, télécom ou informatique de gestion, ou encore un chef de projet ayant traité des contrats d'ingénierie informatique industrielle en Italie. L'anglais et l'italien sont indispensables. Rie + Intérêt + voiture de fonction.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, s/réf. 451/LM, à Jeanne Faivre d'Arcey - JACQUES FIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.



jacques fixier s.a.

MEMBRE DE SYNTIC

GROUPE SYSECA

Pour son unité Grands Systèmes Temps Réel, le Groupe SYSECA recherche dans un secteur en croissance

informaticien-formateur

ayant une expérience de 3 ans minimum en informatique, possédant une pratique de la formation des adultes et un goût prononcé pour la pédagogie. Dans les domaines de pointe des techniques du temps réel, et de la méthodologie de développement de grands systèmes, il sera chargé de la conception, de la préparation et de la réalisation des cours ainsi que de l'organisation des stages.

Evolution possible vers la mise en œuvre d'outils d'ingénierie pédagogique.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf.

M 0601 à Groupe SYSECA,

Direction du Personnel,

315, Bureaux de la Colline,

92213 SAINT-CLOUD

CEDEX.

SYSECA (280 MF de C.A., 800 collaborateurs dont 85% d'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

SODETEG

Parmi les tout premiers de l'ingénierie française, nous réalisons d'importants projets industriels ou tertiaires en France comme à l'export. Nous recherchons un

SPÉCIALISTE ASSURANCES

Rattaché au Département juridique, vous aurez pour mission d'analyser les risques, d'étudier les contrats, de souscrire les polices adaptées et de suivre les sinistres. Homme de terrain autant que de dossiers, vous serez l'interlocuteur privilégié de nos divisions opérationnelles et de nos conseils extérieurs.

Ce poste intéresse un juriste de formation, jeune mais possédant impérativement une expérience significative dans le domaine des assurances construction acquise en entreprise, chez un courtier ou bien au sein d'une compagnie.

Vous devrez avoir pour ambition d'évoluer sur le plan professionnel vers des fonctions juridiques au sens large dans un des plus importants Groupes français.

Merci d'écrire à Ch. SANCHEZ - sous réf. 1016/LM - SODETEG - 9, avenue Réaumur - 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

THOMSON
INDUSTRIE ET INGENIERIE

Une très IMPORTANTE ORGANISATION, prestataire de services, résout

INNOVATRICE, recherche un jeune

Expert Comptable

Il aura pour mission de participer à la réflexion et à la mise en œuvre créative et implémentation d'outils comptables, financiers et de gestion.

De réelles qualités d'initiative et d'autonomie alliées à une forte capacité de travail sont indispensables pour s'intégrer au sein d'une équipe de PROFESSIONNELS.

Ce poste représente une réelle opportunité d'évolution à moyen terme.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions, sous référence 8846 M, à préciser sur l'enveloppe, à l'Agence AFFLUENTS, 49, avenue Trudaine 75009 Paris, qui transmettra.

مکان العمل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Crédit Mutuel d'Ile de France

Responsables d'agence

Votre expérience de plusieurs années dans le secteur bancaire, a fait de vous un véritable technicien dans ce domaine. Aujourd'hui, vous désirez valoriser vos compétences. Le Crédit Mutuel, acteur dynamique du développement économique et social, vous offre cette opportunité. Homme de service et de conseil, vous apporterez des solutions personnalisées aux besoins nouveaux et aux attentes de nos clients. Vous mettez vos qualités d'animateur et de gestionnaire au service d'une structure originale décentralisée et efficace. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle, en précisant la référence M 1713, à la Direction des Relations Humaines et Sociales, Crédit Mutuel d'Ile-de-France, 19 Cité Voltaire 75541 Paris Cedex 11.

L'esprit pionnier

TRELLEBORG

Plus important producteur mondial de caoutchouc industriel (4 500 personnes, 2 MF de C.A.), a réuni son développement grâce à la diversification de ses produits, son avance technologique et l'implantation internationale du groupe (20 filiales).

Pour notre plus importante division, fabriquant et commercialisant une vaste gamme de produits pour l'industrie minière, les carrières, les cimentaires, nous recherchons notre :

Responsable de Division Mining

270 - 300 000 F +

Dépendant directement du P-D.G., votre mission sera de :

- gérer, développer notre plus importante division en France (34 millions, 20 personnes),
- animer un réseau commercial direct et indirect en France et en Afrique.

VOS ATOUTS :

- une expérience réussie d'encadrement commercial dans la vente de produits techniques pour l'industrie,
- une bonne formation de base (commerciale ou technique), la connaissance du traitement des minerais serait un atout,
- une parfaite maîtrise de l'anglais,
- une profonde envie d'entreprendre et d'aller de l'avant.

Vous êtes intéressé, adressez C.V., photo et rémunération actuelle chez MERCURI URVAL, 14 bis, rue Daru, 75008 Paris en précisant la référence 45 1036 sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

Juriste confirmé

spécialiste du droit immobilier

Le Groupe de la Compagnie Bancaire recherche pour l'une de ses filiales un juriste de haut niveau.

Si vous avez une formation maîtrise ou doctorat, et une expérience de plusieurs années en droit immobilier (construction, promotion, urbanisme) acquise dans un cabinet d'avocats, notaires ou sociétés de promotion immobilière, nous vous proposons :

- une mission diversifiée : interventions aux différents niveaux des opérations immobilières (montages juridiques, acquisitions de droits fonciers, actes de commercialisation, contentieux),
- de nombreux contacts : relation avec tous les services du groupe, les organismes aménageurs, les conseils extérieurs, les interlocuteurs commerciaux.

Pour un candidat de bon potentiel, des possibilités d'évolution existent dans notre groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions, sous la réf. 565/M, à Jean MOREL - COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75016 PARIS.

groupe de la compagnie bancaire

DE LA MISE AU POINT DE TECHNOLOGIES AVANCEES A LA REALISATION D'EQUIPEMENTS INDUSTRIELS

BERTIN & Cie recherche pour sa division **ENERGETIQUE**

INGENIEURS

Grandes Ecoles ou Doctorats dans les domaines suivants :

- **THERMIQUE ET MECANIQUE DES FLUIDES** (78 : Plaisir) : développement de technologies nouvelles.
- **ANALYSE NUMERIQUE ET INFORMATIQUE** (78 : Plaisir) : modélisation de phénomènes complexes.
- **ELECTROTECHNIQUE AVANCEE** (78 : Plaisir) : développement de matériels nouveaux. Expérience en Electromagnétisme souhaitée.
- **GENIE CHIMIQUE ET BIOCHIMIQUES** (64 : Bayonne) : recherche et développement de procédés.
- **COMBUSTION** (64 : Bayonne) : modélisation, développement de technologie haute température.

TECHNICIEN

- DUT spécialité génie thermique et énergie (78 : Plaisir).

Des connaissances en informatique seront appréciées.

L'environnement des équipes de haut niveau, le contact avec des décideurs de l'ensemble des secteurs industriels, les responsabilités confiées à chacun sur les projets en cours sont autant d'atouts pour une activité professionnelle riche et passionnante.

Merci d'écrire en précisant le domaine d'activité souhaité et les prétentions à **M^{lle} C. GUERMONT**

BERTIN & Cie
BP 3 - 78373 PLAISIR Cedex.

Chef des services comptables

Fould-Springer

Nous fabriquons et commercialisons des produits de 2^e transformation principalement destinés à l'industrie alimentaire, la pharmacie, la chimie... Nous sommes leader sur notre marché (CA : 800 millions de francs, effectif : 530 personnes). Nous recherchons le Chef des Services Comptables (comptabilité générale et analytique) : Directement rattaché au DAF, il sera responsable de l'établissement des états comptables, des déclarations sociales et fiscales, du suivi de la trésorerie. Il sera l'animateur d'une équipe de 10 personnes. Ce poste conviendrait à un candidat de 35 ans environ, de formation supérieure (ESB + DECS, expertise comptable...), justifiant d'une expérience similaire de la fonction, acquise dans une structure industrielle ou comme expert comptable. La maîtrise de la comptabilité analytique et de la fiscalité serait appréciée. Nous serons sensibles aux qualités d'animateur de ce collaborateur. Ce poste est basé à Malmaison Allot (54).

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 554.85 M à notre conseil - 61 boulevard Hausmann - 75008 Paris.

CB Chantal Baudron. sa.

ICN INTERTECHNIQUE

1/ - Direction organisation et informatique :

La Direction de l'Organisation et de l'Informatique, implantée à Plaisir, est maître d'œuvre de vastes projets informatiques pour l'ensemble des sociétés du GROUPE INTERTECHNIQUE. Organisée en petites équipes sectorielles très proches des préoccupations de chaque société, elle utilise largement les moyens informatiques conçus et commercialisés par la filiale IN2 : plusieurs centaines de terminaux déjà connectés sur des IN 5000 (système IN-PICK), bases de données réparties, réseau et bureautique.

L'expansion rapide du groupe permet d'offrir des opportunités à des jeunes diplômés de l'enseignement supérieur intéressés tant par les problèmes des secteurs de pointe que par les aspects techniques de leur solution et possédant l'un des profils suivants :

- **Chefs de projet** (RÉF. M2 / DOI-91)
Ingénieurs Grandes Ecoles ou MIAGE ayant une première expérience de la conduite d'un projet d'informatique de gestion dans le domaine industriel, de préférence dans un secteur de haute technologie.
- **Ingénieurs informaticiens** (RÉF. M2 / DOI-92)
Ingénieurs ou MIAGE, débutants ou possédant un an d'expérience.
- **Analystes programmeurs** (RÉF. M2 / DOI-93)
DUT ou équivalent, ayant au minimum trois ans d'expérience.

2/ - Direction qualité :

- **Ingénieur, de formation Grande École**, (RÉF. M2 / DQ-103)
Responsable de l'assurance de la qualité des logiciels intégrés dans des systèmes militaires et civils embarqués. Il devra avoir une expérience industrielle de plus de 3 ans.

Adresser C.V. avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, B.P. n° 1, 78374 PLAISIR CEDEX.

L'INSPECTION GENERALE

X, Centrale, Mines, IEP, HEC, ESSEC, ESCP... vous avez le goût des travaux d'analyse et de synthèse. Votre personnalité et votre sens des contacts vous permettent d'assumer des fonctions qui vous mettront en relation avec des responsables de tous niveaux. Vous êtes disponible pour des déplacements en France et à l'étranger d'une durée de 1 à 3 mois.

Intégré(e) dans des équipes d'inspection, vous acquerrerez les connaissances en technique bancaire et l'expérience nécessaires pour vous voir confier la direction de missions. A ce stade, vous participerez directement à l'information de la Direction

Généraliste sur la gestion et le fonctionnement, dans tous les domaines, des unités du Siège comme des Succursales ou Filiales de la Banque.

L'Inspection Générale est une voie privilégiée que vous propose la Banque Indosuez pour vous préparer à l'exercice de responsabilités dans les multiples domaines d'activité que peut offrir une grande Banque internationale.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous réf. GA 25

Banque Indosuez - Service recrutement, carrières, formation, 44 rue de Courcelles - 75008 Paris

BANQUE INDOSUEZ

Tout un monde d'opportunités

IMPORTANTE BANQUE PRIVEE PARIS 8^{me} recherche pour son département gestion de patrimoine

DEUX ATTACHES DE CLIENTELE

(H/F) Classe VI minimum

Ces postes nécessitent de la part des candidats :

- une formation supérieure,
- cinq années d'expérience réussie dans un poste similaire,
- une bonne connaissance du marché des valeurs mobilières
- de solides aptitudes commerciales et une excellente présentation.

Une rémunération attractive (250 000 et +) est assurée aux candidats.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 20864 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

REPRODUCTION INTERDITE

EMPLOIS

IMPORTANT
DE D'ASSURANCE
REPER - 15 Étoiles
recherche

ONNAIRES
RISTES
HF

droit privé (droit des
trait de la construction
et) ou bien expérience

tion complémentaire, il
lié la gestion de dossiers
de la construction, tant
e contentieux.

sser CV détaillé, photo
la rémunération sous
206 à

et Entreprises
JUNEY 75002 PARIS

directeur
rine

ni - process control
notre expansion en
a permis de doubler
chors aujourd'hui un

IR

Italie

urt courant d'affaires
pects bien identifiés,
naître devenir à Rome
er à Milan

el et du support techni-
que de gestion, du
s, contrôles d'ingénierie
et l'italien sont indis-
de fonction.

idatation, s'irer 451/114,
R.S.A. - 7, rue de Loge-

SYSECA

mission
gros
système réel
gros

SYSECA
340 MF
CA 500 000
bonne réputation
d'ingénierie et de
Soc. de services et
généraliste et international
partenaire d'un groupe na-
tional de forte inter-connex.

NCES

Services
de test
et de l'indus-
triel

recherche une personne
disposant d'une expérience
en informatique

fonctions :
- programmation
- gestion de projet
- gestion de la qualité

adresse : Rue de la
Liberté - 75001 Paris

THOMSON

RECHERCHE ET INGENIERIE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



La CEI, Société de Formation et de Conseil en organisation du groupe COE, recherche pour son Département Gestion un

CONSULTANT SENIOR (HEC, ESSEC... + 5 ans d'expérience)

Capable, sous l'autorité directe du Directeur de Département de prendre en charge des projets d'organisation importants dans les domaines administratifs et financiers : gestion commerciale et de production, administration et comptabilité, cahier des charges et analyse fonctionnelle, choix des logiciels, etc., au sein des filiales du groupe (ALSTHOM, CIT ALCAEL, CABLES DE LYON, SAFT...).

Vous serez maître d'œuvre de la conception mais également de la mise en place concrète et vous animerez une équipe de Consultants juniors.

Vous venez du milieu industriel ou du conseil en organisation où vous avez acquis une compétence en gestion. Vous êtes déjà familiarisé avec les techniques informatiques et les systèmes d'information. La réussite dans ce poste implique également un sens aigu de la communication en terme de flexibilité dans les contacts et d'esprit de négociation.

Pour des candidats de valeur, c'est l'opportunité de larges ouvertures dans des secteurs technologiques de pointe et de la perspective, après une expérience réussie, de responsabilités opérationnelles de premier plan au sein d'un des premiers groupes français.

Poste basé à Paris. Disponibilité pour déplacements.

Merci d'adresser votre candidature sous référence CI.LM à CEI - 16, rue de la Baume, 75008 Paris.



Banque d'affaires internationale

recherche

ANALYSTES DE CRÉDIT CONFIRMÉS (niveau cadre)

Fonction :

Analyse technique et financière des dossiers de crédit avant présentation au comité de crédit. La fonction comprend également l'étude des risques pays et celle de secteurs d'activité industrielle ou commerciale.

Profil :

- Diplômé de l'enseignement supérieur (grande école commerciale ou diplôme équivalent, MBA apprécié mais non exigé);
- 3 à 5 ans d'expérience dans la profession acquise de préférence dans un département international;
- Parfaite maîtrise de la langue anglaise (écrit/parlé);
- Bonnes connaissances de comptabilité.

Envoyer C.V. et prétentions sous n° 141
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.



2 ou 3 ans d'assistance technique ou de vente à une clientèle industrielle : il est temps de vous adresser à Hercules.

Un leader discret ayant les moyens de répondre aux questions que vous vous posez sur votre avenir

INGENIEUR

ASSISTANCE TECHNIQUE ET VENTE

Votre première mission : après formation à nos produits et technologies, vous développerez leurs applications dans une clientèle spécialisée. Vous êtes en contact permanent avec nos clients sur le terrain, tant pour réaliser des essais sur lignes de production que des négociations commerciales.

Etude du marché, prévisions et objectifs, liaisons usine et laboratoire, applications nouvelles, information du marketing Europe, une fonction large et ouverte.

Ingénieur, parlant anglais, vous recherchez après une première expérience similaire un groupe multinationnel où la promotion interne est privilégiée.

Adressez lettre, CV, rémunération, sous réf. 102 M
à M. d'Abouville, 80, rue Yabouat 75009 PARIS.

L'EUROPEENNE DE BANQUE

recherche pour son Département
de l'Exploitation Financière, un

RESPONSABLE

DE LA

COMPTABILITE

DES SICAV ET F.C.P., CLASSE V

Ce collaborateur sera chargé de diriger, d'animer et de coordonner l'activité d'une équipe de 12 personnes qui assure la comptabilité des SICAV et Fonds Communs de Placement.

- Expérience dans une fonction similaire d'au moins 2 ans.
- Connaissances comptables obligatoires.
- Bonne pratique de systèmes informatiques.
- Goût pour le travail en équipe dans une banque dynamique.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo et prétentions) à L'EUROPEENNE DE BANQUE - Direction des Relations Humaines - 21, rue Lafayette - 75008 PARIS.



L'Européenne de Banque

INGENIEURS

participez à notre réussite

(Expansion 1985 : 100%)
Société d'information spécialisée en

TELECOMMUNICATIONS PROCESS INDUSTRIEL LOGICIEL DE BASE

recherche en création de postes

- 1) des ingénieurs CONFIRMÉS
- 2) des ingénieurs DÉBUTANTS

ayant une première expérience acquise au cours de stages

pour concevoir et réaliser des logiciels

TEMPS RÉEL sur microcalculateurs

et microprocesseurs.

La QUALITÉ des relations dans notre entreprise, l'INTÉRÊT des projets qui nous sont confiés

permettent d'offrir un travail enrichissant, compatible avec les aspirations de chacun.

Envoyer C.V. et prétentions sous référence 62 à

Jean TASSON

6 bis / 8 rue Firmin Gillot

75015 PARIS.

SEGMENT INDUSTRIEL

CENTAURE ROBOTIQUE société de matériel de haute technologie recherche pour son DÉPARTEMENT DOCUMENTATION

RESPONSABLE DOCUMENTALISTE SCIENTIFIQUE

Chargé(e) d'organiser le service documentation lié au développement en vision artificielle, opto-électronique et mécanique de précision. Ingénieur électronique, informatique. Parfaitement bilingue anglais. Bonne connaissance en allemand appréciée.

Envoyer CV, photo et prétentions 40-44, rue des Meuniers, 93100 Montreuil.



CIGREF

Organisme professionnel

recherche

pour cellule de prospective informatique, inter-entreprises

INGÉNIEUR

grande école ou Université
Formation gestion également appréciée
Débutant ou première expérience pour études et animations de groupes de travail

Envoyer lettre, C.V. avec photo au :

CIGREF 21, avenue de Messine, 75008 Paris.

Sté de Conseil d'entreprise et de formation permanente
rech. en statut salarié à temps complet ou en statut libéral
à temps partiel important, 2 EXPERTS
de très haut niveau.

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Systèmes d'analyse et de définition des fonctions de qualification, de rémunération, d'appréciations, droit du travail, gestion prévisionnelle, etc.

ORGANISATION ADMINISTRATIVE

Circuits d'information et de décision, informatisation, bureautique, nouvelles méthodes d'organisation du travail, analyse de la valeur administrative, application du B.B.Z. aux unités administratives, conduite des projets de changements technologiques.

Ces postes ne peuvent concevoir que de vrais experts, ayant une expérience approfondie du conseil et de la formation permanente sur ces thèmes dans des grandes entreprises.

Simples gestionnaires s'abstenir. Min. 30 ans.

Diplômes universitaires ou grandes écoles

absolument requis.

Env. C.V., photo et prét. (indispensable)

s/réf. 11.310 à P. LICHOU S.A. : 10, rue de Louvois,

75063 PARIS Cedex 02, qui transmettra.

SOCIÉTÉ DE COMMISSAIRES AUX COMPTES dans le cadre de son développement recherche

REVISEURS CONFIRMÉS HF

de formation supérieure, ayant obtenu le D.E.C.S.
et acquis une expérience de l'audit de deux ans minimum.

NOUS VOUS PROPOSONS :

- de vous intégrer dans une structure souple et particulièrement évolutive
- de participer à des missions variées axées essentiellement sur la Région Parisienne
- de bénéficier d'une formation diversifiée et adaptée à la préparation du diplôme d'E.C.

Merci d'adresser votre dossier s/réf 676 à :
FRANCACIP 17, rue de la Banque - PARIS 2°
qui transmettra.

ALSTHOM

DIVISION MECANIQUE

PREMIER CONSTRUCTEUR EUROPÉEN DE TURBO MACHINES, nous proposons d'intéressantes possibilités de début de carrière en Région Parisienne dans un de nos importants établissements qui conçoit, fabrique et commercialise dans le monde entier des turbines à vapeur, des pompes et des compresseurs.

JEUNES INGENIEURS RECHERCHE - DEVELOPPEMENT

CENTRALE, MINES, A & M, IDN, ENSI

A ces postes de Recherche Appliquée allant jusqu'à la construction de prototypes, il s'agit de mettre en œuvre les avancées technologiques les plus récentes pour concevoir de nouveaux produits les plus compétitifs sur les marchés mondiaux.

Les Jeunes Ingénieurs, à fort potentiel, que nous recherchons se verront ouvrir d'intéressantes perspectives de carrière. - Anglais indispensable.

Merci d'adresser avec C.V. sous réf. 4041-M à MAMREGIES

3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

EXPLOITANTS «CLIENTELE PRIVEE» CLASSE IV - V

Banque secteur national recherche pour ses succursales de Paris des exploitants confirmés (5 ans d'expérience) pour développer et conseiller une «clientèle de particuliers à hauts revenus» dans ses placements et la gestion de son patrimoine.

- Connaissance des valeurs mobilières, des produits d'épargne et de la fiscalité.
- Goût pour les contacts et la démarche.
- Goût de la réussite.

- Perspective de développement de carrière au sein d'une équipe commerciale dans une banque dynamique.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions en indiquant sur l'enveloppe la référence 8359 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

Nous sommes Leader européen (500 personnes) dans notre spécialité "bâtiment second-œuvre" corps d'état de finitions. Très sensible à la circulation de l'information et aux bonnes relations sociales, nous avons décidé de créer le poste de

Responsable de la Communication

200.000 F +

De formation juridique supérieure, droit du travail, droit des affaires et après une bonne expérience de 5 à 10 ans en milieu industriel, à l'aise en toutes circonstances, vous serez le collaborateur direct du PDG et du DG.

Homme de relation, interlocuteur privilégié, vous aurez pour mission d'analyser, de gérer et de résoudre avec grande autonomie les problèmes inhérents à la vie de l'entreprise : dialogue, négociation avec les partenaires sociaux, pré-contentieux commercial, préparation des assemblées etc...

Cette fonction nécessite autorité naturelle et grandes qualités de méthode et d'organisation.

Merci d'adresser vos candidatures manuscrites à C. POFESCO
124, Bd de la République 92210 St CLOUD qui transmettra. Secret absolu.

EUREST

Décentraliser notre système de gestion

Paris

Nous sommes l'une des premières sociétés européennes de restauration filiale de la Compagnie Internationale de Wagons-Lits et du Tourisme. Notre forte expansion en France + 20% par an doit s'accompagner d'une décentralisation de notre système de gestion.

Chef de Projet «utilitaires» rattaché au Directeur Financier, vous avez un rôle de conception, d'animation et de coordination ; en collaboration avec le Chef de Projet Informatique et les équipes comptables, vous établissez les cahiers des charges, contrôlez la réalisation du projet et participez à sa mise en œuvre.

Une mission à votre mesure si, diplômé de l'enseignement supérieur vous possédez une expérience d'au moins 5 ans dans le contrôle de gestion ou l'audit et si possible dans la mise en place de systèmes informatiques.

Adressez votre lettre manuscrite avec CV, photo et prétentions à EUREST, Service Recrutement et Développement, 14 rue d'Athènes, 75009 PARIS.

مكتبة المجلد

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

LE SERVICE TITRE D'UN GROUPE BANCAIRE EN FORTE EXPANSION, (spécialisé à LA DÉFENSE), recherche pour accompagner son développement sur les marchés financiers et participer à la réactualisation de ses procédures administratives.

UN CADRE A POTENTIEL

Le candidat recherché aura acquis au cours d'une première expérience professionnelle (3 à 5 ans), en milieu bancaire, une compétence certaine dans les domaines suivants :

- gestion administrative et comptable des opérations sur les valeurs mobilières (traitement des opérations de bourse, fonctionnement comptable et fiscal lié aux opérations sur valeurs mobilières)
- comptabilité de portefeuilles (bonne connaissance des circuits et du fonctionnement des SICAV et FCP ainsi que des opérations financières nouvelles).

Ce poste requiert une formation supérieure ou équivalente (ITB ou CESB), le sens du travail en équipe ainsi qu'une grande ouverture d'esprit.

Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions à N. 5034 PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui tr.

SOCIÉTÉ D'ETUDES ET DE MAINTENANCE EN AUTOMATISMES (siège Paris) recherche dans le cadre de sa croissance :

INGENIEUR ELECTRONICIEN

FUTUR DIRECTEUR TECHNIQUE

Profil : 28 à 35 ans, de formation Ecole Supérieure d'ingénieur ou équivalent, ayant une première expérience industrielle, soit en B.E., soit en production.

- Mission : - Créer des produits électroniques (en automatique numérique et asservissement analogique) à partir du cahier des charges de nos clients
- Optimiser nos procédés de fabrication
- Superviser la qualité du matériel fabriqué
- Assister techniquement notre atelier de maintenance.

Ecrire avec C.V. + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous la référence SE/LMI, à :

40 bis, avenue de Saxe - 75007 PARIS

Nous sommes une société de distribution très connue, leader sur son marché et nous avons décidé de

bâtir du neuf

en portant d'un projet général d'entreprise tournant sur IBM 38. Il s'agit de bâtir en 18 mois toute l'informatique de gestion.

Nous recherchons pour cela

un chef de projet

(Homme ou Femme)

diplômé de l'enseignement supérieur, 30 à 35 ans, ayant un profil de leader pour coordonner l'action de 30 personnes (utilisateurs, informatique interne, SSI). Il sera rattaché au directeur des systèmes d'information.

La maîtrise de l'IBM 38, du COBOL et de bonne notions de comptabilité sont indispensables. La réussite de ce projet sera la clef d'une évolution vers des responsabilités plus étendues.

Poste basé à Paris 16°.

Envoyer lettre manuscrite avec CV, photo et prétentions sous n° 1757 à L.T. ASSCOM

31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02, qui transmettra.

GROUPE BANCAIRE

recherche pour son siège situé en province son

RESPONSABLE DE LA COMPTABILITÉ

De formation Expertise ou équivalent, le candidat bénéficie d'une expérience de plusieurs années de la comptabilité et de la fiscalité bancaires. Il possède une bonne maîtrise de la réglementation et l'habitude d'une collaboration étroite et fréquente avec l'informatique.

Il associe à ses connaissances des qualités personnelles de management et des aptitudes à l'encadrement pour gérer et superviser une équipe de 25 personnes.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 314611 à REGIE PRESSE-LE MONDE - 7, rue de Montessuy, 75007 Paris, qui transmettra.

Société d'Aménagement Régional de Normandie recherche un

ANIMATEUR CHARGE D'OPERATIONS

Correspondant direct des élus locaux pour les interventions confiées à la société, il aura la responsabilité de conduire des opérations d'aménagement diversifiées, en particulier dans le domaine de la réhabilitation.

Première expérience dans l'aménagement souhaitée, formation supérieure exigée.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 5015 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.

IMPORTANTE BANQUE DU SECTEUR NATIONAL RECHERCHE POUR SES SUCCURSALES PARIS - PROVINCE

Attachés Commerciaux

(PME - PMI)

pour participer au développement de son activité, dans ce secteur.

• Possibilité d'évolution, en fonction des résultats, vers des postes d'encadrement au sein du réseau des succursales - Classe IV ou V.

- Formation bancaire niveau IB minimum.
- Expérience d'une clientèle «PME» - «PMI» d'au moins 2 ans.
- Aptitude au travail en équipe.
- Goût pour les contacts et la démarche.
- Volonté de réussite dans une banque dynamique.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions, en indiquant sur l'enveloppe la référence 8362 M à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

Groupe chimique français recherche

JEUNES

INGENIEURS CHIMISTES motivés par l'INTERNATIONAL

Après avoir fait leurs preuves sur le terrain en France, ils seront détachés dans des filiales étrangères du groupe pour y assurer la Direction Générale et assurer la coordination avec la Société mère.

Expérience industrielle + anglais courant souhaités.

Envoyer C.V. et prétentions sous référence 6060 qui seront tenus par :

Pierre Lhuissier S.A. - 10, rue de Louvois - 75003 PARIS Cedex 02

BANQUE INTERNATIONALE Paris

recherche pour son Département Juridique

COLLABORATEUR(TRICE)

- Niveau DES
- 3 à 5 années d'expérience minimum dans une banque à activité internationale indispensables.
- Parfaite maîtrise de la langue anglaise exigée.

Rémunération intéressante en fonction de l'expérience acquise.

Envoyer C.V. et prétentions sous n° 8140

LE MONDE PUBLICITE, 5, r. de Montessuy, Paris-7°.

LA COMPAGNIE FRANÇAISE D'ASSURANCE POUR LE COMMERCE EXTERIEUR

recherche

JEUNES CADRES

possèdent éventuellement une première expérience. Diplômés études supérieures de commerce ou lettres de droit privé avec connaissances approfondies de l'économie et de l'anglais (français, anglais, écrit).

Env. lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous n° 1283 à

AGIAL Publicité, 27, rue Talbot - 75002 Paris, qui transmettra.

INFORMATIQUE METHODES CONSIG

Filiale du groupe SIEM (2 000 personnes)

recherche pour renforcer son potentiel de développement de logiciels en informatique industrielle.

2 INGENIEURS LOGICIEL

REF. 1337 2 à 3 ans d'expérience sur systèmes temps réel à base de MICRO-PROCESSEURS

2 CHEFS DE PROJETS

REF. 1338 Le candidat devra maîtriser les langages de programmation KERN, RSX, YIM, RT11 et la maîtrise des langages assembleur (PDP10, assembleur MACRO 11, FORTRAN et C seront particulièrement appréciés).

Ad. CV détaillé, photo et prét. sous réf. du poste choisi à Philippe CHEVRETEAU - 8407 39 - 40, av. du Président-Kennedy - 91170 VIRY-CHATILLON.

Entreprise industrielle fabriquant et commercialisant des produits destinés au secteur du BTP recherche

INGENIEUR COMMERCIAL

Diplômé ETP ayant 3 à 4 ans d'exp. professionnelle, possédant un baccalauréat de vendeur, fluide de travail à PARIS Mobilité sur toute la France.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV sous n° 314.612 M

LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, Paris-7°.

Nous sommes une société française de première importance

Nous recherchons

PERSONNES DE CARACTERE

capables après stage d'entraînement d'apporter un 10 000 à 15 000 F mensuels.

Nous leur offrons :

- une formation complète ;
- une activité passionnante ;
- un plan de carrière précis.

Si vous pensez pouvoir faire PEAU NEUVE

Ecrire avec CV et photo à n° 5040, Publicité, rue de la Préfecture, 75011 PARIS

La préférence sera donnée à candidats ayant fait :

- SOIT de bonnes études ;
- SOIT la preuve de leur personnalité.

Organisme spécialisé dans le recrutement immobilier leader dans son secteur d'activité recherche un jeune cadre

ATTACHE COMMERCIAL

débiteur au premier emploi. Niveau min. Bac + 2 pour être responsable d'un portefeuille de grandes entreprises et assurer l'animation d'une petite équipe. Courte expérience en province. Adresser lettre manuscrite et CV à :

P. LICHOU S.A. 10, rue de Louvois, 75003 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

SOCIÉTÉ DE PRESTATIONS DE SERVICES

Leader sur son marché

Pour ses services contractuels basés à Paris (quartier Bastille)

UN (E) CHEF COMPTABLE

Niveau DES, 3 à 5 ans d'expérience

Poste à pourvoir immédiatement

Adresser lettre manuscrite et CV à MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris, qui transmettra.

Organisme prof. agricole quartier Les Halles recherche pour son service juridique et

JEUNE CADRE

Jeune fille DES droit des affaires ou DEA spécialisation droit fiscal apprécié, ayant acquis une 1^{re} exp. en entreprise ou en cabinet. Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à

FOYER DES P.T.T., Collège et lycée, 35, av. du Pt-Wilson 94230 Cachan

SURVEILLANT(E)

Envoyer curriculum vitae.

BANQUE PARISIENNE

Filiale d'un groupe important, recherche

EXPLOITANT COMMERCIAL H/F DE BON NIVEAU

Le candidat, âgé d'au moins 35 ans, devra développer et entretenir un portefeuille de clients. Il sera diplômé de l'enseignement supérieur, il aura le sens de l'organisation et de la méthode, il devra démontrer des aptitudes au travail en équipe.

Une expérience de l'exploitation bancaire permettant une intégration rapide est une condition indispensable pour postuler à cet emploi.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions s/ réf. 86 601 M à OCBF SERVICES, 66, rue de la Chaussée d'Antin, 75009 Paris.

IMPORTANTE BANQUE PRIVÉE

recherche

pour sa direction des marchés

RESPONSABLE SECTEUR TRÉSORERIE FRANCS

Expérience banque ou grande entreprise indispensable

35 ans maximum - Rémunération stimulante

Envoyer C.V. à : O.S.P. Service D 64, rue La Boétie 75008 Paris, qui transmettra.

ROCKWELL-COLLINS FRANCE recherche pour ORLY

1 INGENIEUR SUPPORT TECHNIQUE

pour assurer auprès de sa clientèle le support technique matériel/soins de ses produits avioniques (avionique générale et avionique gouvernementale).

Le candidat de formation BTS électronique/DUT devra justifier d'une expérience de 3 à 5 ans dans le domaine de l'avionique et de la connaissance des fonctions COM/NAV/FCS.

La maîtrise de l'anglais et une grande disponibilité pour des déplacements fréquents sont indispensables.

Le poste est à pourvoir immédiatement.

Ecrire avec C.V. et prétentions à : ROCKWELL-COLLINS FRANCE Service Personnel 6, av. Didier Daurat - 91701 BLAGNY CEDEX

Opérateur professionnel FORTE DAUPHINE recherche

UNE HOTESSE STANDARDISTE

à temps partiel. Horaires 14 h 30 à 18 h 30. Expérience exigée. Adresser CV, photo et prétentions à : M. J. 323 BLEU, 17, rue Labat, 94207 Vincennes, Cedex 9, N°.

Maison d'édition presse féminine recherche

REDACTEUR - CHEF DE RUBRIQUE

Expérience presse écrite, 40-50 ans. Ecrire sous le n° 314.608 M

LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, Paris-7°.

Société Soudeuse de distribution de Meubles recherche d'urgence pour son Siège Social à Saint Germain-en-Laye (78)

Secrétaire (H-F) service importations

D'un niveau BTS Commerce International, de bonnes connaissances en réglementation douanière, parlant l'anglais ou l'allemand, elle sera chargée en particulier des demandes de licences d'importation, du contrôle des opérations de dédouanement des marchandises et du suivi de la facturation.

Le poste comporte également un important travail de saisie, de dactylographie, de classement de documents douaniers et de factures, de nombreux contacts avec les dédouanés, la douane et les transitaires.

Nous recherchons une candidate de bon niveau, capable d'initiative et d'autonomie. Une première expérience similaire est souhaitée.

Conditions de travail agréables.

Nous attendons votre candidature avec C.V., photo et prétentions sous réf. IM/5542, à : KEA France 76, Rue de Maréchal Lyautey 78100 Saint-Germain-en-Laye



Ne sont pas des Suédois

Un très important groupe industriel recherche pour PARIS 20° une

SECRÉTAIRE BILINGUE ALLEMAND

De formation STSS ou équivalent avec une expérience de 3/4 ans dans le secrétariat, vous êtes classée, efficace et rigoureuse. Selon à une certaine souplesse, vous savez vous adapter à vos interlocuteurs.

Rattachée au directeur des affaires sociales, vous prendrez en charge tout son secrétariat : trappes courriers, filtrage téléphonique, prise de rendez-vous, organisation des réunions et voyages.

En plus d'une bonne maîtrise de la sténographie, la connaissance du traitement de texte serait un atout.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV dactylographié et photo) sous réf. 85.487 à SELEGOM, 228, rue du Pt-Stonoré, 75008 Paris.

Maison d'édition recherche

SECRÉTAIRES bilingues allemand, ayant expérience traitement texte sur ordinateur.

Ecrire sous le n° 314.608 M

LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, Paris-7°.

	Le Signe®	La Ligne TTC
OFFRES D'EMPLOIS	114,00	135,20
DEMANDES D'EMPLOI	34,00	40,32
IMMOBILIER	78,00	90,13
AUTOMOBILES	76,00	90,13
AGENDA	76,00	90,13
PROP. COMM. CAPITAUX	224,00	285,86

ANNONCES CLASSES

ANNONCES ENCADRÉES	Le mm/coll*	Le mm/Tl
OFFRES D'EMPLOIS	66,00	77,08
DEMANDES D'EMPLOI	19,00	22,53
IMMOBILIER	60,00	59,30
AUTOMOBILES	60,00	59,30
AGENDA	50,00	59,30

formation professionnelle

APPRENEZ UN MÉTIER

Devenez FORMATEURS de publics jeunes et/ou en difficulté d'insertion sociale et professionnelle : en suivant une formation de formateurs intégrés à une action réelle d'envergure nationale, accompagnés et encadrés par des professionnels de la formation d'adultes.

Durée un an. Lieu Paris.
Stagiaire de l'Etat. Rémunération 2 700 F net.
Niveau requis bac + 2 ou + 4.
Moins de 26 ans.
Pour toutes informations contactez

**INFREP 14, rue du Général-Humbert,
75014 Paris. TEL : 45-39-22-47.**

capitaux
propositions
commerciales

COMPAGNIE PÉTROLIÈRE TEXANE
cherche d'urgence particulier
ou société pour représenter sa
gamme de matériaux hautement
performants pour la raffinage
et la distribution de pétrole. Se-
laire exceptionnels et
possibilité d'expansion.
Aucune expérience n'est re-
quise. Nous sommes des pro-
fessionnels dans notre domaine
avec cinquante ans d'expé-
rience et nous offrons une for-
mation complète. Une me-
diane en Europe. Prière écrire
à :
B.K. DICKERSON
SOUTHWESTERN PETROLEUM
P.O. BOX 789
Pt Worth, Texas 76101 U.S.A.
Tél. : 785300, Cable : SWEPCO.

proposition
diverses

Les possibilités d'emplois à l'étranger sont nombreuses et variées. Demandez une documentation (gratuite) sur le revue spécialisée MIGRATIONS (LMI, B.P. 291.09, PARIS CEDEX 08.

automobiles
ventes

de 8 à 11 C.V.

VENDS
DS 23 IE PALLAS, 5 vitesses
Boîte métallée, deux pneus
neufs, 148.900 km d'origine
Très bon état. Prix à débiter
Téléphone : 64-90-75-8
après 20 heures.

travail
domicile

Artisans effectue tous travaux de traitement de texte et dactylographie. Tél. 34-51-14-22.

DEMANDES D'EMPLOIS

**JEUNE FEMME 24 ANS
DIPLOMÉE BTS DE PUBLICITÉ
(École Bessières)**

Le refus des artisans

L'ARTISAN «informatisé» a entre trente-cinq et quarante-quatre ans, il emploie au moins quatre salariés, il possède une formation intellectuelle supérieure à la moyenne (26,3 % des artisans dotés d'outils informatiques ont un diplôme de l'enseignement supérieur), il emploie du personnel administratif et son conjoint travaille le plus souvent à l'extérieur (1). C'est un oiseau rare.

On ne sait pas exactement combien d'artisans sont équipés : 4 % des entreprises, soit environ 30 000 sur quelque 800 000. Le taux est voisin du degré de pénétration de l'informatique familiale en France. L'imprécision de ces chiffres n'a rien d'étonnant dans un secteur statistiquement insaisissable : les registres des métiers, où l'inscription est obligatoire, sont peu fiables, les radiations pour cessation d'activité ou pour changement de dimension n'étant que très imparfaitement prises en compte.

Pis encore

M. Patrick Vatin, dont la contribution est intégralement publiée dans le rapport, évalue entre 2 et 5 % de la population du secteur ceux qui ont recours à l'informatique. Affaire entendue : ils ne sont pas nombreux. Pis encore, ces précurseurs, pense-t-on, n'entraîneront pas la masse des artisans vers cette nouvelle technologie. Avec ou sans incitation, on envisage au mieux un doublement de leur nombre d'ici deux ans.

Il est vrai que si l'on distingue, dans la population disparate des artisans, les travailleurs indépendants des chefs d'entreprise, la frontière entre les deux se situant entre 3 et 4 salariés, la proportion des chefs d'entreprise n'est que de 12,4 % dans l'ensemble du secteur des métiers. C'est parmi eux que devraient se trouver le plus de candidats à l'informatisation.

D'autres constatations sont plus surprenantes. L'équipement en informatique n'est que rarement la traduction d'un besoin précis (pour 10,5 % des artisans informatisés seulement). Pour la grande masse d'entre eux qui ont engagé cet investissement lourd pour une minuscule PME (moins de 40 000 F pour 48 % d'entre eux, plus de 100 000 F pour 21 %), l'achat s'est fait par impulsion : 18 % sont venus à l'informatique par curiosité, 21 % parce qu'un démarcheur les a convaincus. C'est la prédisposition à l'informatique engendrée par un niveau d'études générales élevé ou la force de persuasion d'un vendeur qui ont agi.

Plus curieux encore : l'informatique ne pénètre pas dans l'entreprise artisanale par le milieu professionnel (clients, fournisseurs, comptables, organismes syndicaux ou consulaires), mais bien par les médias (69,5 % des artisans interrogés), ou par les enfants et la famille (10,1 %). « Quel que soit le secteur professionnel, et bien que certains d'entre eux entreprennent des actions d'emvergure,

4 % des entreprises seulement sont équipées, surtout pour la simple facturation.

l'écho auprès des artisans est insignifiant... »

Avant tout, l'artisan attend de l'ordinateur la tenue de sa comptabilité, mais le traitement comptable est complexe, exige une remise en cause de l'organisation, ainsi que la saisie de données antérieures à l'arrivée du nouvel équipement. C'est donc la simple facturation qui est le plus utilisée.

Tout un ensemble de facteurs semble freiner le développement de l'informatique dans les entreprises artisanales :

• Les matériels proposés sont mal adaptés à cette clientèle particulière, dont les besoins ne sont pas aisément réductibles à un tronçon commun suffisamment large, tant les spécificités des branches sont grandes. La plupart des logiciels sont faciles à utiliser pour des professionnels de la comptabilité, mais non pour des utilisateurs qui s'en servent sporadiquement, pour se débarrasser de la corvée comptable.

• La clientèle artisanale n'intéresse que peu les sociétés de service et les boutiques informatiques : les marges apportées sont faibles en valeur absolue et le service après vente nécessaire est sans commune mesure avec le profit réalisé.

• Beaucoup d'artisans sont par nature traditionalistes et se méfient de la mode. La sortie ininterrompue de nouveaux produits, en mutation permanente, soutenus le plus souvent par une publicité érotique par excès de technicité, n'est pas faite pour rassurer.

• La gestion informatique effraie aussi par la clarté qu'elle risque de jeter sur les comptes de l'entreprise, souvent insuffisamment

ment distincts du budget familial : « Dans le domaine de la fiscalité, ils pensent tirer profit d'une certaine opacité... »

• Plus l'entreprise artisanale est petite, moins le coût des opérations administratives est élevé, puisque dans bien des cas ces tâches sont effectuées sans rémunération par le conjoint de l'artisan : plus le conjoint collabore dans l'entreprise, moins celle-ci est informatisée ; plus la formation du conjoint est élevée, plus l'entreprise est informatisée. L'économie réalisée grâce à l'informatique n'est sensible que lorsque l'artisan emploie du personnel administratif.

Inefficacité

• Dernier point : l'inefficacité des actions parfois coûteuses conduites par les organisations professionnelles et consulaires, la CAPEB (Confédération des artisans et des petites entreprises du bâtiment), la FNB (Fédération nationale du bâtiment), l'Assemblée permanente des chambres de métiers (APCM), qui a signé avec l'Etat un contrat de plan le 4 juillet 1984, ont ainsi mis au point des programmes de sensibilisation et de formation à l'informatique, mais cette politique particulièrement volontariste ne semble pas s'être encore traduite dans les faits.

Force est d'accepter le constat de base de cette étude, qui aurait mérité un plus grand soin dans sa rédaction : 58 % des artisans souhaitent rester en dehors de tout mouvement d'informatisation. Qu'on le veuille ou non, les résistances structurelles du milieu artisanal sont telles que son informatisation ne peut être que très progressive et sélective.

JOSÉE DOYÈRE.

(1) L'étude « L'impact de l'informatique dans l'artisanat » a été réalisée pour le compte de l'ADI par M. J. P. Coillat, chargé d'études à l'APCM, avec le concours de l'Institut de recherche économique et sociale, Septembre 1985.

La frénésie des PMI

Un taux d'acquisition en croissance de 20 % par an. La chimie et l'agro-alimentaire en pointe.

tion de gestion informatisée, contre 45 % pour une fonction de production. Mais l'essor de l'informatique de production est réel. En 1982 les trois quarts des PMI n'avaient informatisé aucune de leurs fonctions de production.

Si les intentions affichées pour 1986 se concrétisent, l'écart entre ces deux secteurs de l'entreprise devrait se réduire. A la fin de l'an-

née, 89 % des PMI auront informatisé au moins une fonction de gestion, et 64 % au moins une fonction de production.

On peut cependant regretter que l'informatisation de la production se propage d'abord par les fonctions qui ont une ressemblance avec la gestion, comme l'évaluation des prix de revient (26 %), la gestion des stocks de produits finis (25 %) ou la gestion des approvisionnements (21 %). Dans le même temps la CAO (conception assistée par ordinateur) ne se retrouve que dans 3 % des PMI, contre 2 % en 1983. Et le bond spectaculaire qu'on lui promet pour 1986, selon les intentions exprimées, n'arrivera à la propulser que dans 7 % des PMI.

CLAIRE BLANDIN.

Le filon des PEPITES

ELLES sont deux millions, emploient quelque cinq millions de personnes et représentent neuf entreprises sur dix en France. En outre, elles constituent selon les « prospectivistes » un axe important du développement économique de l'Hexagone au cours des prochaines années. Ce sont les PEPITES (petites entreprises personnelles, industrielles et de services), des micro-PMI comprenant de un à dix actifs.

Non content de leur avoir donné un nom, TMO Consultants a également décidé de connaître le potentiel qu'elles représentent en matière d'informatique, de bureautique et de télématique en se penchant sur un échantillon de 1 208 PEPITES. La conclusion est qu'il s'agit d'une mine que constructeurs d'ordinateurs, de photocopieurs, de machines à écrire électroniques et autres Minital ont tout intérêt à exploiter.

Pour preuve quelques exemples d'équipements présents et à venir en fonction des intentions exprimées. En 1985, 23 % des PEPITES ont un photocopieur, elles seront 30 % en 1987. Pour les Minital le pourcentage passera de 14 % à 34 %. Pour les ordinateurs de 10 % à 25 %. Pour les ma-

chines à écrire électroniques de 6 % à 12 %, pour les téléx de 3 à 5 %, et pour les terminaux (hors Minital) de 2 à 12 %. A l'horizon 1987, 16 % des PEPITES disposeront de 3 à 5 matériels et 42 % de 1 à 2.

Pour exploiter au mieux ce filon, les fabricants ont intérêt à miser sur les grosses PEPITES (de sept à dix actifs) qui à 42 % furent parties en 1987 des « fortement équipées » (de 3 à 5 matériels). Les secteurs prolifiques seront les professions juridiques (44 % fortement équipées), les professions du transport (32 %), les professions immobilières (31 %), le commerce de gros (25 %) et les PEPITES industrielles (22 %). En revanche, rien à tirer du parent pauvre qu'est l'artisanat, dont la majorité des PEPITES, que ce soit dans le bâtiment, les services ou l'alimentation, n'auront pas dépensé un sou en équipement informatique à l'horizon 1987.

Dernière révélation de cette étude : pour avoir des chances d'être une PEPITE branchée en 1987, il vaut mieux avoir un dirigeant jeune, diplômé, optimiste, riche et ayant un penchant pour l'informatique.

C. B.

Le rapport de l'ADI

(Suite de la page 35.) Les avocats et les médecins américains sont souvent équipés, pas leurs homologues français. Affaire de formation pendant le cycle universitaire ? De recul devant la dépense ? L'ADI explique aussi ces fortes inégalités par une mauvaise qualité des programmes offerts à ces catégories d'utilisateurs et par la très mauvaise information des responsables.

L'analyse de la diffusion des micro-ordinateurs domestiques (environ 5 % des ménages sont équipés) montre aussi que « le micro-ordinateur est de loin l'équipement électronique du foyer dont la répartition est socialement la plus inégale ». Les professions libérales et les cadres moyens et supérieurs constituent la grande majorité de la clientèle, alors que les produits blancs (réfrigérateurs, lave-linge...), les chaînes hi-fi et même les magnétoscopes sont achetés par toutes les catégories sociales.

L'ordinateur, appareil élitiste ? En tout cas, le niveau d'instruction et d'information est déterminant. Comme l'est le sexe (84 % des utili-

sateurs sont des hommes) et l'âge (45 % du parc est utilisé par les moins de vingt-cinq ans). « Les pères offrent un ordinateur à leur fils, pas à leur fille », conclut l'ADI.

...et des déceptions...

« Les utilisateurs sont dans l'ensemble satisfaits de leur informatique, mais désagréablement surpris par les délais et le coût ». L'ADI constate que les « surprises » sont d'autant plus grandes que les clients sont dispersés, petits et mal informés des indispensables investissements annexes en logiciels. En outre, le régime fiscal de ces logiciels n'est guère favorable. Les litiges sont en conséquence « nombreux ». L'absence de critère et d'information crédible sur les aspects économiques de l'informatisation d'une entreprise gêne les acheteurs comme les organismes privés ou publics — dont l'ADI elle-même — chargés de promouvoir l'informatique.

Il se crée alors un « gouffre croissant » entre le foisonnement de l'offre d'une part, et l'explosion de la demande, d'autre part, note l'ADI, en déplorant que les utilisateurs soient trop souvent « désemparés ». « Une PME dépend beaucoup (...) du contact local ou sectoriel. Elle se plaint d'être trop sollicitée par les constructeurs, ignore les catalogues de logiciels, ne trouve pas une aide suffisante dans les salons, ne sait pas où s'adresser... Les fabricants, de leur côté, ne savent pas très bien comment aborder les marchés des PME et des très petites entreprises sans coût excessif ».

L'abondance des institutions relais ne permet pas de combler le fossé entre l'offre et la demande, et l'ADI souligne que le « point clé » reste la formation et le conseil : « Au Japon, l'effort pour automatiser les PMI est passé par la création de conseils gratuits, avec un effectif de 38 000 personnes... »

...dont la dispersion impose un effort de formation...

« L'information n'est utile qu'à ceux qui ont reçu une formation suffisante ». Or, pour l'Agence, « les lacunes de la formation initiale (sont) encore grandes » en France : beaucoup de documentalistes sortent des écoles sans avoir approché un terminal de consultation de banque de données, nombreux sont les ingénieurs qui ne

connaissent la conception assistée par ordinateur (CAO) que de nom, les avocats et médecins n'ont suivi aucun cours d'informatique à l'université. En sus, la formation professionnelle dans les entreprises reste elle-même insuffisante, malgré de récents progrès. « Il reste beaucoup à faire en France », estime l'ADI.

...des réformes structurelles...

Paradoxalement, l'informatique n'est pas un outil d'une souplesse exemplaire. Au contraire, même, puisque cette technique « vieillit très vite ». Le suivi des applications occupe (...) jusqu'à 80 % du temps du personnel des services informatiques. L'introduction des nouvelles techniques est en conséquence handicapée. Les investissements nécessaires à la refonte totale des systèmes sont très élevés (alors qu'ils permettraient seuls de redresser la productivité). L'informatique se sédimente rapidement et devient alors facteur de « rigidité », elle fait perdre du temps au lieu d'en faire gagner.

La raison est, selon l'ADI, que l'ordinateur « n'est qu'un outil » qui en lui-même ne fait pas de miracle : « L'informatique n'apporte vraiment de gains que si elle modifie profondément, à terme, l'organisation ». D'où les erreurs et les déceptions. La rigidité d'une technique plaquée se cumule avec celle propre à l'entreprise.

...et des décloisonnements.

Une informatisation réussie et moins inégalitaire impose, selon l'ADI, un recours accru aux programmes tout faits que sont les logiciels. Avec un prix affiché, des avantages et des défauts connus, ces logiciels « démystifient » l'informatique, la banalisent. Le client sait à quoi s'attendre. En outre, ces programmes tout faits sont souvent « portables » d'une machine à une autre et libèrent les acheteurs en réintroduisant une concurrence entre des fabricants. Outils universels, ils brisent les cloisons, trop fréquentes en informatique.

Malheureusement, leur diffusion est en France ralentie à cause des habitudes culturelles (le goût des Français pour les solutions individuelles et les moutons à cinq pattes) et à cause d'une insuffisante production dans l'Hexagone. Les sociétés de services nationales, dont la compétence est reconnue, n'y consacrent pas assez d'efforts même si l'évolution récente est encourageante.

D'une façon plus générale l'Agence milite pour l'établissement de normes et de standards, qui seuls permettront de décloisonner les machines, les applications, les secteurs d'activité. Le rôle de l'Etat est jugé « central » dans cette nécessaire normalisation.

Promotion des logiciels et normalisation permettraient seules, selon l'ADI, la création d'un « vrai marché », concurrentiel et ouvert, qui est la condition impérative pour que le développement de l'informatisation soit plus harmonieux.

Malgré tout, les Français sont enthousiastes.

Selon un sondage IPSOS, 29 % des Français sont enthousiastes, 35 % intéressés, 15 % indifférents, 11 % méprisants, 10 % hostiles. Chez les moins de trente-cinq ans, le pourcentage des enthousiastes atteint 40 %.

La France apparaît très bien placée pour le développement et l'utilisation de l'informatique pour 81 % des Français, qui, paradoxalement,

estiment par ailleurs à 65 % que le pays est mal armé face à la crise, constate l'ADI.

Toutes les craintes des « dégoûts du progrès » des années 70, importantes encore au moment du rapport Nora-Minc, ne sont pas disparues, puisque 60 % des Français estiment toujours que l'informatique menace l'emploi. Mais, désormais, l'ordinateur est considéré par une majorité de Français comme indispensable pour la survie des entreprises (58 %) et pour leur devenir personnel. Beaucoup se font sans doute des illusions aujourd'hui.

Le travail informatisé « sera plus intéressant » pour 48 % des Français, avec un gain de temps pour 80 %, et l'informatique est un métier d'avenir pour 83 %. Manifestement, constate l'Agence, l'optimisme de certains Français apparaît bien exagéré. Il est évident que l'informatique ne proposera, hélas, que peu de débouchés. L'opinion publique aurait-elle basculé en sept ans d'une crainte excessive à un enthousiasme béat ?

E. L. B.

Le média froid de la modernité

(Suite de la page 35.)

L'informatisation a donc vraisemblablement été, sinon déjà déchiré le tissu social, et elle se révèle être autant une technique d'isolement que de « communication », rendant plus présents encore les risques entrevus par MM. Nora et Minc.

Qui s'en plaint ? L'heure est à s'enthousiasmer de l'enthousiasme des Français. En sept ans, force est de mesurer le changement. Le rapport Nora-Minc a été écrit à l'époque où les valeurs de la gauche occupaient le devant de la scène idéologique. Il s'essayait à une vision large, politique, du devenir.

Tel n'est plus le cas aujourd'hui. Plus personne ne se livre à de tels exercices. Le « pragmatisme » que l'on prône schématiquement est le même qu'à droite : plus le pays s'informatise, plus il se « modernise », plus il a des chances de

« gagner » face aux autres dans la crise. Il n'a pas le choix.

Le seul effort de l'Etat doit porter sur la formation scolaire pour essayer de gommer les handicaps culturels de départ. Ensuite, à quelques détails près, le « laissez-faire » est de règle dans une société qui se doit d'aduler les seules valeurs de compétence technique, d'enthousiasme pour le toujours nouveau, de créativité d'entreprises individuelles.

Dire que « l'ordinateur n'est qu'un outil », comme le marquent les thuriféraires de la « modernité », revient à écarter délibérément toute pensée sur l'outil lui-même, à ne pas comprendre que, le message, c'est le média, comme l'a expliqué McLuhan, à oublier que les techniques façonnent les civilisations. Bref, à approuver sans nuance la diffusion du média froid d'une modernité sans projet.

ÉRIC LE BOUCHER.

ENTREPRISES

les prévisions glissantes détaillées horizon 90

En neuf dossiers sectoriels, les perspectives à moyen terme des entreprises à l'horizon 1990. Chaque dossier comprend :

- un ouvrage présentant les hypothèses économiques du BIPE retenues pour les prévisions, et les résultats aux niveaux macroéconomique et sectoriel (en 38 secteurs), ainsi que les résultats régionaux concernant l'évolution de l'emploi ;
- un fascicule sectoriel détaillant les résultats des projections en 40 branches, ainsi que les principales séries statistiques sur la production, les échanges extérieurs, l'emploi, les comptes des entreprises (en 90 branches) ;
- un fascicule éclairant les résultats du secteur en 40 branches et fournissant les perspectives en 200 produits établies par le BIPE.

* Les 9 secteurs : agro-alimentaire, métallurgie et travaux des métaux-matériel, BTP-matériel de construction-vente, chimie-parachimie-pharmacie, papier-carton-caoutchouc-plastique, matériels électriques et électroniques, équipement minier, construction automobile-électronique-nouveaux matériaux, textiles-habillement-cuir-chaussures, bois-meublement-imprimerie-édition-industries diverses.

Prix des dossiers de 640 à 900 F selon les dossiers.

VENTE :

à Paris : observatoire économique de Paris, Tour Gamma A, 195, rue de Bercy 75582 Paris Cedex 12 en province : dans les observatoires économiques régionaux de l'INSEE et chez les libraires spécialisés.

INSEE

Institut National de la Statistique et des Études Économiques

مكتبة العدل

L'informatisation de la société française

La crise d'identité des clubs

Une volonté d'ouverture sur l'entreprise, mais ces « mordu de l'ordinateur » ne risquent-ils pas d'y perdre leur âme ?

Si jeunes et déjà si vieux ! Les clubs informatiques, dont les pionniers ont, tout au plus, dix ans d'âge, se cherchent. Recrutement problématique, développement introverti, telles sont les interrogations qui semblent agiter ces associations d'informaticiens, « en herbe », ou chevronnés, réunis autour du même matériel.

Certains de ces cercles estiment aujourd'hui qu'ils ont en tout de ne pas s'ouvrir sur l'extérieur, et qu'il est vital d'évoluer. L'étude consacrée aux clubs (réalisée par la société Trigam) déplore que 15 % d'entre eux seulement soient en relation avec des entreprises informatiques. Leurs interlocuteurs privilégiés restent les autres clubs informatiques.

Toutefois ils sont déjà de plus en plus nombreux à proposer leurs services et à commercialiser leurs logiciels aux entreprises, ou aux professionnels libéraux. Ainsi, estime l'étude, un club réussi est tout à fait capable de négocier l'ensemble de sa production, si seulement il le désire. Ce qui arrive pour un club sur dix, alors que deux sur trois seraient à même de le faire, puisqu'ils inventent des programmes originaux. Les difficultés généralement invoquées (problèmes de facturation pour les associations de 1901, publicité difficile dans la presse locale) apparaissent comme autant de « mauvais prétextes ».

Tous ne partagent pas cette soif d'ouverture. Un club sur trois n'a pas modifié sa stratégie depuis sa création. Mais cette apparente assurance ne doit pas cacher la crise d'identité qui les traverse. Plus encore que l'exiguïté des locaux, nombreuses sont les associations qui se plaignent de l'insuffisance de leur animation.

Les responsables sont fatigués, trop sollicités. Ils critiquent l'attitude des adhérents, qu'ils jugent trop « consuméristes », — les membres se contentant d'utiliser le club sans participer à son organisation. Seuls deux ou trois organisateurs ont été formés, sur le

nombre moyen de quatre-vingts membres en moyenne.

Où est passé « l'esprit » convivial, censé animer ces communautés de passionnés, refusant de se laisser isoler par le dialogue avec l'ordinateur, et prêts à initier bénévolement à l'informatique les profanes ?

L'autre difficulté des clubs est d'assurer le renouvellement de ses membres —, pour éviter l'affaiblissement, faute de sang frais. Ce n'est pas un hasard, écrit l'étude, si les 57 % des clubs « n'hésitant pas à passer des encarts dans les journaux, à tenir des stands dans les expositions », sont aussi les plus optimistes dans leur avenir.

L'expérience permet de faire le point sur la fidélité des adhérents. On recrute les plus nombreux parmi les « mordu » (39 %), soit qu'ils désirent échanger des « tuyaux », soit par pure passion. Tout de suite après vient la formation professionnelle (32 %). Par contre, les clubs se désintéressent progressivement des jeunes attirés par les logiciels de jeu mais qui se lassent très vite. De même pour les curieux, venus parce que « l'informatique est à la mode », et qui disparaissent, sitôt convaincus que « ce n'est pas pour eux ».

Le plan « Informatique pour tous » est généralement salué comme une « aubaine ». Non seulement il permettra de « faire venir des jeunes » et contribuera à « la fin de la crainte du clavier », qui sévit donc encore, mais encore il soulignera l'incapacité de l'enseignement à former efficacement les jeunes à l'ordinateur. « Si un tiers des maîtres s'intéressent vraiment à l'informatique, les autres sont contraints et forcés. Ils attendent que ça se passe... », précise un club.

L'espoir des clubs reste bien vivant. Reste à savoir comment ils traverseront leur crise d'identité. L'étude manifestement trop rapide et incomplète — ne permet pas de le prévoir.

DOMINIK BAROUCHE.

L'eldorado de l'emploi ?

Le nombre des informaticiens en chômage a augmenté de 200 % entre 1979 et 1985.

ILS sont jeunes (50 % ont entre vingt-cinq et trente-cinq ans), parisiens (près de la moitié), salariés dans des grandes entreprises (50 % sont employés dans des établissements d'au moins 500 salariés) : ce sont les informaticiens. Ils sont 184 000 en France, y compris les opérateurs de saisie.

La profession crée des emplois. Même si les informaticiens ne représentent encore que 0,9 % de l'ensemble des actifs occupés, leur nombre augmente de façon importante : de 1979 à 1984 on a compté 40 000 professionnels de plus.

Cela pourtant ne suffit pas. Depuis quelques années, divers rapports, notamment le rapport Farnoux, remis au gouvernement en 1982, ont souligné les retards et les déficiences de la France dans le domaine de l'enseignement et poussé le gouvernement à adopter en 1982 des plans de formation initiale et continue. Il est vrai que les formations qui sont proposées sont tout à la fois hétérogènes, de qualité inégale, et difficilement quantifiables puisque beaucoup d'entre elles échappent aux statistiques.

De tout

On trouve de tout dans l'informatique, de l'école d'ingénieur au stage de... trois jours. Des établissements qui proposent un diplôme reconnu par l'Etat vont de la formation des instituteurs des diplômes non reconnus, sans parler des initiatives de formation internes aux entreprises.

La population des informaticiens est d'autant plus hétérogène que le marché du travail est segmenté et que les évolutions techniques rendent rapidement inopérants ceux qui sont sommairement formés. Ce secteur considéré comme porteur serait-il une illusion ?

L'apparition du chômage chez les informaticiens permet de le penser. Le nombre de chômeurs dans cette branche a en effet augmenté de 200 % entre 1979 et 1983 (18 153 demandeurs d'emploi ont été enregistrés à

l'ANPE en 1985). A titre de comparaison, le nombre de chômeurs a progressé de 63,9 % entre ces deux années en France.

Si, statistiquement, les informaticiens sont plus diplômés que l'ensemble des actifs (13 % contre 6 % ont un niveau qui dépasse le Bac + 2) leur formation n'est pas toujours un passeport pour toute la vie professionnelle.

La crise n'a donc pas épargné les informaticiens. Ce sont les opérateurs de saisie qui sont les premiers touchés par le chômage. Ils sont, aussi, souvent condamnés à l'interim. Quant aux analystes-programmeurs, jeunes et jugés insuffisamment formés, ils ont du mal à pénétrer sur le marché du travail. Bref, comme partout, les entreprises cherchent du personnel qualifié, ayant une expérience professionnelle. L'employeur souhaite une polyvalence et des compétences informatiques, ajoutées à des notions de commerce, de technique, de gestion.

Rien d'alarmant encore, le taux de chômage des informaticiens reste inférieur à celui des autres catégories (7,3 % contre 10,5 % pour la moyenne nationale). Mais à l'évidence l'informatique n'est pas l'eldorado de l'emploi.

Autre constatation : les offres d'emploi d'informaticiens échappent aux structures officielles telles que l'ANPE. On devient informaticien par promotion interne mais surtout grâce aux petites annonces (plus de 80 % des offres d'emploi). Les associations de cadres jouent également un grand rôle, comme l'AFEC (Association pour l'emploi des cadres).

Enfin, dernière photo du marché du travail dans ce secteur, on trouve des informaticiens dans les secteurs de pointe : construction de matériel mais aussi de biens d'équipement, aéronautique. Le secteur tertiaire y a également largement recouru : banques, assurances, services en tout genre. On a en revanche peu de chances de rencontrer ces salariés dans le bâtiment ou dans le secteur agricole.

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

La déprime de la presse et de l'édition

Les gestionnaires hésitent à lancer de nouveaux magazines ou livres tous azimuts.

PRÈS l'euphorie, la déprime. En 1985, celle-ci affecte surtout certains titres de la presse informatique mais elle pèse moins sur l'édition de livres traitant de logiciels, de machines ou de logiciels. Cependant, pour ces deux secteurs, selon le document réalisé par M^{me} Françoise Verbeke pour la société d'études Trigam et intitulé « La presse et l'édition informatiques », l'euphorie du début des années 80 a fait place à une certaine prudence, et les gestionnaires y regardent à deux fois avant de lancer des magazines ou des livres tous azimuts.

En 1985, une cinquantaine de publications se partagent les marchés de l'informatique professionnelle, semi-professionnelle et grand public. Certains des principaux groupes de presse possèdent d'ailleurs l'éventail complet : c'est le cas du groupe Tests, propriété de la Compagnie européenne de publications (CEP), qui publie des magazines professionnels (*Temps micro*, *l'Ordinateur personnel*) et grand public (*Micro-VO*).

Quarante publications grand public

Les publications professionnelles, destinées aux informaticiens, font figure de pionnières : certains de ces titres sont en effet parus dès la fin des années 60 (*01 Informatique*, lancé en 1966) ou au début des années 70 (*Bureau et Informatique*, paru en 1970, ou *Minit et micro*, édité en 1975). Les huit titres de cette « famille » ont une diffusion globale de 125 000 exemplaires en 1984. Mais la diffusion de chacun d'entre eux est relativement faible : 18 000 exemplaires pour le *Monde*

Informatique, 31 000 pour l'hebdomadaire *01 Informatique*, 4 800 pour *Bureau et Informatique*. Hebdomadaires ou bimensuels, ces magazines résistent cependant bien à la déprime qui touche le secteur de la presse informatique.

Tout autre est le groupe formé par la quarantaine de publications, généralement mensuelles, consacrées à la micro-informatique et destinées au grand public. Massivement apparus dès 1980, ces magazines ont suivi le renfort de douze nouveaux titres en 1984, de dix en 1985. L'édition est donc déjà sensible. Ces revues, il est vrai, sont très liées à l'industrie de la micro et à l'apparition de nouveaux matériels. Or ce secteur a connu des difficultés en 1985 (faillites, restructurations, etc.) et la presse qui en est issue en a subi les contrechocs. De plus, l'augmentation du nombre de titres est plus rapide que celui des annonceurs publicitaires : ces derniers ont donc tendance à répartir leur budget entre les douze magazines les plus importants (*Science et vie micro*, *l'Ordinateur individuel*, *Soft et micro*, *Micro-VO*, etc.).

Enfin, le lectorat que vise ces publications est par nature versatile : ses centres d'intérêt évoluent en fonction de l'apparition de nouvelles machines ou de programmes plus alléchants. Souvent jeune (ainsi, 25,9 % des lecteurs de *Science et vie micro* ont de quinze à vingt ans), ce lectorat est aussi difficile à fidéliser. Cela explique sans doute les récentes fusions de journaux qui décident ainsi d'unir leurs *l'Ordinateur personnel* et *Temps micro* devenus en 1984 *Temps micro-l'Ordinateur personnel*.

La diffusion globale de ces titres grand public est toutefois de l'ordre d'un million d'exemplaires en 1984. Mais les différences sont grandes, entre *Science et vie micro* (133 600 exemplaires) et *Soft et micro* (70 000), et les quatre publications qui sont destinées à ceux qui font de la micro-informatique un hobby (*List*, *Hebdomag*, etc.). De surcroît, les journaux « dédiés » ont une durée limitée à celle de leur matériel de référence.

Près de 600 ouvrages

L'édition de livres d'informatique est plus jeune. Elle a débuté en 1980 et a connu une forte croissance en 1984 : 511 titres sont parus, ce qui représente 2,2 millions d'exemplaires vendus, soit 1,8 % du chiffre d'affaires de l'édition. En 1985, cependant, 579 ouvrages ont été publiés, ce qui constitue une faible progression par rapport à l'année précédente.

Une vingtaine d'éditeurs — dont de nombreux éditeurs scolaires — sont présents, mais cinq d'entre eux seulement ont plus de 100 titres à leur catalogue et totalisent plus de la moitié des livres disponibles. Le document ne précise pas quels sont ces éditeurs.

L'édition, comme la presse, s'intéresse aux applications professionnelles de l'informatique, aux machines, aux langages, à l'intelligence artificielle, etc., mais avec des fortunes diverses. Les tirages sont d'ailleurs relativement faibles (de 2 000 à 5 000 exemplaires), mais les rééditions et l'apparition récente de collections de poche (chez Mar-

bout, PSI, ETSF, etc.) permettent d'atteindre des ventes de l'ordre de 12 000 à 15 000 exemplaires.

Pourtant, l'édition de livres d'informatique, si elle est moins sensible à la déprime que la presse, est confrontée à différents problèmes. Le lectorat est limité (17 % des propriétaires de micro n'achètent aucun livre), la concurrence avec la presse est importante, les éditeurs ont des difficultés à trouver de « bons » auteurs. En outre, le livre n'apparaît pas comme le support privilégié de la connaissance en informatique : ses programmes sont parfois truffés d'erreurs et certains éditeurs ont même prévu une sorte de « service après-vente » par téléphone qui permet aux lecteurs de corriger les fautes repérées.

Du coup, les éditeurs jouent la prudence, et mettent leurs espoirs dans l'école : en 1984, les livres d'informatique consacrés à l'éducation et à la robotique, à la faveur du plan « Informatique pour tous », constituaient 5 % de la production globale ; en 1985, ce taux est de 10 %. La presse prend le même tournant : des magazines comme *Science et vie micro* ou *Micro-VO* possèdent plusieurs pages destinées aux enseignants ou aux élèves. Et, en janvier 1986, *Théorème*, « le premier magazine de l'informatique à l'école », se lance dans la bataille.

Avec la presse et les livres consacrés au Minitel, dont l'utilisation se développe dans le grand public (le *Monde* du 16 décembre), les publications et l'édition destinées à l'école s'orientent peut-être « l'informatique par l'écrit » de sa déprime.

YVES-MARIE LABÉ.

les atouts pour gagner.

- Le programme international : ESLSA plus MBA en 3 ans. Grâce aux accords conclus avec des universités nord-américaines, tout étudiant « reçu au concours » peut en 3 ans, sans allonger la durée normale de ses études, obtenir un MBA (master in business administration) et le diplôme ESLSA visé par le Ministre de l'Éducation. * Pace University (New York), University of Connecticut (Storrs), Université d'Ottawa (Ottawa). Accord identique avec Sophia University (Tokyo).
- Une pédagogie intégrée à la vie des affaires : Le dirigeant des prochaines années sera à la fois technicien et négociateur, organisateur et homme d'action, décideur et homme de dialogue. Une coopération permanente, entre le corps professoral et les dirigeants d'entreprises, les cours, de « vrais stages », garantissent les débouchés immédiats et expliquent le succès moyen des diplômés (135 000 francs par an).
- Une vie associative et culturelle intensive : Paris est le campus de l'ESLSA. Les contacts sont directs avec les responsables économiques, politiques, sociaux. À travers 43 associations et activités, le travail d'équipe est encouragé. Car la culture est essentielle à la réussite professionnelle. Une pédagogie de l'initiative suppose des structures évolutives et stimulantes.

eslsca :
1986 : 37 ans d'expérience, 4500 anciens élèves, 2950 candidats au concours, 240 admis à 600 places d'emploi.

ECOLE SUPÉRIEURE LIBRE DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUÉES
Établissement d'enseignement supérieur reconnu par l'État - 1, rue Bougainville 75007 PARIS FRANCE - (01) 32 32 82

La chronique de Paul Fabra

Une dangereuse illusion temporelle

UNE nouvelle année commence. L'occasion est bonne pour porter notre attention sur cette source particulière d'erreurs de jugement souvent très graves sur les affaires économiques que constitue le découpage du temps. Il est clair que nous ne pourrions ni nous exprimer ni, par conséquent, mémoriser et raisonner sans ce premier et fondamental classement que nous faisons des choses en les situant dans la durée grâce aux points de repère que nous nous sommes donnés. Cependant, ces derniers ne sont pas tous de même nature, et cette différence est une première cause de confusion. L'année correspond à un cycle naturel. N'est conventionnelle que la date à laquelle on la fait commencer.

On conçoit qu'un grand nombre de phénomènes économiques et sociaux soient rythmés par une succession de révolutions de la Terre autour du Soleil, dans toute la mesure où eux aussi ont un caractère répétitif. Mille habitudes, dont, par exemple, la tenue des comptes annuels par les entreprises et le vote également annuel du budget de l'Etat, contribuent à effacer la frontière entre l'artificiel et le réel. De même, le retour à intervalles réguliers des élections imprime à la vie politique, et par conséquent aussi à l'activité économique, d'autres vibrations dont la fréquence est en général plus longue.

Cette justification n'existe plus quand on parle de décennies ou de siècles. C'est le pur arbitraire qui règne ici en maître. Tout se passe pourtant comme si nous nous laissions prendre au jeu de nos propres catégories. Personne n'en sera surpris, mais la connaissance que nous avons de cette faiblesse ne rend pas moins nécessaire l'effort d'abstraction auquel il faut se soumettre pour se libérer... de ses abstractions. Il n'est pas facile de reprendre pleine conscience du caractère continu de la durée, faute de quoi on risque constamment d'être la victime de

l'illusion qui consiste à isoler les événements les uns des autres.

Dans ce piège, les économistes, de façon paradoxale, tombent particulièrement souvent. On l'a vu dans le passé, on le voit aujourd'hui, comme l'atteste le nouveau débat en cours sur les meilleurs moyens de se prémunir contre un *hard landing* du dollar, c'est-à-dire contre un « atterrissage fracassant » de la monnaie américaine, une expression métaphorique à la mode pour exprimer l'hypothèse selon laquelle le dollar, au lieu de continuer de se remplir plus ou moins en douceur, se verrait soudainement attaqué de toutes parts, crise de confiance qui risquerait d'avoir sur l'économie mondiale les conséquences les plus catastrophiques.

TEL est le scénario qui apparaît le plus probable à l'économiste anglais qui travaille désormais à Washington pour l'Institut of International Economics. Les idées de Stephen Marris sont particulièrement dignes d'intérêt parce que, outre les qualités professionnelles de leur auteur, elles représentent le point d'aboutissement de réflexion de toute une époque. Marris fut presque douze années, jusqu'à l'été 1984, l'économiste le plus influent de l'OCDE. Il écrivit au début des années 70 un pamphlet très remarqué sur les changes glissants. Il fut pendant les années 1977 et 1978 un des théoriciens de la politique dite « de locomotive » dont l'OCDE préférait aujourd'hui ne pas se souvenir. Il s'agissait à l'époque, déjà, de convaincre les Allemands, et dans une moindre mesure les Japonais, de stimuler leur activité économique en accroissant leurs déficits budgétaires respectifs.

Cette thèse triompha au sommet de Bonn (juillet 1978) au plus mauvais moment qu'on puisse imaginer : toutes les conditions étaient déjà

réunies — avant que ne se produisît le deuxième « choc pétrolier » — pour que se déclenche une nouvelle vague d'inflation à travers le monde. La raison en était — une cause sur laquelle, encore aujourd'hui, on fait le plus souvent le silence — les achats massifs de dollars (contre émission de francs, deutschemarks, livres sterling, yens, etc.) auxquels avaient dû procéder les banques centrales d'Europe occidentale et du Japon pour freiner la chute du dollar de M. Carter.

De l'époque où il préparait au château de la Muette les recommandations de l'OCDE, M. Marris a conservé le goût d'adresser des conseils aux gouvernements, un exercice auquel il se livre régulièrement dans la publication de l'Institut privé de recherches dont il est le plus éminent collaborateur.

Dans son plus récent article intitulé « Deficits and the dollar: the world economy at risk » (Les déficits et le dollar: l'économie mondiale menacée) qui connaît une large diffusion dans le monde anglo-américain (ne serait-ce que parce qu'il reflète les préoccupations secrètes d'une partie de l'administration Reagan), on trouve plus d'une remarque incontestable et une crainte effectivement justifiée.

Les déficits américains, intérieurs (budget) et extérieurs (balance des paiements), sont actuellement comblés par un afflux ininterrompu de capitaux étrangers. Marris redoute à juste titre le moment où le repli du dollar conduira les investisseurs étrangers à renoncer à placer leur épargne aux Etats-Unis plus rapidement que ne diminueront les besoins de l'économie américaine pour ces capitaux de provenance extérieure.

Comme moyen de parade, Marris recommande à son tour à Washington de réduire son déficit. Mais une telle politique implique une diminution des importations américaines,

dont la formidable progression au cours des années qui viennent de s'écouler a été un puissant stimulant pour l'économie du reste du monde. Il convient donc, soutient notre auteur, de prévoir simultanément un relâche afin de détourner le risque d'une profonde et générale récession. Il pense qu'il est tout trouvé, sauf à convaincre Européens et Japonais de se prêter à l'opération. Or, dans leur ensemble, les Européens et les Japonais restent frileusement cramponnés à leurs politiques d'austérité respectives, alors que l'inflation a cessé de constituer la menace principale. Eux-mêmes et l'ensemble de l'économie internationale se porteraient, selon Marris, beaucoup mieux s'ils suivaient l'exemple américain en abaissant de façon substantielle leurs impôts, quitte à consentir une augmentation de leurs déficits budgétaires.

LA manœuvre ne comporterait, à l'en croire, guère de risques du côté des prix parce que les monnaies européenne et japonaise continueraient à se revaloriser et que le reflux des capitaux vers le Vieux Continent et le Japon aurait pour conséquence d'y bloquer toute velléité de remontée des taux d'intérêt. En d'autres termes, Marris invite la République fédérale, le Japon et aussi la Grande-Bretagne — et pourquoi pas la France —, sans parler de quelques autres pays d'importance plus modeste, à répéter chez eux le fameux « miracle Reagan ». Voilà une perspective propre à sourire à certains hommes politiques de l'opposition.

Le malheur est que les choses ne se présentent pas aussi simplement. Au raisonnement de l'ancien expert de l'OCDE (qui est aussi celui qu'expose un autre économiste très écouté, M. Rimmer de Vries, dans le dernier bulletin de la Morgan Guaranty Trust de New-York), on peut

faire au moins deux objections fondamentales. La première est qu'il est probablement pour l'épargne de meilleur emploi que le financement de déficits budgétaires.

LA seconde nous ramène à l'illusion du temps découpé en tranches à laquelle on faisait allusion plus haut. Les risques que connaît aujourd'hui le dollar, et avec lui l'économie mondiale, sont la conséquence directe de la politique qui, pendant deux ou trois années, a produit l'expansion Reagan. Si l'Europe et le Japon suivent la même voie, ces pays se retrouveront à leur tour, et sans doute à échéance plus rapprochée, devant les mêmes impasses et les mêmes difficultés.

La revalorisation du deutschemark et des autres monnaies européennes, et même celle du yen, n'a guère de chances d'être plus raisonnable que celle que vient de connaître le dollar, même si tous les grands pays semblent s'accorder pour juger souhaitables des interventions sur le marché des changes. L'industrie européenne est-elle si solide qu'elle puisse supporter des taux de change surévalués ? Les déficits budgétaires sont-ils si maîtrisés qu'on puisse, sans courir des risques énormes, prendre délibérément à Bonn, à Paris, à Londres, à Tokyo, le parti de les laisser à nouveau monter de quelques crans ?

Rien n'est plus trompeur que cette façon de considérer les événements sans référence à leurs antécédents. C'est le Français Clément Juglar (1819-1905), sans doute le premier à avoir formulé une théorie des cycles économiques, qui fit cette remarque profonde : « La cause unique de la crise est la prospérité. »

La célèbre boutade du héros mis en scène par Jules Romains selon laquelle la santé est un état précaire qui n'augure rien de bon semble lui faire écho (Juglar était lui-même médecin !). Il n'en demeure pas moins que la façon la plus sûre de préparer les catastrophes futures est d'obtenir à bon marché un illusoire retour à la santé.



NOUS AIMONS GAGNER, POUR VOUS!

Le Championnat du Monde des Rallyes est venu récompenser la volonté, le dynamisme et la modernité d'Automobiles Peugeot, société française internationale, présente jusqu'en Chine. Au-delà de l'extraordinaire exploit sportif de toute l'équipe Peugeot Talbot Sport, au-delà de l'active participation de nombreux partenaires, au-delà du succès technologique, cette victoire est une formidable victoire humaine, celle d'un état d'esprit qui inspire toutes nos activités.

Cet état d'esprit, notre Réseau et nous-mêmes voulons vous le faire partager chaque jour et nous continuerons tous à nous battre pour répondre efficacement et chaleureusement à la confiance que vous nous faites. Nous sommes des gagnants et vous l'êtes aussi !

Alors, Bonne Route pour 1986.



AUTOMOBILES PEUGEOT

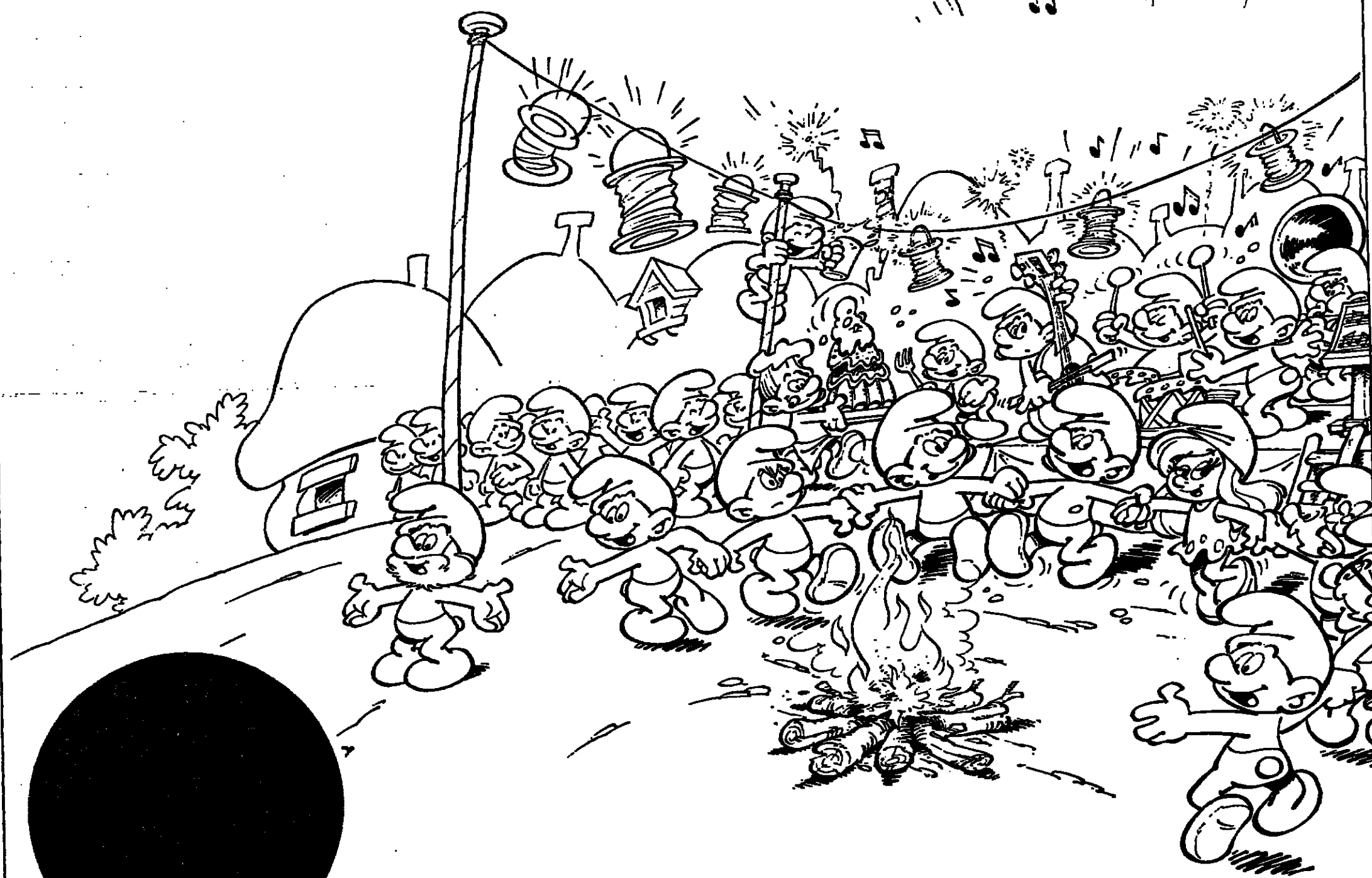
CHAMPION DU MONDE DES RALLYES 85

Un constructeur sort ses griffes

سكيا من الرمال

LE NO

WELCOME BOY!



© Peyo

LE NOUVEAU MONDE DES SHTROUMPFS

SUCCESS/SLAD

R VOUS!

à récompenser la volonté, le dévouement, la compétence internationale, pour tous les membres de toute l'équipe Peugeot 85, partenaires, au-delà du monde humain, celle d'un état d'esprit.

PEUGEOT LIVES 85

économie

REPÈRES

Dollar : la remontée se poursuit à 7,59 F

Sur des marchés des changes qui reprennent un peu d'animation après la « trêve des confiseurs », le dollar a, lundi 6 janvier, poursuivi sa reprise, amorcée le vendredi 3 janvier. Son cours est passé de 2,46 DM à 2,4750 DM et de 7,5590 F à un peu plus de 7,59 F (il était tombé, jeudi 2 janvier, à 2,44 DM et 7,48 F). A Tokyo, en revanche, le « billet vert », après s'être élevé brutalement de 198 yens à 203,40 yens la veille du week-end, est revenu à 202,40 yens. La remontée du dollar est due à la fois aux propos du gouverneur de la Banque du Japon, qui « ne souhaite pas » la poursuite de la hausse du yen, et au sentiment suivant lequel la Réserve fédérale des Etats-Unis ne réduira pas son taux d'escompte dans l'immédiat.

Automobile : record de production aux Etats-Unis depuis 1979

En 1985, la production de l'industrie automobile américaine a atteint, avec 8,2 millions d'unités, son plus haut niveau depuis 1979 (8,4 millions d'unités). Elle a ainsi progressé de 5,5 % par rapport à 1984. Mais tous les constructeurs ne sont pas logés à la même enseigne. General Motors et Chrysler ont connu leur meilleur volume de production depuis six ans et Volkswagen of America depuis 1983. Le démarrage des usines des japonais Honda et Nissan a également contribué à stimuler la production. En revanche, Ford, mais surtout American Motors (AMC), la filiale de Renault - qui perd sa place de numéro quatre américain au profit de Honda, - ont vu leur production fléchir en 1985. AMC a déjà annoncé qu'en raison de la mévente de ses modèles Alliance et Encore (versions américaines des R9 et R11) elle limiterait son niveau 1986 à 80 000 unités, soit 50 % de moins que le niveau (record) de ses ventes en 1984 (169 500 unités). Les spécialistes du secteur estiment d'ailleurs que la reprise de la production, qui dure maintenant depuis trois ans, prendra fin en 1986, en raison d'une demande plus faible - qui a déjà poussé GM, Ford et Chrysler à réintroduire des financements incitatifs (le Monde du 29 décembre 1985), - et d'une concurrence plus grande de la part des Asiatiques et des Européens.

Sidérurgie : la France, numéro trois dans la CEE

Selon la chambre syndicale de la sidérurgie, la production française d'acier brut s'est élevée, en 1985, à 18,85 millions de tonnes, en léger retrait par rapport à 1984 (19 millions). La France conserve ainsi sa troisième place au sein de la CEE, derrière la RFA (environ 40 millions de tonnes en 1985) et l'Italie (24 millions), mais devant le Royaume-Uni (15 millions). Au niveau mondial, la sidérurgie française devrait se classer au septième rang, à peu près à égalité avec le Brésil (environ 18 millions) et non loin de la Pologne (un peu plus de 16 millions). Les quatre premiers producteurs mondiaux sont l'URSS (155 millions), le Japon (105 millions), les Etats-Unis (82 millions) et la Chine (46,5 millions).

ENTREPRISES

M. Icahn devient président de TWA

Le financier new-yorkais Carl C. Icahn est devenu président de la compagnie américaine Trans World Airlines (TWA), sur laquelle il avait lancé une offre publique d'achat (OPA) au printemps 1985. M. Icahn, qui possède 52 % du capital de TWA, a éprouvé des difficultés à mobiliser les fonds nécessaires au rachat de la moitié des titres restants sur le marché. Il n'a pu payer en espèces chaque action comme il s'y était engagé et a dû se contenter d'offrir un paiement en actions préférentielles.

TWA ne se porte pas bien et devrait enregistrer 150 millions de dollars de pertes en 1985. Malgré son accord avec certains syndicats du personnel, qui allégeront les frais d'exploitation de 150 millions de dollars par an, M. Icahn aura du mal à redresser la situation. On lui prête l'intention de négocier un rapprochement avec une grande compagnie aérienne comme Northwest ou American.

La compagnie finlandaise Outokumpu devient le premier producteur européen de cuivre

En prenant le contrôle, pour 600 millions de couronnes (autant de francs français), de 70 % du capital social des deux sociétés suédoises, Gränges Metallverken et Wirsbo Bruk, qui appartiennent au groupe Electrolux, la compagnie minière et métallurgique finlandaise Outokumpu devient le premier producteur européen de cuivre. Les discussions sur le rapprochement avaient commencé au début de l'automne et l'accord sera conclu officiellement le 9 janvier à Helsinki. Electrolux vend deux filiales, dont les activités s'intégreraient mal dans l'ensemble du groupe. Selon les responsables de la firme nationalisée finlandaise, le rachat des sociétés suédoises, qui emploient quatre mille personnes, va permettre d'éviter des compressions de personnel. Outokumpu devient ainsi le septième groupe industriel de Finlande avec un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 10 milliards de deutschmarks. (Corresp.)

L'Inde envisage d'intervenir dans l'OPA sur Union Carbide

Le gouvernement indien va intervenir dans la bataille financière et boursière pour le contrôle de la société chimique américaine Union Carbide, dont une usine est à l'origine de la catastrophe qui fit en décembre 1984 deux mille morts et plusieurs dizaines de milliers de blessés à Bhopal. Selon l'un des avocats du gouvernement indien, pour résister à l'OPA, dont elle est l'objet de la part de la société GAF, Union Carbide (qui a annoncé une perte de 371 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 1985) veut vendre certains de ses actifs, mais New-Delhi envisage de demander à la justice américaine de bloquer ces procédures de cession, afin de protéger - financièrement - les victimes de la catastrophe.

Après Fiat, Volkswagen négocie avec l'URSS pour une usine de moteurs

Volkswagen négocie avec les autorités soviétiques la construction d'une usine de moteurs en URSS, a confirmé le constructeur ouest-allemand à la suite d'informations publiées par Der Spiegel. Selon l'hebdomadaire, la capacité de l'usine serait de 250 000 à 300 000 moteurs, et la valeur du contrat de 3 à 5 milliards de deutschmarks (9 à 15 milliards de francs). Volkswagen est ainsi le deuxième constructeur européen sur les rangs, après Fiat, pour cette usine pour laquelle M. Besse, PDG de Renault, a refusé de soumissionner.

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIEGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS

Réception et réexpédition du courrier
Permanence téléphonique/permanence téléx
Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/42-96-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

LE CLUB DE PARIS

Un cénacle de créanciers discrets pragmatiques et très actifs

Depuis la crise de la dette qui a explosé durant l'été 1982 au Mexique pour s'étendre tel un feu de brousse à un nombre croissant de pays en développement, l'opinion publique s'est familiarisée avec des organisations comme le Fonds monétaire international (FMI) - au point d'en faire un bouc émissaire dans certains pays surendettés - ou la Banque mondiale. Mais, mis à part les spécialistes ou les habitués d'un petit bar près des Champs-Élysées, répondant curieusement au même nom, qui connaît le Club de Paris ? Sans statut ni lieu de rencontre fixe, ce cénacle de créanciers de tous pays dont l'organisation revient au Trésor français peut pourtant s'engouffrer d'activités supérieures à celle du FMI : entre le 1er janvier 1983 et le 31 décembre 1985, 32,5 milliards de dollars d'échéances ont été éteintes dans le temps par ses soins.

Son objectif est précis : rééchelonner les dettes publiques ou garanties par les gouvernements dans l'espoir d'éviter un défaut de paiement à un pays en difficulté et, à terme, lui permettre de retrouver une crédibilité financière suffisante pour faire à nouveau appel aux capitaux internationaux. Son organisation est beaucoup moins orthodoxe. De l'aveu même de son président, le sous-directeur au Trésor français, M. Jean-Claude Trichet, il s'agit d'une « non-institution alliant l'imagination latine au pragmatisme anglo-saxon ».

De fait, le Club de Paris ne dispose d'aucune règle écrite, mais s'appuie sur des solides principes. Ouvert à tous les pays créanciers prêts à respecter l'esprit, ce forum très particulier est régi par une règle d'or, celle du consensus : sur les modalités de rééchelonnement des échéances ; consensus sur la nécessité d'assurer un traitement comparable à tous les créanciers - à l'exception du FMI, de la Banque mondiale ou des banques régionales qui excluent tout équilibre des échéances de leurs débiteurs ; consensus enfin sur les conditions préalables attachées à chaque opération de rééchelonnement.

Sur ce dernier point, rien n'a vraiment changé depuis la création du Club de Paris lorsqu'il s'est agi, en 1956, d'éviter la faillite de l'Argentine, en passe aujourd'hui de devenir l'un des pays modèles des surendettés : aucun gouvernement ne peut faire appel à l'arbitrage et à l'aide du Club de Paris sans avoir auparavant obtenu un crédit stand-by du FMI, garant de la volonté du pays débiteur de redresser sa situation économique et finan-

cière à court terme. Dans la longue chaîne des négociations qui amène les pays en crise devant leurs banquiers créanciers, toujours le Fonds monétaire international, souvent la Banque mondiale et les bailleurs d'aide parfois, le Club constitue le dernier maillon. Et si, comme c'est le cas de Cuba, et encore pour quelques mois, de la Pologne, un Etat n'est pas membre du FMI, il sera soumis à des règles établies par des missions d'experts mais soigneusement calquées sur celles du Fonds.

Il y va de la crédibilité des créanciers comme des débiteurs », assurent les spécialistes.

Un scénario bien rodé

A partir de ces principes, le scénario des discussions est parfaitement rodé. Premier acte : le représentant d'un pays endetté, généralement le ministre des finances, mais parfois le premier ministre, comme ce fut le cas pour le Pérou ou les Philippines, présente, sous forme de plaidoyer, son programme d'assainissement. Lui succède un représentant du FMI sur la situation à court terme, de la Banque mondiale sur les problèmes à moyen et à long terme, de la CNUCED (1), enfin, sur les impératifs du développement. Deuxième acte : le jeu des questions-réponses laisse apparaître, sous un langage soigneusement « technique », un soutien ou des réticences beaucoup plus politiques.

Le troisième acte peut alors commencer. Réunis à huis clos en l'absence du débiteur, les créanciers se livrent à d'âpres marchandages sur les conditions finales d'un rééchelonnement couvrant généralement douze à dix-huit mois d'échéances éteintes sur sept à huit ans, dont une période de grâce de quatre ans. Préparées par des sessions préalables, ce dénouement ne prendra pas plus d'une journée, informatique et traitement de texte aidant.

Secret sur le déroulement des débats, qui peuvent réunir jusqu'à dix-sept pays créanciers les plus divers (le Brésil peut se retrouver un jour parmi eux et se présenter le lendemain comme débiteur), le Club de Paris reste très discret sur ses conclusions. Une attitude destinée à éviter les surenchères par opinion publique interposée, qui est encore renforcée par la montée des tensions autour de la dette. Avant 1980, le Club de Paris ne se réunissait guère plus de deux fois par an. Il s'est retrouvé dix-sept fois pour rééchelonner 10,5 milliards de dollars en 1983, quatorze fois pour 4,5 milliards un an plus tard, mais ving-

deux fois pour 17,5 milliards en 1985. Un record absolu, à la mesure des problèmes qui restent à résoudre, et qui marque les limites des interventions d'une institution dont la vocation n'est pas de définir de nouvelles règles du jeu international, même si la rencontre, tous les mois désormais, de hauts fonctionnaires appelés à se connaître personnellement lui permet d'influencer la réflexion générale sur la stratégie à adopter face à l'endettement.

Un état de fait qui explique que le Club de Paris, considéré comme un « excellent outil » par les créanciers comme par les débiteurs, n'échappe pas à certaines critiques. « Nous sommes appelés à aborder de la même façon les difficultés momentanées d'un pays disposant de solides atouts comme le Brésil ou le cas d'un pays dénué de toute ressource comme le Togo », regrette un habitué des sessions du Club de Paris. Tel autre s'inquiète des difficultés de gestion de la dette provenant des décalages entre les interventions du Club sur dix-huit mois, du FMI allant jusqu'à trois ans, de la Banque mondiale qui joue sur le long terme. La principale interrogation tourne malgré tout autour du bien-fondé de rééchelonnements limités au court terme et qui obligent nombre de débiteurs à revenir régulièrement devant leurs créanciers.

Au fur et à mesure que diminuait le nombre de débiteurs solvables, le Club de Paris a su confirmer sa réputation de pragmatisme et évoluer. « Les paramètres des échéances de dette sont aujourd'hui mieux ciblés et tiennent mieux compte des ressources disponibles de chaque pays », souligne un expert international. Contrairement à ce qui prévalait avant 1980, « tout aujourd'hui est a priori rééchelonnable, principal et intérêts. Quant au montant des sommes immédiatement exigibles, il a été sensiblement réduit ». Mais l'idée d'un report de plusieurs années d'échéances, testée par les banques commerciales, avec la bénédiction du FMI, sur le Mexique, a prouvé ses limites. Tout renversement de la conjoncture - en l'occurrence la baisse du prix du pétrole, essentiel à l'économie mexicaine, - peut remettre en cause des montages financiers complexes sur une longue période.

Autant dire que le Club de Paris n'envisage cette hypothèse qu'avec la plus extrême prudence. Un accord pluriannuel ne sera pas exclu pour un pays dont chacun a le sentiment qu'il parvient au bout du tun-

nel. Etaler les paiements prévus sur deux à trois ans pour - lisser les bourses de la dette - et rassurer les marchés financiers peut alors être une solution qui se limitera malgré tout, comme ce fut le cas pour l'Equateur en avril dernier, au rééchelonnement du seul principal de la dette, intérêts exclus.

Mais s'il s'agit d'un pays dont la solvabilité et la crédibilité financière exigent une convalescence longue et stérile, la seule issue sera celle de la « clause de bonne volonté », offrant l'assurance morale - que les créanciers chercheront une solution d'attente lors d'un prochain rendez-vous. Une « pluralité de fait » qui permet de contrôler les efforts de redressement économique des débiteurs tout en leur offrant une plus grande souplesse dans les mesures de soutien qui l'accompagnent.

Faut-il aller plus loin sans abandonner l'étude des dossiers au cas par cas ? Le débat est loin d'être clos et les risques pesant sur le système financier international ne disparaîtront pas de sitôt. Comme le souligne M. Trichet, « nous avons appris à gérer le problème de la dette. Nous sommes loin de l'avoir digéré ».

FRANÇOISE CROUGNEAU.

(1) Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement.

Aux Etats-Unis UN MILLION DE MILLIONNAIRES

Les Etats-Unis comptent à la fin de 1986 un million de millionnaires, en dollars bien évidemment, indique une enquête publiée par l'hebdomadaire US News and World Report. Un foyer sur cent serait ainsi millionnaire outre-Atlantique. L'Américain type parvenant à ces sommets financiers étant blanc, âgé d'une soixantaine d'années, marié et ayant « travaillé dur pendant trente ans, six jours par semaine ». La Floride détient le record du nombre de millionnaires par foyer (19 sur 1 000), devant le district de Columbia (17 pour 1 000) et le Connecticut (16 pour 1 000). L'enquête prouve que les riches Américains ne se considèrent pas toujours comme tels et sauvegardent souvent un mode de vie de classe moyenne.

AFFAIRES

LA CRISE DE L'INGÉNIERIE

Les pouvoirs publics sont partagés sur l'adoption de mesures de soutien

On attendait douze mesures pour aider l'ingénierie française à sortir de la crise. Une seule a été prise jusqu'à maintenant : la libération des prix des prestations des sociétés d'ingénierie informatiques, le 30 décembre 1985, suivie, deux jours plus tard, par celle des prix de l'ingénierie technique.

Restent en suspens les autres mesures élaborées par le ministère du redéploiement industriel et du commerce extérieur. Les blocages les plus apparents concernent les mesures sociales, essentielles pour une profession qui utilise la matière grise comme matière première. L'ingénierie est, en effet, l'ensemble des services allant de l'étude d'un projet jusqu'à la remise des clés et la maintenance des installations réalisées. Ne pas être en mesure d'adapter le travail à l'activité, par nature cyclique, de la profession, c'est « demander à une usine sidérurgique en mal de débouchés de maintenir ses achats de minerais », plaide M. Jean Félix, délégué général de SYNIEC, le syndicat professionnel, qui représente plus de la moitié des grosses firmes d'ingénierie.

Mais le ministère du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle s'oppose à l'extension, au bénéfice de l'ingénierie, du contrat « de chantier » destiné au bâtiment et déjà accordé à l'ingénierie sur les marchés étrangers. Plus simple que la formule du contrat à durée déterminée, qui oblige l'employeur à garantir l'emploi jusqu'au terme du contrat, cette procédure permet à l'entreprise de licencier les employés superflus sitôt un chantier terminé.

Le ministère des affaires sociales et de la solidarité nationale quant à lui refuse d'exonérer une partie des indemnités d'expatriation (correspondant au rattrapage de la différence de niveau de vie) du calcul des cotisations sociales, ce qui limite la compétitivité des entreprises sur

les marchés extérieurs. Une opposition de principe - l'indemnité fait partie du salaire - doublée de la difficulté technique d'un calcul au cas par cas.

D'autres mesures ne devraient pas dépasser le stade des bonnes intentions. Ainsi, la profession se plaint de la concurrence de l'ingénierie publique, d'autant plus exacerbée aujourd'hui que les ingénieurs fonctionnaires, désœuvrés en raison de la faiblesse de l'investissement, proposent leurs services à des prix sans rapport avec les tarifs du secteur privé. Un vrai problème, reconnaît l'administration, mais le résoudre est impossible, sauf à réformer en profondeur le service public.

C'est le respect des règles communautaires qui bloque par ailleurs l'octroi à l'ingénierie d'aides à l'implantation à l'étranger et à la réalisation d'études gratuites. Les pouvoirs publics n'ont promis que leur bonne volonté dans l'étude des dossiers.

Enfin, certaines mesures ne sont pas du ressort du gouvernement, tel le recours à la garantie partielle de risques offert par la SOFARIS. C'est à cet établissement financier que revient la décision d'élargir sa garantie aux risques immatériels, a déclaré l'an dernier M. Bérégovoy, ministre de l'économie et des finances.

Une croissance inégale

Au total, se heurtant à certaines oppositions, le plan gouvernemental défini en pointillés reste en négociation. Pourtant, la crise de l'ingénierie sévit encore, les chiffres publiés la semaine dernière par le ministère de Mr Cresson concernant 1984 ne rassurent qu'en apparence. Selon ces statistiques, l'activité du secteur en 1984 a progressé de 15,7 % en un an pour atteindre 40 milliards de

francs, tandis que les effectifs progressaient également de 11 % (de 1982 à 1984), atteignant 108 000 employés. Mais ces résultats sont essentiellement dus à la prolifération de petites sociétés d'études informatiques (un peu plus du quart du chiffre d'affaires du secteur), bénéficiant d'une croissance de 24 % de leur activité au cours de l'année. Au contraire, les effectifs stagnaient dans le large secteur des études techniques, même si l'activité progressait globalement de 11 % en 1984 (contre 3 % en 1983).

L'ingénierie du bâtiment a vu son activité presque stagner depuis 1982 (2 % de croissance seulement en 1984). Quant aux contrats réalisés à l'étranger, ils ont progressé en 1984 de 12 % mais sans retrouver leur niveau de 1982.

S'en sortir par soi-même

Or, malgré la crise, l'ingénierie pèse encore lourd dans l'économie française : un quart des ouvrages d'infrastructure, près de la moitié des ouvrages industriels et, directement ou indirectement, les deux tiers des bâtiments neufs de l'Hexagone. A l'exportation, les 6 milliards de francs d'études vendues en 1983 ont entraîné directement 9 milliards d'équipements et de travaux et, indirectement, de cinq à six fois plus.

L'annonce des pertes retentissantes des « seigneurs de l'ingénierie » (1,4 milliard de francs chez Technip en 1984) a contraint l'Etat à élaborer un à un des plans de sauvetage et à accepter mille deux cents licenciements chez Technip, Sofresid, Sodetec ou Cressot-Loire Entreprises. Le programme gouvernemental était donc l'occasion pour l'Etat de sortir de son rôle de pompier.

Mais ce que l'on a appelé - abusivement - le « plan de l'ingénierie »

ne répond donc que partiellement aux grandes questions qui tourmentent la profession. Faut-il abandonner les grands contrats à l'exportation dont la rentabilité est douteuse, pour se redéployer vers des terres plus modestes, à l'intérieur de l'Hexagone ? Eviter le « clé en main » pour se replier sur une activité de conseil, où l'on prend moins de risques même si les profits sont moins importants ? Exploiter la technologie existante ou utiliser des procédés originaux ? Enfin, se spécialiser ou se diversifier ?

Beaucoup d'entreprises n'attendent pas de réponse des pouvoirs publics. Ainsi, la Sodetec, au bord du dépôt de bilan en juin 1984, « est sur le chemin du redressement », a annoncé, en décembre 1985, son PDG, M. François Blamont. La filiale du groupe Thomson prévoit un résultat positif de 5 millions de francs en 1985 après une perte de 305 millions de francs l'année précédente. Sa recette : se spécialiser dans l'ingénierie « haut de gamme », hors d'atteinte de la concurrence étrangère des pays à bas salaires.

C'est aux sociétés qu'il incombe de se restructurer et de se moderniser, d'investir dans la CAO (conception assistée par ordinateur) et le DAO (dessin assisté par ordinateur). Un plan de soutien à l'ingénierie est d'ailleurs difficile à réaliser, comme dans toute profession extrêmement diversifiée. Comment comparer Technip avec une petite société d'ingénierie informatique d'une poignée d'employés ?

Les entreprises sont donc comme les pouvoirs publics, partagées sur l'opportunité des ces mesures. Economiquement insuffisantes, surtout dans leur version édulcorée et politiquement embarrassantes à quelques semaines des élections.

DOMINIK BAROUCH.

مكتبة الأمل

Index

DOMINIK BAROUK

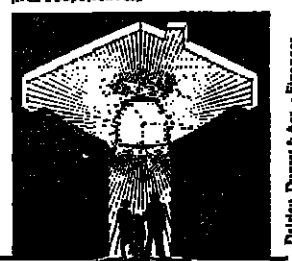


EMPRUNT JANVIER 1986.

5 MILLIARDS DE FRANCS.
OBLIGATIONS DE 5.000 F
ÉMISSES A 4.862 F
TAUX NOMINAL: 10,30 %
TAUX ACTUEL: 10,71 %
DURÉE: 15 ANS.
AMORTISSEMENT
EN 5 TRANCHES
ÉGALES A LA FIN DES 12, 17,
22, 27 ET 32 ANS.
ON SOUSCRIT PARTOUT.

(DATE DE JOISSANCE:
20 JANVIER 1986). RÉGLEMENT:
2.431 F LE 20 JANVIER 1986
ET 2.431 F AU PLUS TARD LE
21 JUILLET 1986.

UNE FICHE D'INFORMATION EST DISPONIBLE SANS FRAIS
SUR DEMANDE (N° 1010000000 DU 2088)
SEULEMENT PAR LA POSTE.



POUR OUVRIR
LA PORTE
A LEURS REVES.

Crédit foncier de France
S.A. AU CAPITAL DE 973.260.000 F. SIÈGE SOCIAL: 19, RUE DES CAPUCINES, 75001 PARIS.

(Publicité)
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

PRÉFECTURE DE LA SEINE-MARITIME

DIRECTION DE LA RÉGLEMENTATION GÉNÉRALE
ET DE L'ENVIRONNEMENT

1^{er} bureau

AVIS AU PUBLIC

(1^{re} insertion)

Le Préfet, commissaire de la République de la région de Haute-Normandie et du département de la Seine-Maritime, communique :

Une instruction administrative est ouverte sur la demande présentée par Electricité de France, en vue de la déclaration d'utilité publique de la ligne électrique à deux circuits 400 000 volts Barnabos-La Vaupalière et de la modification des lignes à deux circuits 400 000 volts Barnabos-Ternier et Barnabos-Remise aux abords du poste de Barnabos.

Conformément au décret n° 77-1141 du 12 octobre 1977, le dossier présenté par Electricité de France comporte une étude d'impact.

Pendant deux mois à dater du 13 janvier 1986, le public pourra en prendre connaissance aux lieux, jours et heures ci-après :

— à la préfecture de la Seine-Maritime, Direction de la réglementation générale et de l'environnement, 1^{er} bureau, les lundi, mardi, mercredi, jeudi et vendredi de 9 h à 16 h ;

— à la sous-préfecture de Dieppe, les lundi, mardi, mercredi, jeudi et vendredi de 9 h à 16 h ;

— à la mairie de Tôtes (chef-lieu du canton), les lundi, mardi, mercredi, jeudi et vendredi de 9 h 30 à 12 h et de 14 h à 17 h et le samedi de 9 h 30 à 12 h ;

— à la mairie de Pavilly (chef-lieu du canton), les lundi, mardi, mercredi, jeudi et vendredi de 9 h 30 à 12 h et de 14 h à 17 h et le samedi de 9 h 30 à 12 h ;

— à la mairie de Clères (chef-lieu du canton), les lundi, mardi, mercredi, jeudi et vendredi de 9 h 30 à 12 h et de 14 h à 17 h et le samedi de 9 h 30 à 12 h ;

— à la Direction régionale de l'Industrie et de la recherche de Haute-Normandie, les lundi, mardi, mercredi, jeudi et vendredi de 9 h 30 à 12 h 45 et de 14 h à 17 h.

Il pourra faire part de ses observations éventuelles sur un registre prévu à cet effet.

(Publicité)

En 1985, l'armée américaine a choisi le système de communication RITA/GTE pour satisfaire à ses besoins en équipement de communication avec les mobiles.

Félicitations

DGA International, Inc., le conseiller américain de Thomson-CSF, félicite :

- L'armée américaine pour son choix du système correspondant le mieux à ses besoins pour le meilleur prix.
- Le ministère de la Défense américain pour l'intégrité avec laquelle a été conduit le processus d'évaluation des systèmes et au cours duquel ce sont les considérations portant sur l'excellence de la technologie et le mérite économique qui l'ont emporté.
- L'administration du Président Reagan pour la démonstration sincère et courageuse de son soutien pour le concept des échanges industriels vraiment bilatéraux.
- GTE et Thomson-CSF pour leur contribution à la défense des Alliés et pour la constance remarquable dont elles ont fait preuve lors de cette concurrence.

DGA International, Inc.
1818 N Street NW
Washington, D.C. 20036

SOCIAL

UN RAPPORT DU SECRÉTARIAT D'ÉTAT A LA FONCTION PUBLIQUE

112 000 fonctionnaires sont employés à temps partiel

M. Jean Le Garrec, secrétaire d'Etat chargé de la fonction publique, a remis récemment, conformément à la loi de 1984 qui en impose l'obligation tous les deux ans, un premier rapport sur le travail à temps partiel dans la fonction publique de l'Etat. Ce rapport montre que le temps partiel s'est effectivement développé au point d'être désormais « une caractéristique importante de l'emploi dans la fonction publique ». Au 1^{er} janvier 1985, 112 222 fonctionnaires civils (1) travaillaient à temps partiel, soit 6,1 % des effectifs et 6,7 % en ajoutant les 10 500 fonctionnaires de cinquante-cinq ans ou plus qui se trouvaient à cette date en cessation progressive d'activité en attendant la mise à la retraite. Un taux peu éloigné de celui du secteur privé (7,5 % en mars 1985). L'augmentation du temps partiel chez les fonctionnaires est donc constante : 11 758 en 1973, 23 720 en 1975, 44 546 en 1980, 78 313 en 1982 et 97 226 en 1983.

Le rapport souligne que « le travail à temps partiel concerne le personnel féminin », ce qui, au regard des chiffres, est une évidence. Au 1^{er} janvier 1985, on recensait, en effet, 106 965 femmes (11,3 % des effectifs féminins de la fonction publique) et 5 257 hommes (0,6 %).

131 LICENCIEMENTS CHEZ YACHTING FRANCE

Les 131 employés de l'unité de construction navale Yachting France installée dans le bassin d'Arcachon viennent d'être licenciés. C'est en mai 1983 qu'intervient à Bordeaux (Gironde) le premier dépôt de bilan de l'entreprise Yachting France, dont le capital est détenu par une filiale de Dubigeon. Cent quatre personnes sont licenciées. Aidées par des organismes régionaux et par l'Etat, l'activité est alors regroupée en Gironde, mais les diversifications recherchées n'assurent pas l'équilibre. En juillet 1985, un nouveau dépôt de bilan intervient, suivi de la mise en règlement judiciaire. Le personnel occupe les locaux. A nouveau, 71 personnes sont licenciées. Dans l'attente d'une solution, le travail reprend début septembre, mais la proposition de rachat par le groupe lyonnais Thénos est refusée. Au lendemain du Jour de l'an, les 131 derniers salariés sont licenciés.

Le dernier grand chantier de navigation de plaisance d'Aquitaine a-t-il définitivement disparu ? Autour du préfet de région, une réunion de la dernière chance devait se tenir le mardi 7 janvier. — (Corresp.)

travaillant à temps partiel, 4,68 % des agents recourant à cette formule de travail sont des hommes et 95,32 % des femmes, la proportion de femmes étant supérieure à 94 % pour tous les ministères, à l'exception des transports et de la jeunesse et des sports.

Avec la nouvelle législation qui dit temps partiel ne dit plus automatiquement mi-temps, mais le fait que la quotité de 50 % soit imposée aux instituteurs et institutrices (peu nombreux à l'utiliser) et que celle de 80 % corresponde généralement au mercredi libre joue sur la répartition des différentes formules de temps partiel : 40,65 % des agents qui y recourent utilisent la quotité de 80 %, 37,29 % celle de 50 %, 7,8 % celle de 90 %, 7,19 % celle de 60 % et 7,06 % celle de 70 %. Le rapport en conclut que « la dynamique nouvelle créée par le nouveau régime est due à l'instauration de modalités moins contraignantes que le passage au mi-temps, surtout si l'on tient compte des avantages de rémunération associés aux quotités de 80 % et 90 % » (voir encadré).

Parmi les agents féminins, les proportions d'emplois à temps partiel varient suivant les catégories : 10,6 % en catégorie A, 5,5 % en catégorie B, 11 % en catégorie C et 5,4 % en catégorie D. Globalement, 39,4 % des fonctionnaires à temps partiel appartiennent à la catégorie C. Le seul ministère de l'éducation nationale emploie 51 043 agents à temps partiel, soit 45,5 % de l'ensemble de ceux qui choisissent cette formule. « Les personnels les plus concernés par le travail à temps partiel », souligne le rapport, « sont donc les membres féminins du personnel enseignant de l'enseignement du secondaire et les personnels féminins de niveau B et C des ministères à personnel non enseignant. »

Le rapport estime que « les emplois libérés par le temps partiel peuvent être évalués à 36 450 au 1^{er} janvier 1985 », soit 3 380 postes libérés supplémentaires par rapport au 1^{er} janvier 1984 qui « correspondent à un accroissement des effectifs à temps partiel de près de 15 000 ». Par rapport au secteur privé, le fonctionnaire dispose d'un avantage : « au terme de la période de travail à temps partiel accordée à la demande du fonctionnaire, celui-ci doit normalement pouvoir reprendre un service à temps complet s'il le souhaite ». Mais « la loi fait obligation à l'administration de regrouper les quotités de temps libérées par les fonctionnaires à temps partiel dans le but de reconstituer, au niveau de chaque ministère, des emplois à temps complet sur lesquels sont recrutés de nouveaux fonctionnaires ». Rigidité ?

Un tel mécanisme entraîne, selon le rapport, trois difficultés. En premier lieu, le regroupement des fonctions d'emplois libérés « ne joue pleinement qu'en termes d'emplois

budgetaires ». Or les fractions d'emplois dégagées « par deux fonctionnaires exerçant à 80 % du temps plein laissent libre l'équivalent de 40 % d'emploi à temps complet, qui ne peut être comblé par un fonctionnaire autorisé à travailler à mi-temps ». A défaut de réorganisation préalable, il existe « une difficulté fonctionnelle à développer cette modalité particulière d'exercice des fonctions lorsqu'il ne s'agit pas d'unités administratives aux effectifs nombreux où la régulation des emplois s'opère d'elle-même ».

Le phénomène du mercredi

La deuxième difficulté résulte du « nombre important de demandes de travail à temps partiel à 80 % concentrées sur la journée libre du mercredi ». Il existe donc, souligne le rapport, un « phénomène social du mercredi libre qui est de nature à compromettre la continuité du service public et de ce fait tend à limiter le développement du régime

du travail à temps partiel ». Enfin, la troisième difficulté est de « rendre compatible la gestion du développement du travail à temps partiel avec la possibilité de réintégrer à temps plein les fonctionnaires qui le souhaitent ». Le retour au plein temps ne peut jouer en effet que si au moment de la demande il y a une vacance de poste. « Les autorisations de travail à temps partiel doivent donc être gérées avec prudence dans les petites unités pour éviter tout blocage dans les situations individuelles », recommande le rapport qui n'en conclut pas moins sur une note optimiste : « Les administrations semblent généralement parvenues jusqu'ici à trouver des solutions pour assurer un développement harmonieux du travail à temps partiel sans nuire à la qualité du service public ».

MICHEL NOBLECOURT.

(1) Non compris les services de l'urbanisme et du logement.

La législation actuelle

A l'origine, c'est la loi du 19 juin 1970 qui a offert la possibilité de travailler à temps partiel — en fait à mi-temps — dans la fonction publique. Le fonctionnaire devait alors avancer une raison d'ordre familial ou médical. La loi du 25 décembre 1980 a dérogé les formules de travail à temps partiel sans que la demande ait à être motivée. Le régime juridique actuel découle de l'ordonnance du 31 mars 1982, dont les dispositions ont été reprises dans la loi du 11 janvier 1984.

Cette nouvelle législation a ouvert à tous les fonctionnaires la possibilité de travailler à temps partiel pour simples convenances personnelles selon des formules diversifiées correspondant aux besoins de chacun. « Sous réserve des nécessités de fonctionnement du service », le temps partiel est possible pour l'ensemble des personnels de l'Etat, à l'exception des comptables et des fonctionnaires stagiaires. Le bénéfice du travail à temps partiel peut être demandé pour des périodes comprises entre six mois et un an renouvelables sans limitation au cours de la carrière du fonctionnaire.

Les agents de l'Etat peuvent bénéficier du temps partiel suivant différentes quotités de

temps de travail (50 %, 60 %, 70 %, 80 % et 90 % d'un temps plein) dans le cadre hebdomadaire en accord avec le supérieur hiérarchique. Mais les instituteurs et institutrices ne peuvent travailler à temps partiel que suivant la quotité de 50 %. « A l'issue d'une période de travail à temps partiel, les intéressés sont admis de plein droit à occuper à temps plein leur emploi ou, à défaut, un autre emploi conforme à leur statut ». Pour l'avancement, la promotion et la formation, « les périodes de travail à temps partiel sont assimilées à des périodes à temps plein ». Le décompte des congés annuels se fait dans les mêmes conditions que s'ils travaillaient à plein temps. Les agents à temps partiel conservent intégralement leur régime de protection sociale. Quant à la rémunération, elle est « calculée en appliquant à la rémunération du temps plein le rapport existant entre la durée hebdomadaire du service effectué et la durée hebdomadaire fixée pour les agents exerçant à temps plein ». Mais pour les quotités de 80 % et 90 %, les fractions appliquées sont respectivement égales à 6/7 et à 32/35 de la rémunération du plein temps.

• Un nouveau secrétaire général au CNPF. — M. Patrice Leroy-Jay, qui était secrétaire général du CNPF depuis 1969, a été appelé aux fonctions de conseiller du président du CNPF, M. Gattaz, indique l'organisation patronale. M. Denis Zervoudaki, entré au CNPF en janvier 1981 et qui avait été nommé secrétaire général adjoint en mai 1983, lui succède comme secrétaire général. M. Bruno Pages, déjà directeur administratif et financier, est nommé secrétaire général adjoint.

• Le forfait hospitalier est porté à 23 F par jour. — Fixé à 22 F par jour depuis le 1^{er} janvier 1985, le forfait hospitalier a été porté à 23 F, à partir du 1^{er} janvier 1986, par un arrêté publié le 4 janvier au Journal officiel. Destinée à payer les frais de séjour des personnes hospitalisées, le forfait correspond à la partie qui n'est pas remboursée par la Sécurité sociale. Un décret, publié le même jour, précise les modalités de détermination du forfait journalier.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVIS

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas - haut	Rep. + ou dép. -	Rep. + ou dép. -	Rep. + ou dép. -
\$ E.-U.	7,2900 7,2930	+ 58 + 65	+ 118 + 140	+ 340 + 400
\$ Can.	5,3910 5,3940	- 35 - 15	- 70 - 35	- 160 - 70
Yen (100)	3,7500 3,7540	+ 60 + 80	+ 130 + 160	+ 450 + 525
DM	3,4652 3,4676	+ 116 + 126	+ 216 + 235	+ 630 + 690
Florin	2,7281 2,7290	+ 75 + 85	+ 140 + 160	+ 410 + 470
F.R. (100)	15,0150 15,0270	- 140 - 50	- 230 - 80	- 390 - 280
F.S.	3,6400 3,6440	+ 155 + 175	+ 295 + 320	+ 850 + 920
L.I. (100)	4,5280 4,5300	- 393 - 333	- 712 - 619	- 1622 - 1470
£ (100)	10,8670 10,8770	- 280 - 230	- 520 - 450	- 1490 - 1300

TAUX DES EUROMONNAIES

	8 1/8	8 3/8	8 1/2	8 5/8	8 3/4	8 7/8	8 1/2	8 3/4	8 1/2	8 3/4	8 1/2	8 3/4
\$ E.-U.	4 1/8	4 3/8	4 1/2	4 5/8	4 3/4	4 7/8	4 1/2	4 3/4	4 1/2	4 3/4	4 1/2	4 3/4
DM	5 1/8	5 3/8	5 1/2	5 5/8	5 3/4	5 7/8	5 1/2	5 3/4	5 1/2	5 3/4	5 1/2	5 3/4
Florin	9 1/8	9 3/8	9 1/2	9 5/8	9 3/4	9 7/8	9 1/2	9 3/4	9 1/2	9 3/4	9 1/2	9 3/4
F.R. (100)	11 1/8	11 3/8	11 1/2	11 5/8	11 3/4	11 7/8	11 1/2	11 3/4	11 1/2	11 3/4	11 1/2	11 3/4
L.I. (100)	12 1/8	12 3/8	12 1/2	12 5/8	12 3/4	12 7/8	12 1/2	12 3/4	12 1/2	12 3/4	12 1/2	12 3/4
£ (100)	13 1/8	13 3/8	13 1/2	13 5/8	13 3/4	13 7/8	13 1/2	13 3/4	13 1/2	13 3/4	13 1/2	13 3/4
F. franc	14 1/8	14 3/8	14 1/2	14 5/8	14 3/4	14 7/8	14 1/2	14 3/4	14 1/2	14 3/4	14 1/2	14 3/4

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

GUINÉE (Conakry)

La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, le CRÉDIT SUISSE, la BAYERISCHE VEREINSBANK, la GÉNÉRALE DE BANQUE, le CRÉDIT CHIMIQUE, la BANCA NAZIONALE DEL LAVORO et plusieurs partenaires privés guinéens se sont associés pour créer la

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BANQUES EN GUINÉE, S.G.B.G.

installée à CONAKRY, avenue de la République

La S.G.B.G. a été ouverte au public le 30 décembre

La S.G.B.G. peut traiter dès à présent vos opérations.
Ses n° de tél. : 44-17-41 — 44-42-31 ou 44-17-47.
Le cas échéant à PARIS contacter le 42-98-38-71 ou 42-98-40-61.

ÉNERGIE

SAINT-JEAN-DU-DOIGT (FINISTÈRE)

DIT « NON » AU NUCLEAIRE

(De notre correspondant.)

Brest. — Saint-Jean-du-Doigt dit non au nucléaire. Le conseil municipal a décidé, le 4 janvier, de ne pas poursuivre l'information et l'enquête relatives à l'implantation d'une centrale. Les élus se sont réunis à huis clos. Au terme d'un débat, qui a duré près de trois heures et demie, ils ont voté par 8 voix pour, 4 voix contre et 3 abstentions l'abandon des démarches (le Monde daté 22-23 décembre).

Le conseil municipal fondé sa décision sur trois points. Il souligne que la recherche d'un site n'a rien d'urgent. D'autre part, il met l'accent sur le fait que la commune de Saint-Jean-du-Doigt serait privée de ses terres agricoles. Enfin, il redoute des « problèmes humains ». Le conseil municipal craint surtout de déclencher un nouveau Plogoff. « La commune, fait observer le maire, M. François Jegaden, commençait à se diviser. Ce climat de passion n'était pas bon ».

Selon les règles fixées par le président de la République, EDF, faute d'avoir le consentement de la population de cette petite commune de six cent cinquante habitants devra chercher un autre site. — G. S.

مكتبة

Le Monde

DANS LE NORD

M. Charles de Gaulle devrait conduire la liste régionale de l'UDF

De notre correspondant

Lille. — Charles de Gaulle, aîné des petits-fils du fondateur de la V^e République, devrait conduire la liste UDF aux élections régionales dans le Nord, en mars prochain. Cet avocat international de trente-neuf ans sera très vraisemblablement investi officiellement par le bureau politique national de l'UDF, mercredi 8 janvier. Et, pour bien confirmer ce ralliement spectaculaire, l'UDF pourrait lui ménager une place sur la liste des législatives, en position non éligible toutefois.

Il s'agit — à plusieurs titres — d'une surprise de taille : un parachutage pour les législatives du Nord, dont l'hypothèse n'avait guère été envisagée à l'UDF ; la personnalité du parachuté, jusqu'alors inconnu en politique, qui porte le même prénom que le général de Gaulle ; la formation choisie par le petit-fils du général : l'UDF et non le RPR.

Une fois, cette candidature confirmée, les candidats RPR ne

pourront pas se présenter comme les seuls héritiers du fondateur de la V^e République alors qu'ils s'approprient à le faire. M. Chandon, qui conduit la liste chrétienne dans le Nord, avait déjà placé des affiches sur ce thème. Et certains vont jusqu'à regretter de ne pas avoir répondu au souhait qui était celui de l'UDF de constituer une seule liste d'opposition.

L'UDF s'était trouvée, en effet, mise en difficulté par la décision du RPR de faire cavalier seul, notamment pour trouver des têtes de liste. On avait assisté à une sérieuse partie de bras de fer entre le Parti républicain et le CDS à forte coloration barriste, pour la constitution de sa liste aux législatives ; la désignation des candidats aux régionales (1) ne semblait pas s'amorcer sous de meilleurs auspices. Avec Charles de Gaulle, l'UDF se dote, pour les prochaines échéances, tout au moins, d'un dirigeant qui lui faisait sérieusement défaut.

Elle confirmerait en même temps son inscription dans le sillage barriste déjà fortement amorcé avec le parachutage, pour les législatives, de M. Bruno Durieux, collaborateur de l'ancien premier ministre. C'est en effet avec l'appui de M. Barre que le petit-fils du général de Gaulle pose sa candidature. Il a reçu depuis le soutien déclaré de personnalités comme M. Diligent, sénateur centriste, maire de Roubaix, et M. Georges Delfosse, tête de liste UDF aux législatives dans le département, de M. Georges Denez, député européen, maire PSD de Saint-Amand-les-Eaux, ville dans laquelle M. Charles de Gaulle s'est fait inscrire sur les listes électorales le 26 décembre dernier.

JEAN-RENÉ LORE.

EN GRÈVE POUR VINGT-QUATRE HEURES

Les contrôleurs aériens ont appliqué le service minimum légal

Le retour à la normale du trafic aérien français devrait être total, le mardi 7 janvier, après vingt-quatre heures de grève déclenchée la veille par les syndicats des personnels de l'aviation civile : SNTA (autisme), CFDT, FO, CNCT, CGT et SAMAC. Ceux-ci avaient appelé à un arrêt de travail pour appuyer leurs revendications et notamment leur demande d'intégration dans le calcul de leur retraite des primes qui peuvent représenter jusqu'à 40 % de leurs salaires.

Selon la CFDT, le mouvement n'était « pas moins suivi » que ceux de l'automne 1985. Selon la direction générale de l'aviation civile, les consignes de grèves étaient inapplicables. Très mobilisés dans les centres de contrôle aérien de Bordeaux, de Nantes ou de la tour de contrôle de Roissy, les prévises étaient minoritaires à Aix-en-Provence et à Reims.

Le service minimum prévu par la loi s'est appliqué correctement bien que certains syndicalistes aient contesté que la Dats ne soit entrée dans les obligations légales.

Sur CFM

de 19 heures à 19 h 30
à Paris (89 MHz)
à Lyon (100,3 MHz)
à Bordeaux (101,2 MHz)
à Saint-Nazaire-La Baule (94,8)
à Limoges (102,1 MHz)
à Toulouse (88,8 MHz)

LUNDI 6 JANVIER
Allô « le Monde »
La flexibilité :
un enjeu pour l'avenir
des entreprises ?
avec ALAIN LEBEAUCHE
et FRANÇOIS KOCH

MARDI 7 JANVIER
« Le Monde » reçoit
OLIVIER GUICHARD
président du conseil régional
des Pays de la Loire
député de la Loire-Atlantique
maire de la Baule
avec PHILIPPE BOUCHER

Le numéro du « Monde »
daté 6 janvier 1986
a été tiré à 425 330 exemplaires

A B C D E F G

Mort de l'écrivain américain Christopher Isherwood Le témoin de « Cabaret »

L'écrivain américain, né anglais, Christopher Isherwood, auteur notamment d'*Adieu à Berlin*, un livre sur le Berlin des années 30 qui fut adapté à la scène et à l'écran sous le titre *Cabaret*, est mort dimanche à Santa-Monica, en Californie. Il était âgé de quatre-vingt-un ans.

Né le 26 août 1904 en Angleterre, dans le Cheshire, Christopher Isherwood a onze ans quand son père, officier des régiments d'York et de Lancashire, meurt. Un de ses oncles, dont il était très fier, était le président de la cour qui condamna le roi Charles I^{er} à mort.

Après des études à Cambridge, d'où il aurait été exclu pour avoir rédigé une thèse totalement anticonformiste, et de brèves études de médecine à Londres, où il commence à écrire et où il publie, en 1928, son premier roman, *Tous des conspirateurs*, il quitte l'Angleterre et s'installe à Berlin, qu'il imagine, à travers les propos de son ami le poète W. H. Auden, comme « cette capitale si étonnamment vicieuse et pourtant si respectable dans son essence où même la vie nocturne avait une chaude atmosphère familiale et où les films étaient les meilleurs d'Europe ». Il vivra à Berlin jusqu'en mai 1933.

En 1932, paraît son second roman, *Le Mémorial* qu'on a traduit en français sous le titre *A quatre temps*, puis, en 1935, *M. Norris change de train*, qui, par le biais de la fiction, nous plonge dans l'Allemagne prénazie avec une extraordinaire précision.

Merveilleux peintre des personnages, sachant rendre les milieux les plus divers, Christopher Isherwood est un extraordinaire témoin de la Vieillesse Europe, au moment où elle va s'effondrer. « Intellectuel qui ne peut rien faire de plus que de témoigner », comme l'écrivait Jacques Brenner dans sa préface française à *M. Norris change de train* (1964), Isherwood choisit le récit à la première personne : « Je suis une caméra lorsque absolument passive qui enregistre et ne pense plus », dit-il. Son engagement est ailleurs, dans l'œil ironique de ce vieil adolescent « homosexuel par principe », qui pratique l'humour aussi bien sur ses amis que sur lui-même et qui, par tout, se passionne pour ce qui l'entoure. Sans s'engager...

Il avait commencé, entre 1935 et 1938, à travailler pour le théâtre et avait écrit, en collaboration avec Auden, trois pièces : *Le Chien sous la peau*, *L'Ascension du P6* et *Sur la frontière*. Puis les deux amis avaient rapporté d'un voyage en Chine le *Voyage vers une guerre*. A son retour à Londres, Isherwood commence à collaborer pour le cinéma, comme il le racontera plus tard dans *La Violette du Prater* (1946).

En 1939, alors même qu'il va s'embarquer pour l'Amérique avec son ami W. H. Auden, paraît *Adieu à Berlin*, un roman (traduit par Ludmila Savitsky) dont seront tirés bien plus tard, après la guerre, sous le titre de *Cabaret*, une comédie

musicale et un film qui remporta

Il s'installe à Hollywood, où il travaille comme scénariste et acquiert en 1946 la nationalité américaine. En même temps, très lié à Aldous Huxley, il commence à se passionner pour la doctrine des yogis et traduit plusieurs grands classiques de l'Inde, ainsi que les écrits intimes de Baudelaire, et enseigne la littérature anglaise dans différentes universités californiennes.

Tres fidèle dans les pays anglosaxons, il est presque inconnu en Europe, et c'est vers 1980, avec la mode de la « nostalgie », que l'on va commencer à le redécouvrir en France grâce à la traduction, dans la « Bibliothèque anglaise » de Pierre-Ouchakovsky Laurens, d'*Adieu à Berlin* et de *Christopher et son monde*, un récit autobiographique qui raconte les apprentissages d'un homme qui refuse toutes les conventions, qui décrit sa formation parmi ses amis — Auden, Stephen Spender, E.M. Forster, Klaus Mann — et ses souvenirs des milieux littéraires, autour de Somerset Maugham et de Virginia Woolf.

Dans *Mon gourou et son disciple*, écrit en 1980, Christopher Isherwood évoque sa vie depuis son arrivée aux États-Unis et explique sa relation au swami Prabhavananda, qui dirige à Hollywood un centre consacré à l'étude et à la pratique de la philosophie indoue.

N. Z.

SOLDES D'HIVER

**le bazar à tissus,
le plus chic,
le plus grand,
le plus étonnant.**

**TISSUS
"COUTURE"
ET
"DÉCORATION"
RODIN**
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

mardi 9H
Soldes
de sacs et bagages
à des prix
exceptionnels
COSMOPOLIS
18, bd Haussmann
Métro : Richelieu-Drouot

STAGE LECTURE RAPIDE

14-15-16 janvier 1986

GEICA-FORMATION/42-98-41-12

56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

VOIR LA TERRE EN RELIEF

Vous êtes à 832 km d'altitude et vous survolez la région Aix-Marseille. Vous êtes saisi par le spectacle grandiose du relief provençal : les massifs montagneux se dressent vers vous, vous surplombent les villes, vous reconnaissez la côte... Ces sensations fortes vous attendent dans SCIENCE & VIE. Lunettes et cartes spéciales "relief" vous sont offerts par SCIENCE & VIE avec le concours d'IGN et MATRA ESPACE.

Au sommaire :

- SPOT : le marché des images de la terre
- Les quatre projets de tunnel sous la Manche
- La Recherche française en perdilion ?
- Avions : comment apparaissent les fusions ?

SCIENCE & VIE



Sur le vif Ecran de fumée

Qu'est-ce que c'est que cette histoire ? On n'a pas le droit de voir le Paris-Dakar à la télé ? Remarque, je m'en fiche, moi, du Paris-Dakar. Je ne suis ni pour ni contre. Je ne suis pas membre du Pa-Dak, si vous voyez ce que je veux dire... Mais si, ceux qui accusent le rallye d'atteindre à la morale géo-politique en prenant l'Afrique pour terrain de jeu, en vidant les puits, en pompant l'essence et en brouillant les pistes. Il paraît d'ailleurs que c'est des mentes. Leur flotte, leur super, ils les trimbalent avec eux et les pistes, bon, les chameaux s'en moquent.

De toute façon la question n'est pas là. Elle est de savoir pourquoi, à tous les coups, c'est sur nous, sur les journalistes, sur ceux qui dévoilent les entorses à la loi, qu'il retombe le couperet de la loi. Enfin, c'est vrai, c'est pas normal. Les Rotmans, les Marboros et les Gitanes qui parviennent ces trente-trois bagnoles — sur quatre cent quatre-vingt-sept, les autres, elles donneraient plutôt dans le pestis, et le Pernod, — ces marques de cigarettes, elles sont

peut-être poursuivies, d'accord. Mais vraiment pas vite. Elles ont eu largement le temps de prendre la route et, à l'heure qu'il est, elles partent tranquillement, dans la fumée des pots d'échappement d'in-Sallah vers Tamarassat.

C'est pas bien, ça. Associer le sport et le tabac, c'est très vilain. Ça ne se fait pas. Enfin, plutôt si, ça se fait : la preuve ! A condition que ça ne se voit pas. Pas trop en tout cas. Et là dans le désert, ça ne risque pas tellement d'incommoder les abdo-douins. Ce qu'il faut interdire absolument, c'est pas de le faire, c'est de montrer qu'on le fait.

Ils ont bien raison les juges. Elle est vraiment dégueulasse, la presse. Aucune conscience morale. Aucun sens du devoir. Toujours à fouiner du bec et de la caméra dans des affaires qui sentent mauvais. Là, ça sent le vieux mégot, dans l'affaire du *Redoubt-Warrior*, ça sent la cambuse pourrie. La faute à qui ? Cherchez pas. A notre nez.

CLAUDE SARRAUTE

GRACE A UN MÉDICAMENT ANTIVIRAL

La fièvre de Lassa est désormais curable

La fièvre de Lassa, une maladie virale qui sévit dans de nombreux pays d'Afrique de l'Ouest, a enfin son traitement, la ribavirine, un médicament antiviral. Expérimentée sur plusieurs dizaines d'habitants du Sierra-Léone, ce médicament a, chez les patients les plus atteints, permis de faire chuter le taux de mortalité de 55 à 5 %.

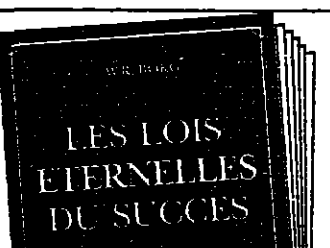
Diagnostiquée pour la première fois au Nigeria, en 1969, chez une infirmière américaine qui travaillait dans une petite mission à Lassa, cette fièvre hémorragique est due à un virus qui a été mis en évidence dans plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest.

La fièvre de Lassa, dont le taux de mortalité avoisine les 15 %, se transmet par l'intermédiaire d'un type particulier de rat, le *Mastomys natalensis*. Après une période d'incubation qui varie de trois à seize jours, la maladie débute en général par une fièvre. Plus tard apparaissent d'autres symptômes,

comme par exemple un œdème de la face ou une pharyngite purulente. On estime à environ deux cents le nombre de cas de fièvre de Lassa hospitalisés chaque année en Afrique. Jusqu'à présent il n'existait ni traitement ni a fortiori de vaccin permettant de combattre efficacement cette maladie. C'est dire que les résultats de cette étude faite par Joseph Mac Cormick, du Centre de contrôle des maladies d'Atlanta (Etats-Unis), et publiée dans le dernier numéro du *New England Journal of Medicine* seront accueillis en Afrique avec soulagement. Administrée par voie intraveineuse la ribavirine semble avoir une efficacité maximale lorsqu'elle est prescrite dans les premiers jours de la maladie.

Le Monde Infos-Spectacles
sur Minifit
36-15-91-77 + ISLM

Les étonnantes
possibilités de la mémoire
Comment vaincre la timidité ?
A chacun sa réussite



Tout le monde devrait avoir lu ce petit livre gratuit

Surprenantes révélations sur une méthode très simple pour guérir votre timidité, développer votre mémoire et réussir dans la vie.

Ce n'est pas juste : vous valez 10 fois mieux que tel de vos amis qui n'a pas inventé la poudre, et pourtant gagne beaucoup d'argent sans se tuer à la tâche ; que tel autre, assez insignifiant, qui cependant jouit d'une inexpliquable considération de la part de ceux qui l'entourent.

Qui faut-il accuser ? La société dans laquelle nous vivons ? Ou vous-même qui ne savez pas tirer parti des dons cachés que vous avez en vous ?

Vous le savez : la plupart d'entre nous n'utilisent que le centième à peine de leurs facultés. Nous ne savons pas nous servir de notre mémoire. Ou bien nous sommes paralysés par une timidité qui nous condamne à végéter. Et nous nous enfonçons dans nos tabous, nos habitudes de pensée désuètes, nos complexes aberrants, notre manque de confiance en nous.

Alors, qui que vous soyez, homme ou femme, si vous en avez assez de faire du surplace, si vous voulez savoir comment acquérir la maîtrise de vous-même, une mémoire étonnante, un esprit juste et pénétrant, une volonté robuste, une imagination fertile, une personnalité forte qui dégage de la sympathie et un ascendant irrésistible sur ceux ou celles qui vous entourent, demandez à recevoir le petit livre de W.R. Borg : « Les Lois Eternelles du Succès ».

Absolument gratuit, il est envoyé à qui en fait la demande et constitue une remarquable introduction à la méthode mise au point par le célèbre psychologue W.R. Borg dans le but d'aider les milliers de personnes de tout âge et de toute condition qui recherchent le moyen de se réaliser et de parvenir au bonheur.

Méthode W.R. Borg - Chez Aubanel, 475 752

6, place Saint-Pierre, 84057 Avignon Cedex

BON GRATUIT

A remplir en lettres majuscules en donnant votre adresse permanente et à retourner à : Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, 475 752 - 6, place Saint-Pierre, 84057 Avignon Cedex, France, pour recevoir sans engagement de votre part et sous pli fermé « Les Lois Eternelles du Succès ».

Nom _____ Prénom _____
N° _____ Rue _____
Code postal _____ Ville _____
Age _____ Profession _____
Aucun démarcheur ne vous rendra visite

مكتبة الوطن